



ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.

Velika Gorica ■ Hrvatska

SREDNJOROČNI PLAN
2025. – 2027.

Velika Gorica, prosinac 2024.

UVOD	2
1. SREDNJOROČNI PLAN 2025. – 2027.....	3
1.1. KOMERCIJALNO POSLOVANJE.....	4
1.2. OPERATIVNO POSLOVANJE.....	11
2. FINANCIJSKI POKAZATELJI.....	15
3. NEFINANCIJSKI POKAZATELJI.....	17
4. PLANIRANE INVESTICIJE.....	18
5. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	19
UPRAVLJAČKA STRUKTURA.....	20

UVOD

ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d. (dalje u tekstu: Društvo) osnovano je na temelju Odluke o osnivanju trgovačkog društva ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d., donesene na sjednici Vlade Republike Hrvatske, održane dana 23. travnja 2009. godine.

Glavnu poslovnu aktivnost Društva čini održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti u nadležnosti Ministarstva obrane Republike Hrvatske (u daljnjem tekstu: MORH) na kojima se provode preventivni i korektivni radovi, remont, umjeravanja kao i ostali popravci te intervencije u prostorijama Društva kao i na svim lokacijama u postrojbama OS RH¹. Društvo je specifično trgovačko društvo od iznimnog značaja za vojni i civilni sektor zrakoplovstva, a koji je vezan za održavanje zrakoplova kojima se štite građani, imovina i svi ostali interesi Republike Hrvatske.

Osnovna djelatnost Društva na temelju upisa u Trgovačkom sudu je:

- remont zrakoplova radi održavanja i postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova i zrakoplovnih uređaja
- preinaka zrakoplova i zrakoplovnih uređaja, tehnička kontrola održavanja zrakoplova i zrakoplovnih uređaja
- izrada tehničko-tehnološke dokumentacije i provođenje operativno-tehničkih postupaka te kontrola obavljenih radova
- ispitivanja zbog homologacije novog tipa zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove
- poduka za zrakoplovno-tehničko osoblje za održavanje zrakoplova i zrakoplovnih uređaja
- popravak i održavanje zrakoplova i helikoptera, njihove opreme i pričuvnih dijelova, modernizacija, modifikacija te opremanje zrakoplova i helikoptera
- popravak i održavanje motora zrakoplova
- popravak i održavanje radarskih sustava
- popravak i održavanje raketnih sustava
- projektiranje, izrada i održavanje padobranske opreme
- projektiranje, izrada, montiranje i održavanje opreme za zaštitu i spašavanje te gašenje požara uporabom helikoptera
- projektiranje, izrada dijelova za zrakoplove, izrada specijalnih alata i uređaja zemaljske opreme za potrebe održavanja i remonta zrakoplova i zrakoplovno-tehničke opreme
- projektiranje, razvoj i izrada nastavnih sredstava za obuku pilota te ultra lakih i bespilotnih letjelica te ispitne opreme
- standardizacija i homologacija zrakoplova, opreme, pričuvnih dijelova i agregata
- ispitivanje ploidbenosti zrakoplova (redoviti i izvanredni pregled)
- pružanja usluga obnove i održavanja interijera zrakoplova
- pružanje usluga defektoskopskih ispitivanja bez razaranja materijala
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- kupnja i prodaja robe
- pružanje usluga umjeravanja opreme i alata
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- izvoz i uvoz robe vojne namjene i nevojnih zrakoplovno-tehničkih sredstava i opreme
- pružanje usluga koje se odnose na robu vojne namjene
- pružanje usluga uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opreme

¹ Oružane snage Republike Hrvatske (dalje u tekstu: OS RH)

- proizvodnja naoružanja i vojne opreme² (NVO)
- remont naoružanja i vojne opreme
- promet naoružanja i vojne opreme
- osiguranje i zaštita proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme

Odluka o osnivanju trgovačkog društva ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d. (u daljnjem tekstu: Odluka) objavljena je dana 04.05.2009. u broju NN 53/09. Odluka je doživjela dvije promijene koje su objavljene u NN 57/2012 i 69/2014.

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu - registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080720810. Društvo je započelo s radom dana 2. veljače 2010. godine.

Temeljni kapital Društva upisan je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu u iznosu od 48.934.585 eura podijeljen je na 411.215 redovnih dionica nominalne vrijednosti 119 eura.

Osnivač Društva i 100% vlasnik je Republika Hrvatska.

1. SREDNJOROČNI PLAN 2025. - 2027.

Sukladno Uputi za izradu i dostavu planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu od 5. rujna 2019. godine, donesene na temelju članka 12. Zakona o upravljanju državnom imovinom („Narodne novine“ br. 52/18 sa svim naknadnim izmjenama i dopunama) i Odluke Vlade Republike Hrvatske o praćenju planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu („Narodne novine“ br. 71/18 sa svim naknadnim izmjenama i dopunama), koja je stupila na snagu 1. studenog 2019. godine Odlukom Ministarstva državne imovine o objavi Upute za izradu i dostavu planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu, KLASA:011-01/18-01/88, URBROJ: 536-04-01-02/02-19-16 od 5. rujna 2019. godine Društvo je u prosincu 2024. godine izradilo Srednjoročni plan poslovanja za razdoblje od 2025. do 2027. godine.

Srednjoročni plan poslovanja rezultat je procesa planiranja na temelju dostavljenih podataka svih razina u Društvu. U srednjoročnom planu opisane su aktivnosti, postavljeni ciljevi i akcije, predviđena financijska sredstva, pokazatelji (financijski, nefinancijski i operativni), resursi i metode potrebne za njegovo ostvarenje.

U ovom srednjoročnom poslovnim planu predstaviti će se poslovni projekti, obrazložiti ulaganja, ocijeniti poslovna učinkovitost i procjena poslovnog rizika kao i dati informacija kakav se poslovni rezultat očekuje.

² Naoružanje i vojna oprema (dalje u tekstu: NVO)

1.1. KOMERCIJALNO POSLOVANJE

U osnovi plana polazi se od pretpostavke da će Društvo u promatranom periodu na temelju zahtjeva i plana potreba godišnjeg održavanja ZTMS i TMS od MORH-a i okvirnog Sporazuma godišnjeg održavanja zrakoplova HRZ-a i dalje činiti najveći dio planiranih prihoda u narednom razdoblju 2025. – 2027. Pokazatelji za vojnog naručitelja (2025.g. i 2026.g.) planirani su sukladno odredbama trogodišnjeg Ugovora (na snazi od 2024.g.).

Tablica 1. Planski pokazatelji prihoda u naturalnim i financijskim veličinama

Red. Br.	Izvor prihoda	2025.		2026.		2027.	
		Norma Sati (NS)	Iznos	Norma Sati (NS)	Iznos	Norma Sati (NS)	Iznos
1.	Prihodi redovnog programa održavanja ZTMS i TMS za MORH	66.389	9.762.385	70.000	10.293.500	74.000	11.840.000
2.	Prihod za potrošni materijal utrošen u procesu održavanja		2.798.870		2.900.000		3.000.000
3.	Prihodi od nabava roba za potrebe MORH-a (preneseni)		2.405.058		1.500.000		1.800.000
4.	Prihodi od nabava roba za potrebe MORH-a		1.200.000		2.500.000		2.600.000
5.	Prihodi očuvanja sposobnosti - koncept održavanja zrakoplova HRZ-a		125.290		125.290		125.290
6.	Prihodi od komisionih poslova (provizije) za MORH		95.000		100.000		110.000
7.	Prihodi od komisionog programa M+ za MORH		74.325		74.325		80.000
8.	Prihodi od usluga interventnog tima u vrijeme PP sezone		25.000		30.000		37.000
I.	Prihodi ukupno vojni program	66.389	16.485.928	70.000	17.523.115	74.000	19.592.290
1.	Prihodi usluga održavanja zrakoplova (Crna Gora, Makedonija, Španjolska)	470	83.858	2.160	400.000	2.700	500.000
2.	Prihodi za usluge od najma i zakupa		198.400		370.000		400.000
3.	Prihodi od vlastite proizvodnje – izrada proizvoda (Croatia Airlines, Trade Air i dr.)	600	54.000	650	60.000	680	65.000
4.	Prihodi od prodaje neoperativne imovine		208.100		100.000		150.000
5.	Prihodi od prodaje robe – ACM d.d.		1.155.600		0		0
II.	Prihodi ukupno civilni program	1.070	1.699.958	2.810	930.000	3.380	1.115.000
III.	Ostali poslovni prihodi		55.000		50.000		70.000
IV.	Financijski prihodi		70.000		70.000		75.000
V.	Ukupni prihodi (I.+II.+III.+IV.)	67.459	18.310.886	72.810	18.573.115	77.380	20.852.290

UKUPNI PRIHODI Srednjoročni plan za 2025. do 2027.**Planski prihodi za 2025.****I. Prihodi vojni program**

1. Planski prirodni pokazatelj odnosi se na 66.389 norma sati (dalje: NS) za redovni program održavanja ZTMS-a i TMS-a svih tipova zrakoplova u vlasništvu MORH-a za godišnje preglede, održavanje komponenti i strukture, što financijski iznosi 9.762.385 €. Planirani prihodi su bazirani na temelju plana potreba MORH-a za preventivno održavanje u 2025. godini sukladno Ugovoru.
2. Prihod koji se odnosi na potrošni materijal utrošen u procesu redovnog održavanja za ZTMS-a i TMS-a svih tipova zrakoplova u iznosu od 2.798.870 €.
3. Prihod od nabava roba i usluga za potrebe MORH-a čini iznos od 2.405.058 € za projekte koji su ugovoreni u 2024., a njihova realizacija će uslijediti u 2025.
4. Prihodi od nabava roba i usluga za potrebe MORH-a iznose 1.200.000 € i odnose se na posebne zahtjeve na temelju okvirnog Sporazuma za godišnje održavanje zrakoplova HRZ-a.
5. Prihod za očuvanje sposobnosti - koncept održavanja zrakoplova HRZ-a na godišnjoj razini iznosi 125.290 € i isti je kao u 2024. godini. Navedeni prihodi ugovoreni su u paušalnom iznosu, obračunavaju se i naplaćuju u dva obroka i njihova realizacija nije upitna.
6. Prihodi od komisionih poslova (provizija), za komitenta MORH planirani su u iznosu od 95.000 € na temelju prosudbe (mjerna veličina: ostvarenje u prethodnim godinama).
7. Prihodi od komisionog programa M+ obuhvaćaju naknadu za izvršene poslove u ime i za račun MORH-a u kojima Društvo sudjeluje kao posrednik isključivo na temelju pismenog zahtjeva i suglasnosti. Na godišnjoj razini iznose 74.325 €.
8. Prihod ostvaren po osnovi stalne pripravnosti i raspoloživosti interventnog tima u vrijeme protupožarne sezone u iznosu od 25.000 €.

II. Prihodi civilni program

1. Prihod za usluge tehničke potpore i održavanja na zrakoplovu AT-802 MN vlasnika države Crne Gore u iznosu od 83.858 € za 470 NS.
2. Prihod za usluge od najma prostora, prostorija i heliodroma u iznosu od 198.400 € (Centar za vozila Hrvatske, HHMS³ i dr.)
3. Prihodi od vlastite proizvodnje za izradu dijelova na temelju zahtjeva naručitelja (Croatia Airlines, Direkcija za službene zrakoplove, Trade Air i dr.) u iznosu od 54.000 € za utrošenih 600 NS.

³ Hitna helikopterska medicinska služba (HHMS)

4. Prihodi od prodaje neoperativne imovine i zaliha u iznosu od 208.100 € na temelju dokumenta „Plan aktivacije“ izrađenog prema projektu koje provodi Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine „Akcijski plan za provedbu Smjernica za aktivaciju neoperativne imovne društava u većinskom državnom vlasništvu.
5. U grupi ovih prihoda značajni dio odnosi se i na prodaju robe u iznosu od 1.155.600 € za zadnju tranšu isporuke motora TV3-117 helikoptera tipa Mi-8 prema odredbama kupoprodajnog ugovora s civilnim naručiteljem.

III. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi od 55.000 € odnose se na prihode na temelju posebnih popusta i odobrenja, otpisa obveza, ukidanja dugoročnih rezerviranja te za refundacije šteta i druge nadoknade.

IV. Financijski prihodi

Financijski prihodi u Planu poslovanja iznose 70.000 €. Ulaskom RH u eurozonu, znatno su smanjene tečajne razlike koje čine stavku prihoda po osnovi trgovanja i transakcijskih davanja nastavno na domicilnu valutu partnera iz drugih država.

Ukupni prihodi za 2025. iznose 18.310.886 €. Najveći udio u strukturi ukupnih prihoda čine prihodi vojnog programa s udjelom od 90,0 %, zatim civilni program 9,3 % dok se preostalih 0,7 % čine financijski i ostali prihodi.

Poslovni prihodi za vojni program (kupca MORH-a) u iznosu od 16.485.928 € odnose se na: održavanje ZTMS-a i TMS-a; godišnjih pregleda na zrakoplovima; održavanje i nadogradnju komponenti i strukture; proizvodnju pričuvnih dijelova, prednjih i bočnih modula platforme za servisne radove na helikopteru UH-60M; komisione poslove; nabavu roba i usluga koje MORH koristi u svrhe vlastitog redovnog održavanja zrakoplovnih sredstva; prihode od dežurstva i intervencija tima za vrijeme protupožarne sezone (dalje: u tekstu PP) kao i prihode po osnovi očuvanja sposobnosti radionica za održavanje zrakoplova HRZ-a.

Planirani prihodi civilnog programa iznose 1.699.958 € i odnose se na usluge održavanja i ugradnju komponenti na zrakoplovima partnera inozemnog tržišta, proizvodne usluge prema domaćim i ino partnerima, usluge od najma i prodaju neoperativnih zaliha i imovine.

Planski prihodi za 2026.**I. Prihodi vojni program**

1. Planski naturalni pokazatelj odnosi se na 70.000 NS za redovni program održavanja ZTMS-a i TMS-a svih tipova zrakoplova u vlasništvu MORH-a za godišnje preglede, održavanje komponenti i strukture, što financijski iznosi 10.293.500 €. Planirani prihodi su bazirani na temelju plana potreba MORH-a za preventivno održavanje u 2026. godini sukladno Ugovoru.
2. Prihod koji se odnosi na potrošni materijal utrošen u procesu redovnog održavanja za ZTMS-a i TMS-a svih tipova zrakoplova u iznosu od 2.900.000 €.
3. Prihod od nabava roba i usluga za potrebe MORH-a čini iznos od 1.500.000 € za projekte koji su ugovoreni u 2025., a njihova realizacija će uslijediti u 2026.godini.
4. Prihodi od nabava roba i usluga za potrebe MORH-a iznose 2.500.000 € i odnose se na posebne zahtjeve na temelju okvirnog Sporazuma za godišnje održavanje zrakoplova HRZ-a.
5. Prihod za očuvanje sposobnosti - koncept održavanja zrakoplova HRZ-a na godišnjoj razini iznosi 125.290 € i isti je kao u 2025. godini. Navedeni prihodi ugovoreni su u paušalnom iznosu, obračunavaju se i naplaćuju u dva obroka i njihova realizacija nije upitna.
6. Prihodi od komisionih poslova (provizija), za komitenta MORH planirani su u iznosu od 100.000 € na temelju prosudbe (mjerna veličina: ostvarenje u prethodnim godinama).
7. Prihodi od komisionog programa M+ obuhvaćaju naknadu za izvršene poslove u ime i za račun MORH-a u kojima Društvo sudjeluje kao posrednik isključivo na temelju pismenog zahtjeva i suglasnosti. Na godišnjoj razni iznose 74.325 €.
8. Prihod ostvaren po osnovi stalne pripravnosti i raspoloživosti interventnog tima u vrijeme protupožarne sezone u iznosu od 30.000 €.

II. Prihodi civilni program

1. Prihod za usluge tehničke potpore i održavanja na zrakoplovima poslovnih partnera iz Kraljevine Španjolske, Republike Sjeverne Makedonije i Crne Gore u iznosu od 400.000 € za 2.160 NS.
2. Prihod za usluge od najma prostora, prostorija i heliodroma u iznosu od 370.000 € (Centar za vozila Hrvatske, HHMS i dr.)
3. Prihodi od vlastite proizvodnje za izradu dijelova na temelju zahtjeva naručitelja (Croatia Airlines, Direkcija za službene zrakoplove, Trade Air i dr.) u iznosu od 60.000 € za utrošenih 650 NS.
4. Prihodi od prodaje neoperativne imovine i zaliha u iznosu od 100.000 € na temelju dokumenta „Plan aktivacije“ izrađenog prema projektu koje provodi Ministarstvo prostornog uređenja,

graditeljstva i državne imovine „Akcijski plan za provedbu Smjernica za aktivaciju neoperativne imovne društava u većinskom državnom vlasništvu.

III. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi od 50.000 € odnose se na prihode na temelju posebnih popusta i odobrenja, otpisa obveza, ukidanja dugoročnih rezerviranja te za refundacije šteta i druge nadoknade.

IV. Financijski prihodi

Financijski prihodi u Planu poslovanja iznose 70.000 €. Ulaskom RH u eurozonu, znatno su smanjene tečajne razlike koje čine stavku prihoda po osnovi trgovanja i transakcijskih davanja nastavno na domicilnu valutu partnera iz drugih država.

Ukupni prihodi za 2026. iznose 18.573.115 €. Najveći udio u strukturi ukupnih prihoda čine prihodi vojnog programa s udjelom od 94,3 %, zatim civilni program 5,0 % dok se preostalih 0,7 % čine financijski i ostali prihodi.

Poslovni prihodi za vojni program (kupca MORH-a) u iznosu od 17.523.115 € odnose se na: održavanje ZTMS-a i TMS-a; godišnjih pregleda na zrakoplovima; održavanje i nadogradnju komponenti i strukture; proizvodnju pričuvnih dijelova, prednjih i bočnih modula platforme za servisne radove na helikopteru UH-60M; komisione poslove; nabavu roba i usluga koje MORH koristi u svrhe vlastitog redovnog održavanja zrakoplovnih sredstva; prihode od dežurstva i intervencija tima za vrijeme protupožarne sezone (dalje: u tekstu PP) kao i prihode po osnovi očuvanja sposobnosti radionica za održavanje zrakoplova HRZ-a.

Planirani prihodi civilnog programa iznose 930.000 € i odnose se na usluge održavanja i ugradnju komponenti na zrakoplovima partnera inozemnog tržišta, proizvodne usluge prema domaćim i ino partnerima, usluge od najma i prodaju neoperativnih zaliha i imovine.

Planski prihodi za 2027.**I. Prihodi vojni program**

1. Planski naturalni pokazatelj odnosi se na 74.000 NS za redovni program održavanja ZTMS-a i TMS-a svih tipova zrakoplova u vlasništvu MORH-a za godišnje preglede, održavanje komponenti i strukture, što financijski iznosi 11.840.000 €. Planirani prihodi su bazirani na temelju plana potreba MORH-a za preventivno održavanje u 2027. godini.
2. Prihod koji se odnosi na potrošni materijal utrošen u procesu redovnog održavanja za ZTMS-a i TMS-a svih tipova zrakoplova u iznosu od 3.000.000 €.
3. Prihod od nabava roba i usluga za potrebe MORH-a čini iznos od 1.800.000 € za projekte koji su ugovoreni u 2026., a njihova realizacija će uslijediti u 2027.g.
4. Prihodi od nabava roba i usluga za potrebe MORH-a iznose 2.600.000 € i odnose se na posebne zahtjeve na temelju okvirnog Sporazuma za godišnje održavanje zrakoplova HRZ-a.
5. Prihod za očuvanje sposobnosti - koncept održavanja zrakoplova HRZ-a na godišnjoj razini iznosi 125.290 €. Navedeni prihod ugovoren je u paušalnom iznosu, obračunava se i naplaćuju u dva obroka.
6. Prihodi od komisionih poslova (provizija), za komitenta MORH planiran u iznosu od 110.000 € na temelju prosudbe (mjerna veličina: ostvarenje u prethodnim godinama).
7. Prihodi od komisionog programa M+ obuhvaćaju naknadu za izvršene poslove u ime i za račun MORH-a u kojima Društvo sudjeluje kao posrednik isključivo na temelju pismenog zahtjeva i suglasnosti. Na godišnjoj razni iznosi 80.000 €.
8. Prihod ostvaren po osnovi stalne pripravnosti i raspoloživosti interventnog tima u vrijeme protupožarne sezone u iznosu od 37.000 €.

II. Prihodi civilni program

1. Prihod za usluge tehničke potpore i održavanja na zrakoplovima od poslovnih partnera iz Kraljevine Španjolske, Republike Sjeverne Makedonije i Crne Gore u iznosu od 500.000 € za 2.700 NS.
2. Prihod za usluge od najma prostora, prostorija i heliodroma u iznosu od 400.000 € (Centar za vozila Hrvatske, HHMS i dr.)
3. Prihodi od vlastite proizvodnje za izradu dijelova na temelju zahtjeva naručitelja (Croatia Airlines, Direkcija za službene zrakoplove, Trade Air i dr.) u iznosu od 65.000 € za utrošenih 680 NS.
4. Prihodi od prodaje neoperativne imovine i zaliha u iznosu od 150.000 € na temelju dokumenta „Plan aktivacije“ izrađenog prema projektu koje provodi Ministarstvo prostornog uređenja,

graditeljstva i državne imovine „Akcijski plan za provedbu Smjernica za aktivaciju neoperativne imovne društava u većinskom državnom vlasništvu.

III. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi od 70.000 € odnose se na prihode na temelju posebnih popusta i odobrenja, otpisa obveza, ukidanja dugoročnih rezerviranja te za refundacije šteta i druge nadoknade.

IV. Financijski prihodi

Financijski prihodi u Planu poslovanja iznose 75.000 €. Ulaskom RH u eurozonu, znatno su smanjene tečajne razlike koje čine stavku prihoda po osnovi trgovanja i transakcijskih davanja nastavno na domicilnu valutu partnera iz drugih država.

Ukupni prihodi za 2027. iznose 20.852.290 €. Najveći udio u strukturi ukupnih prihoda čine prihodi vojnog programa s udjelom od 94,0 %, zatim civilni program 5,3 % dok se preostalih 0,7 % čine financijski i ostali prihodi.

Poslovni prihodi za vojni program (kupca MORH-a) u iznosu od 19.592.290 € odnose se na: održavanje ZTMS-a i TMS-a; godišnjih pregleda na zrakoplovima; održavanje i nadogradnju komponenti i strukture; proizvodnju pričuvnih dijelova, prednjih i bočnih modula platforme za servisne radove na helikopteru UH-60M; komisione poslove; nabavu roba i usluga koje MORH koristi u svrhe vlastitog redovnog održavanja zrakoplovnih sredstva; prihode od dežurstva i intervencija tima za vrijeme protupožarne sezone (dalje: u tekstu PP) kao i prihode po osnovi očuvanja sposobnosti radionica za održavanje zrakoplova HRZ-a.

Planirani prihodi civilnog programa iznose 1.115.000 € i odnose se na usluge održavanja i ugradnju komponenti na zrakoplovima partnera inozemnog tržišta, proizvodne usluge prema domaćim i ino partnerima, usluge od najma i prodaju neoperativnih zaliha i imovine.

1.2. OPERATIVNO POSLOVANJE

U fokusu srednjoročnog plana za razdoblje 2025. – 2027. godine svakako je i planiranje troškovne efikasnosti. Optimalizacija troškova planirana je na način da se troškovi minimaliziraju primjenom odgovarajućeg modela temeljenog na procesu i rasporedu troška po aktivnostima.

Osnovna ideja je da se za sve tipove zrakoplova koji imaju obavezu godišnjeg pregleda i servisa, potreba za rezervnim dijelovima i potrošnim materijalom nabavlja kumulativno po kvartalima. To bi značilo da su dostupni odmah u procesu kao i činjenica, obzirom na naručenu količinu, povoljniju nabavnu cijenu dobavljača i manje zavisne troškove.

Na dio troškova kao što su: energenti, naftne sirovine, električna energija, vanjske usluga održavanja zbog inflacije i porasta potrošačkih cijena energenata, naftnih sirovina, električne energije i vanjskih usluga održavanja, direktno ne možemo utjecati stoga čine navedeni trošak temeljem prosudbe (*Tablica 2. Rashodi za razdoblje 2025. do 2027.*)

Troškovi za srednjoročno razdoblje 2025. – 2027. u korelaciji su sa planiranim prihodima.

Tablica 2. Rashodi za Srednjoročno razdoblje 2025. do 2027.

Red. Br.	Izvor rashoda	2025. godina	2026.godina	2027. godina
1.	Materijalni troškovi	8.929.048	8.876.000	9.881.901
2.	Amortizacija	917.540	950.000	980.000
3.	Troškovi osoblja	6.400.000	6.780.000	7.400.000
4.	Ostali poslovni rashodi	120.000	125.000	135.000
5.	Rezerviranja za rizike i troškove	350.000	150.000	150.000
6.	Vrijednosno usklađenje	150.000	150.000	250.000
7.	Ostali troškovi poslovanja	1.325.000	1.400.000	1.900.000
8.	Financijski rashodi	65.000	68.000	70.000
	Ukupni rashodi:	18.256.588	18.499.000	20.766.901

Planski rashodi za 2025.

1. Materijalni troškovi u ukupnim rashodima čine najveći trošak s iznosom od 8.929.048 €, odnosno udio od 48,9 % za:
 - nabavu pričuvnih dijelova i potrošnog materijala za ugradnju, servis i održavanje vojnih i civilnih zrakoplova, materijala za proizvodnju i tekuće investicijsko održavanje, sitni inventar te za prenesenu obavezu i novo planiranu nabavu robe. Sve nabrojano ukupno čini trošak u iznosu od 7.662.912 €.
 - vanjski troškovi usluga u iznosu od 1.266.136 € za: kooperantske usluge, održavanje i zaštitu, osiguranja vozila i osoba, zakup, intelektualne usluge, komunalne usluge, reprezentaciju, umjeravanje i kontrolu kakvoće, špeditorske i slične usluge. Iskazani trošak ovih usluga povezan je s Planom nabave za 2025. godinu.

2. Amortizacija iznosi 917.540 € i kao trošak u ukupnim rashodima sudjeluje s udjelom od 5,0 %. Amortizacija je priznata samo za imovinu (materijalnu i nematerijalnu) koja je u upotrebi i koja ima za svrhu stjecanje prihoda za Društvo.
3. Troškovi osoblja u Planu poslovanja iznose 6.400.000 € i čine udio od 35,1 % u ukupnim troškovima. U skladu s ključnim dokumentima Društva (Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o plaćama, Kolektivni ugovor) došlo je do rasta plaća radnicima Društva.
4. Ostali poslovni rashodi iznose 120.000 € ili 0,7 % ukupnih rashoda za troškove otpisa, usklađenja, kazni i penala, naknada šteta iz ugovora i sudskim presuda te darovanja do 2 % ukupnog prihoda.
5. Rezerviranja za rizike i troškove iznose 350.000 € i čine udio u ukupnim rashodima od 1,9 % za otpremnine, sudske troškove i neiskorištene godišnje odmore.
6. Vrijednosno usklađenje iznose 150.000 € ili 0,8 % a odnose se na gubitak proizveden po osnovi umanjenja vrijednosti imovine koji čini rashod na temelju objektivnog dokaza o umanjenju sukladno računovodstvenim standardima.
7. Ostali troškovi poslovanja čine 1.325.000 € i u strukturi ukupnih rashoda čine 7,3 % troška.

Ove troškove čine naknade za:

- materijalna prava zaposlenima (prijevoz, prehrana, dnevnice, putni troškovi, jubilarne nagrade, darove, potpore, otpremnine, nagrade radnicima za postignute rezultate)
 - naknade članovima Nadzornog odbora i Revizorskog odbora,
 - troškovi reprezentacije, bankovne usluge, članarine i ostali nematerijalni troškovi (školovanja, stručna usavršavanja, literatura i sl.).
8. Financijski rashodi u Planu iznose 65.000 € ili udio od 0,3 % uglavnom za tečajne razlike po osnovi obaveza prema dobavljačima izvan Europske unije: za redovni uvoz i komisione poslove.

Planski rashodi za 2026.

1. Materijalni troškovi u ukupnim rashodima čine najveći trošak s iznosom od 8.876.000 €, odnosno udio od 48,0 % za:
 - nabavu pričuvnih dijelova i potrošnog materijala za ugradnju, servis i održavanje vojnih i civilnih zrakoplova, materijala za proizvodnju i tekuće investicijsko održavanje, sitni inventar te za prenesenu obavezu i novo planiranu nabavu robe. Sve nabrojano ukupno čini trošak u iznosu od 7.468.000 €.
 - vanjski troškovi usluga u iznosu od 1.408.000 € za: kooperantske usluge, održavanje i zaštitu, osiguranja vozila i osoba, zakup, intelektualne usluge, komunalne usluge, reprezentaciju, umjeravanje i kontrolu kakvoće, špediterske i slične usluge. Iskazani trošak ovih usluga povezan je s Planom nabave za 2026. godinu.

2. Amortizacija iznosi 950.000 € i kao trošak u ukupnim rashodima sudjeluje s udjelom od 5,0 %. Amortizacija je priznata samo za imovinu (materijalnu i nematerijalnu) koja je u upotrebi i koja ima za svrhu stjecanje prihoda za Društvo.
3. Troškovi osoblja u Planu poslovanja iznose 6.780.000 € i čine udio od 36,6 % u ukupnim troškovima. U skladu s ključnim dokumentima Društva (Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o plaćama, Kolektivni ugovor) došlo je do rasta plaća radnicima Društva.
4. Ostali poslovni rashodi iznose 125.000 € ili 0,7 % ukupnih rashoda za troškove otpisa, usklađenja, kazni i penala, naknada šteta iz ugovora i sudskim presuda te darovanja do 2 % ukupnog prihoda.
5. Rezerviranja za rizike i troškove iznose 150.000 € i čine udio u ukupnim rashodima od 0,8 % za otpremnine, sudske troškove i neiskorištene godišnje odmore.
6. Vrijednosno usklađenje iznose 150.000 € ili 0,8 % a odnose se na gubitak proizveden po osnovi umanjenja vrijednosti imovine koji čini rashod na temelju objektivnog dokaza o umanjenju sukladno računovodstvenim standardima.
7. Ostali troškovi poslovanja čine 1.400.000 € i u strukturi ukupnih rashoda čine 7,7 % troška.

Ove troškove čine naknade za:

- materijalna prava zaposlenima (prijevoz, prehrana, dnevnice, putni troškovi, jubilarne nagrade, darove, potpore, otpremnine, nagrade radnicima za postignute rezultate)
 - naknade članovima Nadzornog odbora i Revizorskog odbora,
 - troškovi reprezentacije, bankovne usluge, članarine i ostali nematerijalni troškovi (školovanja, stručna usavršavanja, literatura i sl.).
8. Financijski rashodi u Planu iznose 68.000 € ili udio od 0,4 % uglavnom za tečajne razlike po osnovi obveza prema dobavljačima izvan Europske unije: za redovni uvoz i komisione poslove.

Planski rashodi za 2027.

1. Materijalni troškovi u ukupnim rashodima čine najveći trošak s iznosom od 9.881.901 €, odnosno udio od 47,6 % za:
 - nabavu pričuvnih dijelova i potrošnog materijala za ugradnju, servis i održavanje vojnih i civilnih zrakoplova, materijala za proizvodnju i tekuće investicijsko održavanje, sitni inventar te za prenesenu obavezu i novo planiranu nabavu robe. Sve nabrojano ukupno čini trošak u iznosu od 7.846.901 €.
 - vanjski troškovi usluga u iznosu od 2.030.000 € za: kooperantske usluge, održavanje i zaštitu, osiguranja vozila i osoba, zakup, intelektualne usluge, komunalne usluge, reprezentaciju, umjeravanje i kontrolu kakvoće, špeditorske i slične usluge. Iskazani trošak ovih usluga povezan je s Planom nabave za 2027. godinu.

2. Amortizacija iznosi 980.000 € i kao trošak u ukupnim rashodima sudjeluje s udjelom od 4,7 %. Amortizacija je priznata samo za imovinu (materijalnu i nematerijalnu) koja je u upotrebi i koja ima za svrhu stjecanje prihoda za Društvo.
3. Troškovi osoblja u Planu poslovanja iznose 7.400.000 € i čine udio od 35,6 % u ukupnim troškovima. U skladu s ključnim dokumentima Društva (Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o plaćama, Kolektivni ugovor) došlo je do rasta plaća radnicima Društva.
4. Ostali poslovni rashodi iznose 135.000 € ili 0,6 % ukupnih rashoda za troškove otpisa, usklađenja, kazni i penala, naknada šteta iz ugovora i sudskim presuda te darovanja do 2 % ukupnog prihoda.
5. Rezerviranja za rizike i troškove iznose 150.000 € i čine udio u ukupnim rashodima od 0,7 % za otpremnine, sudske troškove i neiskorištene godišnje odmore.
6. Vrijednosno usklađenje iznose 250.000 € ili 1,2 % a odnose se na gubitak proizveden po osnovi umanjenja vrijednosti imovine koji čini rashod na temelju objektivnog dokaza o umanjenju sukladno računovodstvenim standardima.
7. Ostali troškovi poslovanja čine 1.900.000 € i u strukturi ukupnih rashoda čine 9,1 % troška.

Ove troškove čine naknade za:

- materijalna prava zaposlenima (prijevoz, prehrana, dnevnice, putni troškovi, jubilarne nagrade, darove, potpore, otpremnine, nagrade radnicima za postignute rezultate)
 - naknade članovima Nadzornog odbora i Revizorskog odbora,
 - troškovi reprezentacije, bankovne usluge, članarine i ostali nematerijalni troškovi (školovanja, stručna usavršavanja, literatura i sl.).
8. Financijski rashodi u Planu iznose 70.000 € ili udio od 0,5 % uglavnom za tečajne razlike po osnovi obveza prema dobavljačima izvan Europske unije: za redovni uvoz i komisione poslove.

2. FINANCIJSKI POKAZATELJI

Tablica 3. Financijski pokazatelji za Srednjoročno razdoblje 2025. do 2027.

FINANCIJSKI POKAZATELJI		2025.	2026.	2027.
I.	POKAZATELJI LIKVIDNOSTI			
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti (kratkotrajna imovina/kratkotrajne obveze)	21,35	19,75	19,96
2.	Koeficijent financijske stabilnosti (dugotrajna imovine / kapital + dugoročne obveze)	0,56	0,55	0,54
II.	POKAZATELJI ZADUŽENOSTI			
1	Koeficijent zaduženosti (ukupne obveze / ukupna imovina)	0,02	0,02	0,02
III.	POKAZATELJI AKTIVNOSTI			
1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (ukupni prihodi / ukupna imovina)	0,37	0,37	0,42
2.	Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine (ukupni prihod / kratkotrajna imovina)	0,80	0,79	0,89
IV.	POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI			
1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (ukupni prihodi / ukupni rashodi)	1	1	1
V.	POKAZATELJI PROFITABILNOSTI			
1.	Neto profitna marža (neto dobit / ukupni prihod)	0,00	0,00	0,00
VI.	POKAZATELJI FINANCIRANJA			
1.	Stupanj samofinanciranja (kapital / ukupna imovina)	0,97	0,97	0,97

Dobro upravljanje poslovanjem Društva, podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija:

- kriterij sigurnosti (likvidnost, financijska stabilnost i zaduženost) koji opisuju financijski položaj društva,
- kriterij uspješnosti i efikasnosti (profitabilnost i rentabilnost) i pokazatelji su uspješnosti poslovanja.

Pokazatelji aktivnosti smatraju se još i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji se formiraju kako bi se dala što bolja financijska podloga za donošenje poslovnih i financijskih odluka, a ovisno kakva se odluka želi donijeti stavlja se i naglasak na važnost pojedinog tipa pokazatelja (likvidnost, zaduženost, aktivnost, ekonomičnost, profitabilnost, financiranja i dr.).

I. Pokazatelj likvidnosti

Ovaj pokazatelj mjeri sposobnost Društva u kontekstu sposobnosti podmirenja dospjelih kratkoročnih obveza. Najčešći eksplicirani pokazatelji likvidnosti su koeficijent tekuće, trenutne, ubrzane likvidnosti i financijske stabilnosti.

- I.1. Koeficijenti tekuće likvidnosti za razdoblje 2025. do 2027. kreću se između 19,75 i 21,35 te pokazuju visoku sposobnost podmirenja obveza (kratkoročna imovina je veća od kratkoročnih obveza).
- I.2. Koeficijenti financijske stabilnosti za razdoblje 2025. do 2027. kreću se između 0,54 do 0,56 i ukazuju na stabilno stanje likvidnosti Društva. Koeficijent treba biti manji od 1 jer što je vrijednost ovog pokazatelja manja to je likvidnost i financijska stabilnost veća, odnosno povećava se učešće radnog kapitala.

II. Pokazatelj zaduženosti

Najčešći pokazatelji su koeficijent zaduženosti i koeficijent vlastitog financiranja koji odražavaju statičku zaduženost Društva, odnosno koliko je imovine financirano iz vlastitog kapitala/glavnice, a koliko iz tuđeg/obveza.

1. Koeficijent zaduženosti objašnjava da se za razdoblje 2025. do 2027. ukupne obveze kreću između 0,02 u odnosu na ukupnu imovinu i redovno se podmiruju iz tekućeg poslovanja.

III. Pokazatelji aktivnosti

Poznati su još pod nazivom koeficijenti obrta koji se računaju na temelju odnosa prometu ukupne imovine i prosječnog stanja i ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu i njezinu sposobnost da ostvaruje prihode. Iskazuju se kroz dvije skupine pokazatelja:

1. pokazatelji obrtaja koji prikazuje koliko se tijekom jedne godine imovina poduzeća obrne tj. koliko je puta odgovarajuća imovina pretvorena u novčana sredstva. Što je koeficijent obrtaja veći to je Društvo uspješnije jer je vrijeme vezivanja ukupne i pojedinih vrsta imovine kraće. U razdoblju od 2025. do 2027. ovaj koeficijent kreće se od 0,37 do 0,42.
2. pokazatelje vremena trajanja obrtaja (potraživanja i obveza) koji prikazuju koliko je prosječno dana potrebno da bi se odgovarajuća imovina obrnula, odnosno koliki su prosječni dani vezivanja. U razdoblju od 2025. do 2027. koeficijenti se kreću između 0,79 do 0,89.

IV. Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. Koeficijent ekonomičnosti treba biti iznad 1 ili što veći. Kroz razdoblja od 2025. do 2027. koeficijent je 1.

V. Pokazatelj profitabilnosti

Pokazatelj ove kategorije prikazuje nisku pozitivnu stopu profitabilnosti za sva tri razdoblja (2025. – 2027.). Izračunava se na temelju odnosa planirane dobiti i ukupnog prihoda za svaku promatranu godinu.

- VI. Koeficijent vlastitog financiranja za razdoblje 2025.g. do 2027.g. iznosi 0,97 i predstavlja optimalni stupanj samofinanciranja.

3. NEFINANCIJSKI POKAZATELJI

U okviru NPOO-a⁴ i upute Ministarstva financija vezano na projekt Poboljšanja korporativnog upravljanja u državnim poduzećima od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (POOPI) propisana je obveza dostavljanja nefinancijskih ciljeva u pravnim osobama s ciljem da se definira jasna uloga nadležnih tijela te uspostavi formalni okvir donošenjem vlasničke politike i uspostavom sustava financijskih, nefinancijskih i ciljeva održivosti.

Slijedom svega navedenog ključni nefinancijski pokazatelji (naturalni) postali su obvezni dio svih financijskih izvještaja i Planova poslovanja.

Nefinancijske informacije poznate su pod imenom ESG⁵ i sadržavaju informacije o učinku aktivnosti koje se odnose na:

1. Operativni - naturalni pokazatelj (broj korisnika)
2. Zadovoljstvo korisnika (zadovoljstvo klijenata; broj reklamacija, povrata, pritužbi)
3. Infrastruktura i sigurnost (prosječna starost imovine; broj novonabavljene infrastrukture)
4. ESG pokazatelji (ulaganja u infrastrukturu ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama; broj provedenih mjera energetske učinkovitosti; udio žena u ukupnom broju zaposlenika, pozicioniranje na tržištu)

1. Operativni – naturalni pokazatelj odnosi se na sveukupno 31-og poslovnog partnera (kupca) s kojima je Društvo posluje. S obzirom na primarnu djelatnost taj broj nije velik i za razdoblje 2025. do 2027. planirani broj poslovnih partnera kreće se od 31 do 35.

2. Zadovoljstvo korisnika; broj reklamacija

Planska veličina zadovoljstva korisnika za srednjoročno razdoblje 2025. do 2027. je 100 %. S obzirom na to da se glavna djelatnost Društva odnosi na potrebe i potražnju obavljanja usluga prema MORH-u, Društvo će kao i do sada nastaviti izvršavati svoje obveze promptno i u roku, a sve kako bi se visoka ocjena zadovoljstva opravdala prema resornom ministarstvu.

3. Infrastruktura i sigurnost (prosječna starost imovine; broj novonabavljene infrastrukture, ulaganja u školovanje, sigurnost i osposobljenost za rad)

- a) Starost imovine za Srednjoročno razdoblje od 2025. do 2027. kreće se od 60 % do 80% i izračunata je na bazi odnosa stvarnog stanja (godine objekta, opremljenosti, konstrukcijskog sastava) s imovinom koja bi u 100 % iznosu trebala zadovoljiti osnovne kriterije za funkcionalno obavljanje avio djelatnosti. Planski postotak označava imovinu nakon ulaganja, obnove i modernizacije kroz godine, odnosno umanjeње starosti što je uložena vrijednost veća i bliža 100 % veličini.

⁴ Nacionalni plan oporavka i otpornosti (dalje u tekstu: NPOO) dokument usklađen je s Nacionalnom razvojnom strategijom do 2030. te ostalim relevantnim strateškim dokumentima, kao i s europskim prioritetima usmjerenima na digitalnu i zelenu tranziciju, koje se zasnivaju na modernizaciji gospodarstva i društva kroz veća ulaganja u inovacije te nove tehnologije

⁵ „Environmental, Social and Governance“, odnosno „okolišno, društveno i korporativno upravljanje“ (dalje u tekstu:ESG)

- b) Broj planirane infrastrukture za srednjoročno razdoblje 2025. do 2027 iznosi 100 %.
Za 2025. izgledna je investicija koja se odnosi na izgradnju objekta lakirnice i rekonstrukciju odvodnje i vodovoda s početkom u 1Q i čiji se završetak planira u istoj godini. Jednako kao u 2025. u planu je 100 % ostvarenje i ostalih projekata u 2026. i 2027. godini.
- c) Društvo kontinuirano provodi ulaganja u školovanje, sigurnost i osposobljenost za rad. Planirano ostvarenje ulaganja u usavršavanje radnika je 80%. Izobrazba radnika ima značajnu ulogu, s obzirom na to da je uvođenje novih tehnologija u sustavu civilnog i vojnog zrakoplovnog održavanja nužna za obavljanje primarne djelatnosti.
4. ESG pokazatelji (ulaganja u infrastrukturu ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama; broj provedenih mjera energetske učinkovitosti; udio žena u ukupnom broju zaposlenika, pozicioniranje na tržištu).
- a) Ulaganja u infrastrukturu ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama – srednjoročni plan 2025. do 2027. za provedbu 100 %
Obrada otpada, smanjenje staranja otpada i pretvaranje otpada u resurs čini cilj idućeg razdoblja koji će Društvo nastaviti primjenjivati u svezi politike zaštite okoliša i zbrinjavanja otpada.
- b) Udio žena u ukupnom broju zaposlenika – planska veličina za 2025. do 2027. je 20 % u odnosu na ukupan broj zaposlenih. Planska veličina izračunata je na temelju mjernog pokazatelja za zadnje tri godine.
- c) Pozicioniranje na tržištu - stjecanje ESG rejtinga – srednjoročni plan 2025. do 2027. prema projekciji iznosi 20 %.
Težište djelatnosti usmjereno je na održavanje zrakoplova i zrakoplovno tehničkih materijalnih sredstava prema MORH-u u planiranim rokovima. Uzimajući u obzir raspoloživost materijalnih i ljudskih resursa i kapaciteta Društvo će nastaviti suradnju s partnerima na domaćem i inozemnom tržištu.

4. PLANIRANE INVESTICIJE za razdoblje 2025. – 2027.

Planirani projekti za razdoblje 2025. – 2027. odnose se najvećim dijelom na razvoj sposobnosti iz temeljne djelatnosti Društva, na sanacije, zamjene i veće popravke na nekretninama i drugoj imovini Društva te na nabavu alata, uređaja i strojeva.

Investicije u razvoj osnovne djelatnosti Društva:

1. Razvoj sposobnosti za tehničko održavanje helikoptera UH-60M Black Hawk
2. Proširenje sposobnosti za tehničko održavanje aviona Rafale
3. Razvoj sposobnosti za tehničko održavanje civilnih helikoptera javne namjene
4. Certifikacija sukladno EASA Part 21 normi - Subpart J (Proizvodnja zrakoplova i zrakoplovnih dijelova) i Subpart G (Projektiranje zrakoplova i zrakoplovnih dijelova)
5. Certifikacija sukladno EASA Part 147 normi – organizacija za obuku osoblja za tehničko održavanje aviona AT-802 Air Tractor

„Zelena tranzicija“:

1. Sanacija – rekonstrukcija na sustavu odvodnje i vodovoda
2. Rekonstrukcija termo – energetskeg postrojenja
3. Sanacija krova na objektu br. 21.
4. Poboljšanje energetske učinkovitosti (termoizolacije građevina, ugradnja PVC stolarije, sanacija krovista i dr.)
5. Izgradnja novog hangara za tehničko održavanje aviona preko 5.700 kg

Digitalizacija:

1. Nabavka servera
2. Nabavka unificirane (hardverski i softverski) računalne opreme
3. Uvođenje ERP sustava
4. Informacijska sigurnost

Tijekom razdoblja 2025. – 2027. Društvo planira provesti optimizaciju troškova nabave usmjerenu na eliminiranje mogućih troškovnih viškova. Usmjerenje će biti na zadržavanju kvalitete usluga, održivosti poslovanja i uvažavanju standarda koji vrijede u zrakoplovnoj industriji.

Planira se dodatno istražiti lanac nabave i utvrditi njegove slabe točke, optimizirati ugovorne uvjete, te postupno poboljšavati pregovaračku poziciju.

5. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom poslovanja, koja se odnosi na kontinuirano i sustavno unaprjeđenje sigurnosnih standarda u području vojnog zrakoplovstva i civilne zrakoplovne platforme.

Nastavak uspješnog poslovanja počiva na načelu korporativnog upravljanja sadržanog u Kodeksu korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice i udjele (NN132/2017).

Postupak izrade svih financijskih izvješća provodi se na temelju vjerodostojne dokumentacije stručnih službi i odjela. Objedinjene i sažete informacije prezentiraju se u Dokumentu koji odobravaju i prihvaćaju Uprava i Nadzorni odbor. Postupak financijskog izvješćivanja prati i Revizorski odbor Društva.

Na redovnim sjednicama Nadzornog odbora, na kojima se raspravlja o svim pitanjima važnima za poslovanje Društva i financijskim rezultatima, redovito će se dostavljati detaljne informacije o upravljanju i radu Društva, kako bi mogli uspješno nadzirati Upravu u vođenju poslovanja.

Usmjerenje Uprave u narednim godinama (2025. do 2027.) biti će na jačanju odgovornosti organizacijskih jedinica za uspješno ostvarenje postavljenih ciljeva, pouzdanost i sveobuhvatnost izvještavanja ali i definiranje učinkovitog sustava unutarnjih i vanjskih kontrola kako bi se osigurala brža i lakša prilagodba na eventualne promjene okolnosti u poslovanju.

UPRAVLJAČKA STRUKTURA

Vlasnik:

Replika Hrvatska 100%

Upravljačku strukturu Društva čine: Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.

Skupština:

Centar za restrukturiranje i prodaju (u daljnjem tekstu: CERP). Predsjednik Skupštine Društva je Ravnatelj CERP-a.

Nadzorni odbor:

Tibor Konjevod, Predsjednik

Jasmina Čaušević, zamjenica Predsjednika

Branko Borković, član

Željko Čakarić, član

Gordana Perić, član

Članica Uprave:

Dajana Mrčela

Predsjednik Uprave:

Ivica Vidović

SM/MT

KLASA: 400-02/24-01/02

URBROJ: ZTC-SEP-02-24-40

Datum: 17.12.2024.



