ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.

Sisačka 39E
10410 VELIKA GORICA

GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2024.

Zagreb, lipanj 2025.

Sadržaj

I. Revidirani nekonsolidirani financijski izvještaj za 2024. 3

II. Bilješke uz financijske izvještaje 8

III. Odgovornost za financijske izvještaje 39

IV. Izvješće neovisnog revizora 41

V. Izvještaj poslovodstva za 2024. 46

FINANCIJSKO IZVJEŠĆE O POSLOVANJU

Prikazani sažetak podataka koji slijedi, sačinjen je iz revidiranih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za Zrakoplovno-tehnički centar d.d., na dan 31.12.2024.

Reviziju financijskih izvještaja izvršilo je društvo Moore Audit Croatia d.o.o. sa sjedištem u Zagrebu, Trg J. F. Kennedy 6b.

I. Revidirani nekonsolidirani financijski izvještaj za 2024.

RAČUN DOBITI I GUBITKA za 2024.

u €

NAZIV POZICIJE	BILJEŠKA	2023.	2024.
1	2	3	4
POSLOVNI PRIHODI		**14.365.294**	**17.340.767**
Prihodi od prodaje	**2.1.**	14.256.256	16.967.541
Ostali poslovni prihodi	**2.2.**	109.038	373.226
POSLOVNI RASHODI		**14.732.300**	**16.804.104**
Materijalni troškovi	**2.3.**	**9.397.529**	**9.157.129**
Troškovi sirovina i materijala		1.530.085	1.471.067
Troškovi prodane robe		5.126.777	5.582.175
Ostali vanjski troškovi		2.740.667	2.103.887
Troškovi osoblja	**2.4.**	**3.609.324**	**5.075.392**
Neto plaće i nadnice		2.255.961	3.063.265
Troškovi poreza I doprinosa iz plaća		843.752	1.296.454
Doprinosi na plaće		509.611	715.673
Amortizacija	**2.5.**	**814.328**	**804.770**
Ostali troškovi	**2.6.**	**555.370**	**716.950**
Vrijednosno usklađenje	**2.7.**	**106.530**	**0**
Rezerviranja	**2.8.**	**114.545**	**350.000**
Ostali poslovni rashodi	**2.9.**	**134.674**	**699.863**
FINANCIJSKI PRIHODI		**185.555**	**125.765**
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	**2.10.**	185.555	125.765
FINANCIJSKI RASHODI		**119.850**	**73.072**
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	**2.11.**	119.850	73.072
UKUPNI PRIHODI		**14.550.849**	**17.466.532**
UKUPNI RASHODI		**14.852.150**	**16.877.176**
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	**2.12.**	**-301.301**	**589.356**
POREZ NA DOBIT		**0**	**0**
NETO DOBIT/GUBITAKTEKUĆE GODINE		**-301.301**	**589.356**

BILANCA na dan 31. prosinca 2024.

u €

NAZIV POZICIJE	BILJEŠKA	2023.	2024.
1	2	3	4
AKTIVA			
DUGOTRAJNA IMOVINA	**2.13.**	**27.046.761**	**26.431.893**
Nematerijalna imovina		0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver I ostala prava		0	0
Materijalna imovina		**27.046.761**	**26.431.893**
Zemljište		9.597.826	9.597.826
Građevinski objekti		17.024.800	16.532.114
Postrojenja i oprema		169.816	23.110
Alati, pogonski inventar I transportna imovina		254.319	278.843
KRATKOTRAJNA IMOVINA		**26.297.093**	**24.609.831**
Zalihe	**2.16.**	**16.791.572**	**14.440.608**
Sirovine i materijal		15.130.027	14.358.323
Trgovačka roba		1.661.545	82.285
Potraživanja	**2.17.**	**1.390.112**	**1.418.377**
Potraživanja od kupaca		1.219.158	169.316
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		8.077	1.840
Potraživanja od države i drugih institucija		9.763	22.261
Ostala potraživanja		153.114	1.224.960
Kratkotrajna financijska imovina	**2.18.**	**25.850**	**11.000**
NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	**2.19.**	**8.089.559**	**8.739.846**
UKUPNO AKTIVA		**53.343.854**	**51.041.724**
IZVANBILANIČNI ZAPISI	**2.30.**	**4.360.211**	**6.580.025**
PASIVA			
KAPITAL I REZERVE	**2.21.**	**47.799.892**	**48.389.248**
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL		**48.934.585**	**48.934.585**
KAPITALNE PRIČUVE		**517.907**	**517.907**
Kapitalne pričuve		517.907	517.907
ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK		**-1.351.299**	**-1.652.600**
Preneseni gubitak		**1.351.299**	**1.652.600**
DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE		**-301.301**	**589.356**
Dobit poslovne godine		0	589.356
Gubitak poslovne godine		301.301	
REZERVIRANJA	**2.22.**	**134.211**	**330.000**
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		52.969	250.000
Rezerviranja za započete sudske sporove		81.242	80.000
DUGOROČNE OBVEZE	**2.23.**	**13.788**	**13.788**
Obveze prema dobavljačima		13.788	13.788
KRATKOROČNE OBVEZE		**5.322.813**	**2.288.688**
Obveze prema bankama i drugim financ. Instituc.		9.039	9.871
Obveze za predujmove	**2.24.**	1.030.934	594.124
Obveze prema dobavljačima	**2.25.**	2.784.675	433.010
Obveze prema zaposlenicima	**2.26.**	223.154	342.252
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	**2.27.**	1.033.371	593.606
Ostale kratkoročne obveze	**2.28.**	241.640	315.825
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA i PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	**2.29.**	**73.150**	**20.000**
UKUPNO PASIVA		**53.343.854**	**51.041.724**
IZVANBILANIČNI ZAPISI	**2.30.**	**4.360.211**	**6.580.025**

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA 2024.

(pregled po godinama od 2010. do 2024.)

u €

OPIS POZICIJE	Upisani kapital	Rezerve	Zadržani gubitak / dobit	Dobit / Gubitak	Ukupno
Stanje 03.02.2010.	36.493.729	0	0	0	36.493.729
Gubitak iz 2010.	0	0	0	(316.356)	(316.356)
Stanje 31.12.2010.	**36.493.729**	**0**	**0**	**(316.356)**	**36.177.373**
Prijenos gubitka iz 2010.	0	0	(316.356)	0	0
Smanjenje upisanog kapitala/ Rezerva	0	(62.380)	0	0	(62.380)
Gubitak 2011.	0	0	0	(491.187)	(491.187)
Stanje 31.12.2011.	**36.493.729**	**(62.380)**	**(316.356)**	**(807.543)**	**35.623.806**
Prijenos gubitka iz 2011.	0	0	(491.187)	0	0
Gubitak tekuće 2012.	0	0	0	(755.078)	755.078)
Stanje na 31.12.2012.	**36.493.729**	**(62.380)**	**(807.543)**	**(1.562.621)**	**34.868.728**
Prijenos gubitka iz 2012.	0	0	(755.078)	0	0
Dobit tekuće 2013.	0	0	0	47.110	47.110
Stanje na 31.12.2013.	**36.493.729**	**(62.380)**	**(1.562.621)**	**(1.562.621)**	**34.915.838**
Prijenos dobitka iz 2013.	0	0	47.110	0	0
Dobit tekuće 2014.	0	0	0	63.527	63.527
Stanje na 31.12.2014.	**36.493.729**	**(62.380)**	**(1.515.511)**	**(1.451.984)**	**34.979.365**
Prijenos dobitka iz 2014.	0	0	63.527	0	0
Dobit tekuće 2015.	0	0	0	547.109	547.109
Stanje na 31.12.2015.	**36.493.729**	**(62.380)**	**(1.451.874)**	**(904.875)**	**35.526.474**
Prijenos dobitka iz 2015.	0	0	547.109	0	0
Dobit tekuće 2016.	0	0	0	139.782	139.782
Stanje na 31.12.2016.	**36.493.729**	**(62.380)**	**(904.875)**	**(765.093)**	**35.666.256**
Prijenos dobitka iz 2016.	0	0	139.782	0	0
Upisani kapital koji nije plaćen	60.979	0	0	0	60.979
Dobit tekuće 2017.	0	0	0	377.277	377.277
Stanje na 31.12.2017.	**36.554.708**	**(62.380)**	**(765.093)**	**(387.816)**	**36.104.512**
Prijenos dobitka iz 2017.	0	0	377.277	0	0
Gubitak tekuće 2018.	0	0	0	(2.989.918)	(2.989.918)
Stanje na 31.12.2018.	**36.554.708**	**(62.380)**	**(387.816)**	**(3.377.734)**	**33.114.594**
Prijenos gubitka iz 2018.	0	0	(2.989.918)	0	0
Dobit tekuće 2019.	0	0	0	305.544	305.544
Stanje na 31.12.2019.	**36.554.708**	**(62.380)**	**(3.377.734)**	**305.544**	**33.420.138**
Povećanje kapitala u 2020.	12.626.119	(832.132)	3.377.733	0	15.171.721
Gubitak tekuće 2020.	**0**	**0**	**0**	**(692.472)**	**(692.472)**
Stanje na 31.12.2020.	**49.180.827**	**(894.512)**	**0**	**(386.928)**	**47.899.387**
Prijenos gubitka iz 2020.	0	0	(386.928)	0	0
Dobit tekuće 2021.	0	0	0	749.307	749.307
Stanje na 31.12.2021.	**49.180.827**	**(894.512)**	**(386.928)**	**749.307**	**48.648.694**
Prijenos zadržana dobit 2021.	0	0	**(416.870)**	0	0
Gubitak tekuće 2022.	-60.978	0	0	(547.501)	(547.501)
Promjene na kapitalu		332.643	**0**	**0**	**0**
Stanje na 31.12.2022.	**49.119.849**	**332.643**	**(803.798)**	**(547.501)**	**48.101.193**
Promjene na kapitalu	(185.264)	185.264	0	0	0
Preneseni gubitak iz 2022.	0	0	(547.501)	0	0
Gubitak tekuće 2023.	0	0	0	(301.301)	(301.301)
Stanje na 31.12.2023.	**48.934.585**	**517.907**	**(1.351.299)**	**(301.301)**	**47.799.892**
Preneseni gubitak iz 2023.	0	0	(301.301)	0	0
Dobit tekuće 2024.	0	0	0	589.356	589.355
Stanje na 31.12.2024.	**48.934.585**	**517.907**	**(1.652.600)**	**589.356**	**48.389.248**

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU ZA RAZDOBLJE od 01.01. do 31.12.2024.

u €

NAZIV POZICIJE	2023.	2024.
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije poreza	**-301.301**	**589.356**
Amortizacija	**814.328**	**804.770**
Povećanje kratkoročnih obveza	1.223.501	194.116
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-647.221	1.056.080
Smanjenje / povećanje zaliha	0	2.350.965
Ostalo povećanje novčanog toka	**0**	195.788
Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	**1.089.307**	**5.191.075**
Smanjenje kratkoročnih obveza	**-2.448.564**	-3.228.240
Povećanje kratkotrajnih potraživanja	**1.194.022**	-1.084.345
Ostalo smanjenje novčanog toka	1.903.376	-38.300
Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	**648.834**	**-4.350.885**
NETO NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	**1.738.141**	**825.340**
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	-463.695	-189.903
NETO NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	**-463.695**	**-189.903**
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-60.771	14.850
NETO NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	**-60.771**	**14.850**
Ukupno povećanje novčanog tijeka	1.213.675	650.287
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	**1.213.675**	**650.287**
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	**6.875.884**	**8.089.559**
POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA na dan 31. prosinca	**1.213.675**	**650.287**
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	**8.089.559**	**8.739.846**

II. Bilješke uz financijske izvještaje

1. OPĆI PODACI (HSFI 1.42)

Zrakoplovno-tehnički centar d.d. [1] osnovan je temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske o osnivanju trgovačkog društva Zrakoplovno-tehnički centar d.d. koja je objavljena dana 04.05.2009. u NN 53/09 – u nastavku Odluka), a dvije izmjene i dopune Odluke su objavljene u NN 57/2012 i 69/2014.

Sukladno Obavijesti o razvrstavanju poslovnog subjekta prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti koju izdaje Državni zavod za statistiku od 03.09.2013. Društvo ima brojčanu oznaku djelatnosti 3030 - proizvodnja zrakoplova i svemirskih letjelica te srodnih mehanizama. Matični broj poslovnog subjekta (MBS) je 02618664, a osobni identifikacijski broj (OIB) je 34378227174. Društvo je s radom počelo 02.02.2010.

Osnivač Društva i 100% vlasnik je Republika Hrvatska.

Upisani temeljni kapital od 48.934.585 € podijeljen je na 411.215 redovnih dionica na ime, pojedinačne nominalne vrijednosti 119 €.

Temeljem Odluke Glavne skupštine, a radi usklađenja temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima 20.12.2023. provedena je promjena na kapitalu. Temeljni kapital je smanjen za 185.264 €, odnosno s 49.119.849 € na 48.934.585 €. Smanjenje temeljnog kapitala provodi se smanjenjem nominalnog iznosa dionica s iznosa 119,45 € za iznos od 0,45 € na iznos od 119 € radi zaokruživanja temeljnog kapitala na cijeli broj za čiji iznos od 185.264 € se povećavaju kapitalne rezerve.

Nakon preračunavanja i usklađenja temeljni kapital iznosi 48.934.585 € i podijeljen je na 411.125 redovnih dionica nominalnog iznosa 119 €.

Osnovna djelatnost Društva upisana u Trgovačkom sudu je:

- projektiranje, izrada, montiranje i održavanje opreme za zaštitu i spašavanje te gašenje požara uporabom helikoptera
- projektiranje, izrada dijelova za zrakoplove, izrada specijalnih alata i uređaja zemaljske opreme za potrebe održavanja i remonta zrakoplova i zrakoplovno-tehničke opreme
- projektiranje, razvoj i izrada nastavnih sredstava za obuku pilota te ultra lakih i bespilotnih letjelica te ispitne opreme
- standardizacija i homologacija zrakoplova, opreme, pričuvnih dijelova i agregata
- ispitivanje plovidbenosti zrakoplova (redoviti i izvanredni pregled)
- pružanja usluga obnove i održavanja interijera zrakoplova
- pružanje usluga defektoskopskih ispitivanja bez razaranja materijala
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- kupnja i prodaja robe
- pružanje usluga umjeravanja opreme i alata
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu

[1] Zrakoplovno-tehnički centar d.d. (dalje u tekstu: Društvo)

- izvoz i uvoz robe vojne namjene i nevojnih zrakoplovno-tehničkih sredstava i opreme
- pružanje usluga koje se odnose na robu vojne namjene
- pružanje usluga uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opreme
- proizvodnja naoružanja i vojne opreme[2] (NVO)
- remont naoružanja i vojne opreme
- promet naoružanja i vojne opreme
- osiguranje i zaštita proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme

U skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva, Društvo ima Glavnu skupštinu, Nadzorni odbor i Upravu.

- **Glavna skupština**

Glavnu skupštinu čini:

Ravnatelj Centra za restrukturiranje i prodaju[3].

- Milan Plećaš - ravnatelj CERP-a

Republika Hrvatska kao jedini dioničar ostvaruje svoja prava na Skupštini preko zakonskog zastupnika CERP-a. Predsjednik skupštine Društva je ravnatelj CERP-a.

Glavna skupština opoziva i imenuje Nadzorni odbor.

- **Nadzorni odbor**

Nadzorni odbor u 2024. činili su:

- Tibor Konjevod, član Nadzornog odbora od 09.09.2022., a predsjednik Nadzornog odbora od 13.09.2022.;
- Jasmina Čaušević, članica od 09.09.2022., a zamjenica predsjednika Nadzornog odbora od 13.09.2022.;
- Željko Čakarić, član Nadzornog odbora od 09.09.2022.;
- Branko Borković, član Nadzornog odbora od 02.12.2019.;
- Gordana Perić, član od 02.12.2021.

U 2025. došlo je do promjene u sastavu Nadzornog odbora, kako slijedi:

- Tibor Konjevod dao je ostavku na članstvo u Nadzornom odboru s danom 31.03.2025.;
- Jasmina Čaušević opozvana je s danom 30.04.2025.;
- Tihomir Tandarić i Igor Vuković imenovani su u članstvo Nadzornog odbora s danom 30.04.2025.;

[2] Naoružanje i vojna oprema (dalje u tekstu: NVO)

[3] Centar za restrukturiranje i prodaju (dalje u tekstu: CERP)

Nadzorni odbor stoga u 2025. čine:

- Gordana Perić, član Nadzornog odbora od 02.12.2021., a predsjednica Nadzornog odbora od 13.05.2025.;
- Branko Borković, član Nadzornog odbora od 02.12.2019., a zamjenik predsjednice nadzornog odbora od 13.05.2025.;
- Željko Čakarić, član Nadzornog odbora od 09.09.2022.;
- Tihomir Tandarić, član Nadzornog odbora od 30.04.2025.;
- Igor Vuković, član Nadzornog odbora od 30.04.2025.;

- **Uprava Društva**

Upravu Društva čine:

- Ivica Vidović, direktor do 31.07.2024.
  predsjednik Uprave od 01.08.2024.
- Dajana Mrčela, članica Uprave od 01.08.2024.

1.1. IZJAVA O USKLAĐENOSTI

Financijski izvještaji sastavljeni su u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja[4] objavljenim u NN 86/15, 105/20, 9/21 i 150/22 bez odstupanja i uz izričitu primjenu tih standarda realno prikazuju financijski položaj i uspješnost Društva.

1.2. OSNOVA SASTAVLJANJA FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su primjenom načela povijesnog troška, a u skladu s HSFI. Financijski izvještaji su sastavljeni prema načelu nastanka poslovnog događaja, odnosno, učinci transakcija i drugih događaja priznaju se kad su nastali i uključuju se u financijske izvještaje za razdoblje na koje se odnose te pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno HSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Uprava Društva smatra da tijekom sastavljanja ovih financijskih izvještaja nije bilo nikakvih prosudbi koje bi mogle imati značajan utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima.

Podaci u financijskim izvještajima izraženi su u valuti euro (€).

Na dan bilanciranja devizne transakcije i transakcije s valutnom klauzulom iskazuju se po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke[5], a stvarno nastale tečajne razlike koje su proizašle iz tih transakcija knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Društva. Računovodstvene politike Društva u 2024. nisu se mijenjale.

[4] Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (daljnje u tekstu: HSFI)

[5] Hrvatska narodna banka (dalje u tekstu: HNB)

Srednji tečaj HNB	2023.	2024.
EUR	-	-
USD	1,1050	1,1252
GBP	0,86905	0,84770

1.3. SAŽETAK RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA PRIMJENJENIH U 2024.

Osnovne računovodstvene politike koje su primijenjene kod sastavljanja financijskih Izvještaja za 2024. su:

a) Prihodi

Prihodi predstavljaju povećanje ekonomskih koristi tijekom obračunskog razdoblja u obliku primljene naknade po fer vrijednosti ili potraživanja za prodane proizvode i usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Društvo priznaje prihode sukladno HSFI 15., odnosno kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti te kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva, a dijele se na:

I. Poslovne prihode iskazane po fakturnoj vrijednosti koji obuhvaćaju prihode od prodaje trgovačke robe, servisnih usluga, usluga posredovanja, najmova ili zakupa i ostale prihode (rabate, prihode dugoročnih rezerviranja, prihode od naplata šteta po raskidu Ugovora o radu i sl.)

II. Financijske prihode koji obuhvaćaju prihode od kamata i tečajnih razlika.

b) Rashodi

Rashodi poslovanja predstavljaju smanjenja ekonomskih koristi kroz obračunsko razdoblje u obliku odljeva imovine ili stvaranja obveza što kao posljedicu ima smanjenje glavnice. Rashodi se priznaju u računu dobiti i gubitka kada se mogu pouzdano izmjeriti (HSFI 16), odnosno sučeljavanjem rashoda s prihodima. Svi rashodi koji se odnose na obračunsko razdoblje bez obzira na to kada će biti plaćeni knjiže se na teret računa rashoda, odnosno troškova razdoblja na koje se odnose.

Troškovi prema odobrenim računima za materijal, rezervne dijelove, sitan inventar i zaštitnu opremu evidentiraju se posredovanjem skladišnog i materijalnog poslovanja, te se priznaju kao rashod razdoblja prema stvarnom iskorištenju i stavljanju u uporabu.

Rashodi poslovanja dijele se na:

I. Poslovne rashode koji obuhvaćaju materijalne troškove, troškove osoblja, amortizaciju, ostale troškove, vrijednosno usklađenje, te ostale poslovne rashode.

1. Materijalni troškovi odnose se na troškove sirovina i materijala, troškove prodane robe te ostale vanjske troškove usluga (prijevozne usluge, vanjske

usluge izrade dobara ili usluge, usluge održavanja i zaštite, zakupa, promidžbe, intelektualne usluge, komunalne usluge, usluge reprezentacije i troškove ostalih vanjskih usluga).

2. Troškovi osoblja su troškovi plaća zaposlenih u Društvu. Sastoje se od neto plaće, poreza i doprinosa iz plaće i doprinosa na plaću.

3. Amortizacija je postupno proporcionalno trošenje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, tijekom njezina vijeka uporabe. Novonabavljena imovina amortizira se od prvog dana sljedećeg mjeseca kad se stavi u upotrebu. Društvo primjenjuje linearnu metodu amortizacije što znači da se primjenjuje ista stopa amortizacije kroz cijeli vijek trajanja sredstva. U slučaju rashoda ili prodaje, imovina se amortizira zaključeno s mjesecom u kojem je došlo do rashoda ili otuđenja.

4. Ostali troškovi obuhvaćaju naknade troškova i ostala materijalna prava zaposlenika, premije osiguranja, bankovne usluge, članarine, poreze i doprinose koji ne zavise od poslovnog rezultata.

5. Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine odnosi se na ispravak i otpis potraživanja temeljem procjene Uprave Društva o nemogućnosti naplate istih, iako su poduzete sve zakonske mogućnosti za naplatu.

6. Rezerviranja obuhvaćaju troškove dugoročnog rezerviranja za gubitke po započetim sudskim sporovima, za otpremnine i neiskorišteni godišnji odmor.

7. Ostali poslovni rashodi uključuju troškove naknadnih popusta, odobrenja, novčane kazne, naknade štete i darovanja.

II. Financijski rashodi obuhvaćaju kamate iz odnosa s nepovezanim društvima (kredit banke), negativne tečajne razlike te ostale troškove financiranja (Bilješka 5).

c) Rezultat poslovanja financijske godine

Rezultat poslovanja financijske godine pokazuje uspješnost poslovanja poduzeća kroz određeni period. Sadrži prikaz prihoda i rashoda te ostvarenog financijskog rezultata prije oporezivanja. Obveza poreza na dobit tzv. tekući porez utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit i kao takav utječe na rezultat poslovanja financijske godine.

d) Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina

Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina se u poslovnim knjigama evidentira po nabavnoj vrijednosti koju čini nabavna vrijednost sredstva uvećana za sve troškove nastale do njezinog stavljanja u uporabu.

Navedena imovina se evidentira kao materijalna i nematerijalna, ako im je vijek trajanja duži od jedne godine i pojedinačna vrijednost veća od 665 € (u 2023. iznos od 464,53

€). Imovina čija je vrijednost niža od 665 €, bez obzira na vijek trajanja, iskazuje se kao sitan inventar te se jednokratno otpisuje prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća imovinu bez fizičkog obilježja, odnosno imovinu koja se može identificirati kao što su koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava. Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema, alati, pogonski inventar te ostala materijalna imovina i imovina u pripremi u skladu s HSFI.

Stope za obračun amortizacije u 2024.:

Nematerijalna imovina	50 %
Građevinski objekti	2 %
Građevinski objekti –imovina koja nije u upotrebi	0,5 %
Računalna oprema	50 %
Alati, transportna sredstva i uredska oprema	25 %

e) Potraživanja

Potraživanja u trajanju dužem od jedne godine predstavljaju dane depozite i jamčevinu za nabavljena sredstva prema kreditnim financijskim institucijama ili leasing društvima.

f) Kratkotrajna imovina

I.) Zalihe

Zalihe Društva čine zalihe sirovine i materijala, kao i zalihe rezervnih dijelova na skladištu. Zalihe se u računovodstvu iskazuju u bruto bilančnim vrijednostima prema kalkulativnoj prodajnoj cijeni u koju su uključene kupovna cijena, uvozna carina, troškovi prijevoza, rukovanja zalihama i drugi troškovi koji se mogu izravno pripisati pri stjecanju. Kad se rezervni dijelovi iskoriste za zamjenu ili popravak opreme, knjigovodstveni iznos tih rezervnih dijelova priznaje se kao rashod razdoblja u kojem su iskorišteni. Iznos bilo kojeg otpisa zaliha i svi gubici zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanku gubitka.
Zalihe rezervnih dijelova, sirovina i materijala iskazuju se u poslovnim knjigama temeljem odredbi HSFI 10 tj. po trošku nabave i priznaju se u troškove prilikom stavljanja u upotrebu po prosječnim cijenama.

II.) Potraživanja

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podataka o njihovoj vrijednosti, u skladu s odredbama HSFI.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo, utuženo ili u postupku pokretanja tužbe.

Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava Društva.

III.) Financijska imovina

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika, dani zajmovi, depoziti, ulaganja u vrijednosne papire i ostala financijska imovina.

IV.) Novac u banci i blagajni

Imovina u obliku novca iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u valutnoj jedinici eur (€). Devizna sredstva u bankama i blagajni također se iskazuju u nominalnoj vrijednosti izraženim u €.

g) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja

Unaprijed plaćeni troškovi za buduće razdoblje iskazuju se kao aktivna vremenska razgraničenja, a obračunavaju se kao troškovi razdoblja na koje se odnose. Kada se steknu uvjeti za ispostavljanje dokumenata po osnovi kojeg se stječu potraživanja, vremenska razgraničenja se prenose na račune potraživanja. Osnova prihodovanja i iskazivanja takvih svota na vremenskim razgraničenjima mora biti utvrđena u odgovarajućim knjigovodstvenim ispravama.

h) Kapital i rezerve

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izražava se temeljem odredbi HSFI-a kao ostatak imovine nakon odbitka svih obveza. Kapital Društva čini upisani kapital, revalorizacijske rezerve, preneseni gubitak i dobit tekuće godine. Iznos upisanog kapitala iskazan je u valuti € i upisan je u sudski registar.

Revalorizacijske rezerve su prikaz ispravka vrijednosti koje čine dio povećanja ili smanjenja knjigovodstvene vrijednosti imovine.

i) Rezerviranja

Rezerviranja su jedan od modela kako na računovodstveno i porezno dopusti način stvoriti obvezu (pričuvu) za očekivane troškove koji mogu nastati kao posljedica sadašnjih aktivnosti. Obuhvaćaju troškove dugoročnog rezerviranja za gubitke po osnovi otpremnina, započetih sudskih sporova i troškova rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor.

j) Obveze

Dugoročne i kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza. Otvorene obveze u stranoj valuti iskazuju se po tečaju na dan evidentiranja obveza (povijesnom tečaju), a na dan zaključivanja bilance (31.12.), svode se na srednji tečaj HNB-a, pri čemu se nastale tečajne razlike knjiže u korist prihoda ili terete rashode Društva.

k) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Prihodi budućeg razdoblja predstavljaju prihod koji nema uvjete za priznavanje u tekućem obračunskom razdoblju, te se odgađaju preko vremenskih razgraničenja za buduća razdoblja.

2. BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

2.1. PRIHODI OD PRODAJE (HSFI 15.70, 15.71)

u €

		2023.	2024.	% struktura	Indeks (3/2)
1.		2.	3.	4.	5.
Prihodi od prodaje servisnih usluga	1.	11.633.970	13.210.401	77,86	113,55
Prihodi od usluga posredovanja	2.	156.762	122.578	0,72	78,19
Prihodi od prodaje roba i trg. usluga	3.	2.323.803	3.444.673	20,30	148,23
Prihodi od zakupa i manipulativnih troškova	4.	141.721	189.889	1,12	133,99
PRIHODI OD PRODAJE:	**2.1.**	**14.256.256**	**16.967.541**	**100,00**	**119,02**

Prihodi od prodaje glavni su izvori prihoda djelatnosti Društva i iznose 16.967.541 € što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja povećanje od 2.711.285 € ili 19,02 %.

Prihode od prodaje čine:

1. Prihodi od prodaje servisnih usluga iznose 13.210.401 € i u ukupnim prihodima od prodaje sudjeluju sa udjelom od 77,86 %. U odnosu na prethodnu godinu bilježe povećanje od 13,55 %.

   Osnovnu djelatnost Društva čini održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti odnosno glavne prihode čini ostvarena realizacija pruženih usluga održavanja i servisa na zrakoplovima za protupožarnu sezonu[6] vojnog naručitelja MORH-a; usluge modernizacije na zrakoplovima Pilatus[7] PC-9, popravak i servis na zrakoplovima Canadair[8] i AirTractor[9], modifikacija na helikopterima UH-60M[10] te održavanje helikoptera Mi-171Sh. Ostvarenje i razrada prihoda prema tipu ZTMS i TMS-a[11] prikazana je u *Tablici 2. izvještaja, str.18.*

   Prihodi od civilnog sektora iznose 1.055.650 € i u ovim prihodima čine udio od 9%. Prihodi su ostvareni po osnovi obavljenih poslova sa tuzemnim i inozemnim naručiteljim za redovne i izvanredne radove na zrakoplovima civilnog sektora u vlasništvu Republike Slovenije, Makedonije, Luksemburga, Španjolske, Crne Gore čije su naturalne i financijske vrijednosti dane u *Tablici 1. izvještaja, str.17.*

[6] Protupožarna sezona (dalje u tekstu: PP sezona)

[7] Pilatus Aircraft Ltd. je proizvođač zrakoplova Pilatus (dalje u tekstu: PC) sa sjedištem u Švicarskoj

[8] Zrakoplovi Canadair (dalje u tekstu:CL) protupožarni zrakoplovi

[9] Air Tractor (dalje u tekstu: AT) protupožarni zrakoplovi

[10] UH-60 – helikopter Black Hawk

[11] Zrakoplovno-tehnička i materijalna sredstva i Tehnička materijalna sredstva (dalje u tekstu:ZTMS i TMS)

2. Prihodi od usluga posredovanja iznose 122.578 € i odnose se na naknadu, odnosno posredničku uslugu po komisionim poslovima i poslovima provedbe M+ programa.

3. Prihodi od prodaje roba i trgovačkih usluga iznose 3.444.673 € i čine ih: materijal i rezervni dijelovi ugrađeni u procesu redovnog održavanja i servisa; izvršene vanjske usluge prema domaćim i inozemnim kooperantima; nabava rezervnih dijelova i potrošnog materijala prema zahtjevima naručitelja MORH-a u sklopu projekta velikih nabava roba i usluga za MiG-21 i helikoptere Mi-171Sh.

4. Prihodi od zakupa i manipulativnih troškova ukupno čine iznos od 189.889 € i u odnosu na prethodnu 2023 g. bilježe povećanje od 33,99 %.

U nastavku je dan tablični prikaz sa naturalnim i finacijskim iznosima (*Tablica 1.).*

CIVILNI NARUČITELJI ZA 2024.			
Redni broj	**Naručitelj**	**Ukupno NS**	**Ukupno (bez PDV-a)**
1.	TITAN FIREFIGHTING COMPANY SL., Viver, Valencia, Španjolska	4.630	434.603
2.	MUP REPUBLIKA SJEVERNA MAKEDONIJA	926	197.525
3.	ČLS a.s., Prag, Češka	705	130.000
4.	CENTAR ZA VOZILA HRVATSKE d.d., Zagreb	0	107.965
5.	CROATIA AIRLILNES d.d. Zagreb	640	45.921
6.	MUP CRNA GORA	312	45.179
7.	MINISTARSTVO ZDRAVSTVA RH	0	41.016
8.	ELI-ADRIATIK d.o.o.	0	12.270
9.	AVINCIS	0	7.614
10.	DIREKCIJA ZA KORIŠTENJE SLUŽBENIH ZRAKOPLOVA, Velika Gorica	64	4.000
11.	JUNG SKY	66	3.835
12.	SABENA TECHNICS	0	3.537
13.	OSTALI (Đuro Đaković, Aviotehnika, Aeropartner i dr.)	107	22.185
	UKUPNO	**7.450**	**1.055.650**

Tablica 2.

RB	ZTMS/TMS	NS PREV. RADOVI	NS KOREKT. RADOVI	NS ING. RADOVI	CIJENA MATERIJALA u €	MANIPULAT. TROŠKOVI ZA MATERIJAL u €	MATERIJAL IZRADA ZTC u €	ZAVISNI TROŠKOVI u €	MANIPULAT. TROŠKOVI ZA ZAVISNE TROŠKOVE u €	CIJENA USLUGE PODIZVODIT-ELJA u €	MANIPULAT. TROŠKOVI ZA PODIZVODIT-ELJA u €	CIJENA RADOVA ZTC U €	UKUPNA CIJENA USLUGE NETO €	UKUPNA CIJENA USLUGE BRUTO €
1.	AN-32B	21,00	122,00	44,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.746,11	19.746,11	24.682,64
2.	AT-802F/A	10.485,50	4.057,50	1.391,88	222.659,86	306,16	489,94	19.345,67	0,00	16.365,62	1.032,14	2.190.185,42	2.450.384,81	3.062.981,01
3.	BELL-206B	322,00	899,20	146,48	117.901,91	2.717,28	76,93	4.218,10	0,00	10.796,65	689,45	358.260,83	658.784,87	823.481,09
4.	CL-415	16.613,20	10.695,00	3.085,75	664.710,89	9.048,17	1.180,01	18.363,80	0,00	72.692,16	4.661,81	3.423.603,86	4.030.136,98	5.037.671,23
5.	CL-415 M+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.743,57	55.743,57	69.679,46
6.	Mi-171 Sh	2.700,00	3.507,60	751,44	1.772.516,32	113.574,42	848,66	19.620,62	0,00	477.870,16	30.910,91	806.897,10	3.222.238,19	4.027.797,74
7.	Mi-8	0,00	17,00	2,55	9.635,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.619,32	12.255,00	15.318,75
8.	MiG-21	214,00	268,00	50,95	7.613,53	0,00	32,18	583,85	0,00	22.690,00	1.474,85	56.492,34	88.886,75	111.108,44
9.	OH 58D	253,00	509,50	132,25	74.820,88	3.406,22	0,00	8.624,15	0,00	5.874,63	375,20	105.970,29	199.071,37	248.839,21
10.	OSTALO	0,00	610,50	87,79	172.549,15	11.205,36	0,00	553,10	0,00	22.262,80	1.138,55	202.829,10	410.538,06	513.172,58
11.	PC-9(M)	1.867,00	997,50	333,08	80.650,28	3.360,43	0,00	26.933,65	0,00	179.015,39	11.095,17	396.568,59	697.623,51	872.029,39
12.	UH-60M	0,00	692,00	211,50	3.080.140,17	199.354,86	27.988,74	3.106,33	2.900,00	356.888,24	23.185,43	77.553,03	3.771.116,80	4.713.896,00
13.	Rafale C3R	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.100,58	10.100,58	12.625,73
14.	ZLIN-242 L	0,00	0,00	0,00	2,950,00	191,75	0,00	471,34	0,00	8.708,00	323,22	0,00	12.644,31	15.805,39
UKUPNO:		**32.475,70**	**22.475,80**	**6.238,37**	**6.206.148,67**	**343.164,65**	**30.616,46**	**101.820,61**	**2.900,00**	**1.173.163,65**	**74.886,73**	**7.706.570,14**	**15.639.270,91**	**19.549.088,65**
UKUPNO NS:		**61.189,87**												

2.2. OSTALI POSLOVNI PRIHODI (HSFI 15.70, 16.40)

Ostali poslovni prihodi iznose 373.226 € i sudjeluju sa 2,15 % u strukturi poslovnih prihoda (17.340.767 €).

u €

		2023.	2024.	% Struktura	Indeks (3/2)
1.		2.	3.	4.	5.
Prihodi od popusta (sconta, rabati, odobrenja)	5.	1.070	0	0,00	0,00
Prihodi od rezidualnih imovinskih stavki,višak	6.	0	8.165	2,18	0,00
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	7.	79.904	207.180	55,51	259,29
Prihodi od refundacija, dotacija,subvencija i nadoknada	8.	0	156.481	41,93	0,00
Ostali poslovni prihodi	9.	28.064	1.400	0,38	4,99
UKUPNO OSTALI POSLOVNI PRIHODI:	**2.2.**	**109.038**	**373.226**	**100,00**	**342,29**

Ostale poslovne prihode čine:

5. prihodi od popusta naknadnih odobrenja dobavljača, sconta i rabata kojih u 2024. nije bilo (u 2023. iznose 1.070 €),

6. prihodi rezidualnih imovinskih stavki u ukupnom iznosu od 8.165 € za: višak po inventuri od 6.878 € i pretplate više uplaćenih poreznih davanja od 1.287 € prema uskladi sa Poreznom upravom,

7. prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za 2024. (otpremnine, sudski sporovi i neiskorišteni godišnji odmor) u iznosu od 207.180 €,

8. prihodi od refundacija u iznosu od 156.481 € za: projekt HHMS[12] Ministarstva zdravstva u iznosu od 155.441 € i prihod ostvaren za refundaciju obustave iz plaća radnika od 1.040 €,

9. ostali prihodi u iznosu od 1.400 € od naplata šteta po raskidu Ugovora o radu.

[12] Hitna helikopterska medicinska služba (dalje u tekstu:HHMS)

2.3. MATERIJALNI TROŠKOVI (HSFI 10.42, 16.40)

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. / 2023.)
Materijalni troškovi		**9.397.529**	**9.157.129**	**100,00**	**97,44**
Troškovi sirovina, materijala, energije i goriva	I.	1.530.085	1.471.067	16,06	96,14
Utrošak sirovina i materijala		1.191.282	1.117.474	12,20	93,80
Potrošena energija i gorivo		338.803	353.593	3,86	104,37
Troškovi prodane robe	II.	5.126.777	5.582.175	60,96	108,88
Ostali vanjski troškovi	III.	2.740.667	2.103.887	22,98	76,77
Prijevozne usluge, telefonske, poštarina i sl.		40.055	44.125	0,48	110,16
Vanjske usluge kooperanata, održavanja i zaštite		2.174.357	1.569.004	17,13	72,16
Usluge zakupa i najmova		14.151	23.240	0,26	164,23
Usluge promidžbe, sponzorstva, troškova		390	0	0,00	0,00
Intelektualne usluge		66.262	37.326	0,41	56,33
Komunalne usluge		223.765	211.876	2,31	94,69
Troškovi reprezentacije		15.592	19.024	0,21	122,01
Ostale usluge		206.095	199.292	2,18	96,70

I. Trošak sirovina, materijala, energije i goriva za 2024. iznosi 1.471.067 € i u odnosu na 2023. (1.530.085 €) manji je za 59.018 € ili 3,86 %. Utrošak sirovina i materijala (1.117.474 €) odnosi se na rezervne dijelove i potrošni materijal utrošen u procesu preventivnih, korektivnih i servisnih radova na zrakoplovima te nabavu trgovačke robe i materijala za održavanje zrakoplovne flote koju MORH sam servisira. U strukturi materijalnih troškova sudjeluju s udjelom od 16,06 %. Tijekom godine na električnu energiju, gorivo i ulje za loženje utrošeno je 353.593 € i u odnosu na 2023. (338.803 €) veći su za 14.790 €, odnosno 4,37 %.

Ukupni trošak energenata predstavlja 3,86 % materijalnih troškova.

II. Troškovi prodane robe ukupno iznose 5.582.175 € i odnose se na robu koju proizvodimo sami i gotovu robu koja se nabavlja s tržišta prema zahtjevu naručitelja (vojnih i civilnih). U odnosu na 2023. (5.126.777 €) bilježi povećanje od 455.398 € koje se uglavnom odnosi na isporuku robe za sustav održavanja zrakoplova MiG-21 i helikoptera Mi-8 (roba istočnog porijekla) naručenu temeljem posebnih zahtjeva i potreba sukladno ugovoru za održavanje ZTMS i TMS Oružanih snaga Republike Hrvatske. U ukupnim materijalnim troškovima sudjeluju sa 60,96 %.

III. Ostali vanjski troškovi usluga iznose ukupno 2.103.887 € i u materijalnim troškovima čine udio od 22,98 %. Strukturu ovog troška čine prijevozne usluge, troškovi telefona, poštarine, vanjske usluge kooperanata, servisne usluge, usluge zakupa, promidžbe, intelektualne, komunalne i ostale usluge.

Najveći trošak od 1.569.004 € čine usluge koje su obavili inozemni zastupnici i kooperanti za održavanje zrakoplovnih komponenti nastavno zahtjevu i narudžbenicama od kupca MORH-a. U usporedbi sa 2023. (2.174.357 €) troškovi su manji za 27,84 % i uglavnom se odnose na neizvršenu (prijelaznu) obvezu iz 2023. za

usluge implementacije na materijalnim sredstavima i opremi porijeklom iz zemalja istočnog bloka.

2.4. TROŠKOVI OSOBLJA

IV. Troškovi osoblja iznose 5.075.392 € i čine povećanje od 1.466.068 € u odnosu na prethodnu godinu (2023., 3.609.324 €). U poslovnim rashodima (16.804.104 €) ova grupa troškova čini udio od 30,20 %.

Novčani ekvivalent bruto plaća u odnosu na prethodnu godinu s kojom se uspoređuje pokazuje povećanje plaća od 40,62 %.

Novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je na snazi od svibnja 2024. i Pravilnik o plaćama koji je na snazi od rujna 2024. razlog su povećanja ovog troška.

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. / 2023.)
Troškovi osoblja	**IV.**	**3.609.324**	**5.075.392**	**100,00**	**140,62**
Neto plaće i nadnice		2.255.961	3.063.265	60,36	135,79
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		843.752	1.296.454	25,54	153,65
Doprinosi na plaće		509.611	715.673	14,10	140,44

U Društvu je na dan 31.12.2024. bilo zaposleno 192 radnika i u odnosu na prethodnu godinu ne bilježi značajnu promjenu (2023.,193 radnika). Broj zaposlenih na temelju ostvarenih efektivnih sati rada predstavlja 143 zaposlena (2023.,145 radnika) samo za sate rada, bez bolovanja, godišnjih odmora i slično.

Redni broj	Opis	2023.	2024.
1.	Broj zaposlenih (fizičko stanje) na dan 31.12.	193	192
2.	Prosječan broj zaposlenih na dan 31.12.	193	192
3.	Broj zaposlenih na bazi ostvarenih sati rada na 31.12.	145	143

Po organizacijskim cjelinama zaposleno je kako slijedi:

- u Sektoru servisa zaposleno je 105 radnika,
- u Konstrukciji i proizvodnji zaposleno je 19 radnika,
- u Komercijalnim poslovima zaposleno je 18 radnika,
- u Računovodstveno-financijskim poslovima zaposleno je 6 radnika,
- u Logistici je zaposleno 30 radnika,
- u Pravnim poslovima i ljudskim potencijalima zaposleno je 3 radnika,
- u Unutarnjoj reviziji zaposlen je 1 radnik,
- u Uredu Uprave zaposleno je 3 radnika,
- u Odnosima s javnošću i marketingu zaposlen je 1 radnik,
- u Upravljanju zrakoplovnom sigurnosti, sukladnosti i obukom zaposleno je 4 radnika.

Niže u tablicama prikazuje se struktura radnika:

Tablica 1. Struktura radnika prema spolu

Ukupno radnika	Muški	Postotak
192	157	82 %
	Ženski	
	35	18 %

Navedena tablica pokazuje kako je pretežito zaposleno više radnika muškog spola.

No, isto proizlazi upravo iz glavne djelatnosti Društva, održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti, gdje se i u školski sustav za zrakoplovno tehničko osoblje upisuje daleko više muških nego ženskih polaznika.

Veća zaposlenost radnika ženskog spola u Društvu prevladava kod administrativnih zanimanja.

Tablica 2. Struktura radnika prema stručnoj spremi

Ukupno radnika	Stručna sprema	Broj radnika po stručnoj spremi	Postotak
192	DR SC	1	0,52 %
	MR SC	1	0,52 %
	VSS	22	11,46 %
	VŠS	27	14,06 %
	VKV	9	4,69 %
	SSS	125	65,10 %
	KV	1	0,52 %
	PKV	1	0,52 %
	NKV	5	2,60 %

S obzirom na osnovnu djelatnost Društva kvalifikacijska struktura radnika u kojoj prevladavaju radnici srednje stručne spreme u ukupnom broju zaposlenih je podrazumijevajuća jer se odnosi na zrakoplovno tehničko osoblje po ZIM ili IRE specijalnosti i druga potrebna srodna zanimanja za održavanje i popravak zrakoplova i zrakoplovnih komponenti.

Tablica 3. Struktura radnika prema dobi

Ukupno radnika	**do 30 g**	**do 40 g**	**do 50 g**	**više od 50 g**
192	27	26	39	100

U 2024. zaposleno je 5 mladih radnika do 25 godina izravno na liniju zrakoplova. Također je tijekom 2024. raskinulo radni odnos ukupno 5 radnika, a od toga 4 radnika do 25 godina i jedan radnik stariji od 30 godina izravno s linije zrakoplova.

2.5. AMORTIZACIJA

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. / 2023.)
Amortizacija	V.	814.328	804.770	100,0	98,83

V. Troškovi amortizacije u 2024. iznose 804.770 € (2023., 814.352 €) i u strukturi ukupnih rashoda (16.877.176 €) čine udio od 4,77 %.

Obračun amortizacije obavlja se pojedinačno za svako sredstvo razvrstano prema amortizacijskim grupama linearnom metodom i stopama koje propisuje Zakon o porezu na dobit. U odnosu na prethodnu godinu ovaj trošak ne bilježi znatnu promjenu.

2.6. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA (HSFI 16.40)

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. / 2023.)
Ostali troškovi	VI.	555.370	716.950	100,00	129,09
Naknade troškova zaposlenima i troškovi ostalih materijalnih prava zaposlenih i članova uprave		451.771	641.385	89,46	141,97
Premije osiguranja		8.436	9.078	1,27	107,61
Bankovne usluge i naknade, članarine, porezi koji ne ovise o dobitku		26.246	30.807	4,30	117,38
Ostalo (stručna literatura, obrazovanje)		68.917	35.680	4,98	51,77

VI. Ostale troškove poslovanja čine troškovi isplata naknada i materijalnih prava radnika, članovima uprave, premija osiguranja, bankovnih troškova, troškova stručnog osposobljavanja u iznosu od 716.950 €, odnosno predstavljaju udjel od 4,25 % ukupnih rashoda (16.877.176 €). U odnosu na prethodnu 2023. ova grupa troška bilježi povećanje od 29,09 %. Prema analitičkom prikazu (*Tablica 2.6.: Ostali troškovi*) svi rashodi temeljem svog obilježja bilježe određeno neznatno povećanje: materijalna prava radnika (trošak prijevoza, prehrana radnika, solidarne pomoći, božićnica i sl.), premije osiguranja (prometnih sredstava i kasko, grupno osiguranje djelatnika od posljedica nesretnog slučaja), bankovne usluge i naknade kao i troškovi stručnog osposobljavanja.

2.7. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. / 2023.)
Vrijednosno usklađenje	VII.	106.530	0	0,00	0,00

VII. Vrijednosno usklađenje odnosi se na usklađenje kratkotrajne imovine – zaliha.

Usklađenje se provodi na zalihama za rezervne dijelove kako bi se knjigovodstvena vrijednost svela na neto utrživu vrijednost. Ovi rashodi porezno su priznati u poslovnoj

godini za koju se provodi usklađenje. U 2024. potpunog vrijednosnog usklađenja nije bilo, nego se provodilo vrijednosno usklađenje dokapitalizirane robe (MDB) koja se ugrađivala na zrakoplove MORH-a.

Stavka troška iskazana za 2023. odnosi se na Odluku Uprave o procjeni fer vrijednosti dokapitalizirane robe (MDP) koja se ugrađuje na zrakoplove MORH-a.

2.8. REZERVIRANJA ZA TROŠKOVE I RIZIKE (HSFI 16.40)

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. /2023.)
Rezerviranja	**VIII.**	**114.545**	**350.000**	**100,0**	**305,56**
Rezerviranja za otpremnine		0	250.000	71,43	0,00
Rezerviranja za sudske sporove		48.061	80.000	22,86	166,46
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore (u skupini bilance na kontu 29)		66.484	20.000	5,71	30,08

VIII. Rezerviranja u 2024. iznose 350.000 €. Kao i prethodnih godina rezerviranja se knjiže temeljem Odluke Društva na pasivnim kontima bilance za: otpremnine, sudske sporove i neiskorištene godišnje odmore (skupina konta 28 i dio konta 29). Ove godine taj trošak je tri puta veći u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje se odnosi na:

- otpremnine za iznos od 250.000 €, odlazak 11 zaposlenika čiji radni odnos prestaje kao poslovno ili osobno uvjetovani otkaz i za koji ostvaruju pravo na otpremninu u visini 750 € za svaku navršenu godinu rada u Društvu, primjenjujući i odredbe Sporazuma o pruzimanju djelatnika od 07.05.2010.,

- za sudske sporove koji je su u odnosu na prethodno razdoblje, veći za 66,46 % obzirom na status predmeta u sudskom sporu (izvor podataka: pismo odvjetničkog ureda),

- neiskorištene godišnje odmore radnika u iznosu od 20.000 € prema dostupnim podacima evidencije kadrovske službe.

2.9. OSTALI POSLOVNI RASHODI (HSFI 16.40)

u €

		2023.	2024.	Struktura %	Indeks (2024. / 2023.)
Ostali poslovni rashodi	**IX.**	**134.674**	**699.863**	**100,00**	**519,67**
Troškovi ostalih otpisa – nova procjena vrijednosti zaliha		132.726	606.984	86,73	457,32
Kazne, penali, nadoknade šteta i troškova iz Ugovora		0	87.987	12,57	0,00
Darovanje do 2 % ukupnog prihoda		1.948	4.892	0,70	251,13

IX. Ostali poslovni rashodi iznose 699.863 € i u strukturi ukupnih rashoda (16.877.176 €) predstavljaju udio od 4,15 %. Odnose se na rashode s osnova otpisa zaliha i imovine,

naknadnih popusta i odobrenja, reklamacija, troškova novčanih kazni i darovanja do 2 % ukupnog prihoda. U odnosu na prethodnu 2023. (134.674 €) veći su za 565.189 €.

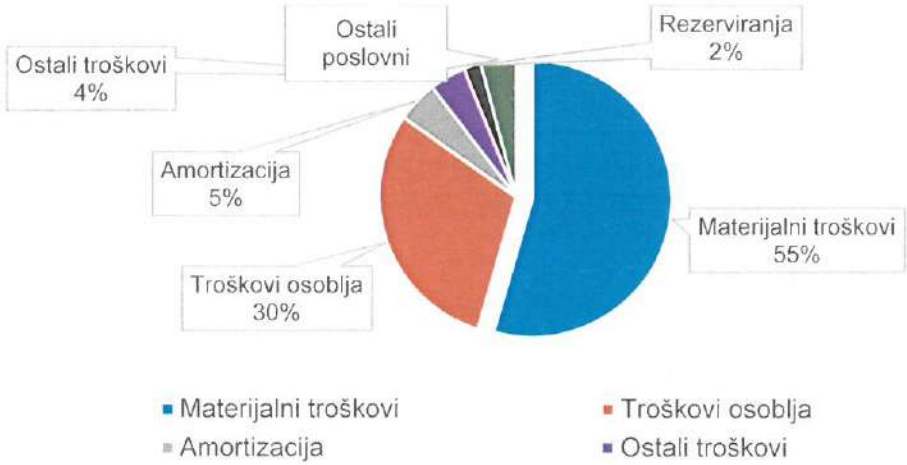
Prema strukturi, naveći dio ovog troška čini otpis neperspektivnih zaliha i imovine u iznosu od 606.983 €, dok iznos od 87.987 € čine: novčane kazne za štetu na tuđem sredstvu (zrakoplovu PC-9) u iznosu od 78.994 € i troškovi sudske presude u iznosu od 8.993 €.

Darovanja od 4.892 € odnose se na isplatu novčane pomoći radnicima za zdravstvene potrebe a koje nisu plaćene osnovnim, dopunskim niti osobnim sredstvima radnika. Ovo pravo isplate regulirano je Kolektivnim ugovorom.

Ukupni poslovni rashodi u 2024. iznose 16.804.104 € i u odnosu na rashode iz 2023. (14.732.300 €) veći su za 2.071.804 €. Ukupne poslovne rashode čine:

- Materijalni troškovi u iznosu 9.157.129 €,
- Troškovi osoblja u iznosu 5.075.392 €,
- Amortizacija u iznosu 804.770 €,
- Ostali troškovi u iznosu 716.950 €,
- Rezerviranja u iznosu 350.000 €
- Ostali poslovni rashodi u iznosu 699.863 €.

Grafički prikaz strukture poslovnih rashoda u 2024. u **%**



2.10. FINANCIJSKI PRIHODI (HSFI 15.70)

u €

FINANCIJSKI PRIHODI	2023.	2024.	% struktura	Indeks (2/1)
	1.	2.	3.	4.
Kamate	25.143	388	0,31	1,54
Tečajne razlike	160.398	125.351	99,67	78,15
Ostali financijski prihodi	14	26	0,02	185,71
UKUPNO	**185.555**	**125.765**	**100,00**	**67,78**

Financijske prihode čine:

- kamate na štedne uloge po viđenju za sredstva u poslovnim bankama u iznosu od 388 €. U 2024. Društvo nema prihoda po osnovi oročenja sredstava,
- tečajne razlike za valutne obveze prema inozemstvu nastale kao razlika tečaja na dan 31.12.2024. prema srednjem tečaju HNB-a i tečaja banke na dan plaćanja, iznose 125.351 € i manje su za 21,85 % u odnosu na 2023.,
- ostali financijski prihodi za povrate po osnovi više isplaćenih sredstava (zaposlenima, bankovne transakcije i sl.) i iznose 26 €.

Financijski prihodi u 2024. bilježe smanjenje od 59.790 € ili 32,22 % u odnosu na 2023. Smanjenje se, u odnosu na 2023. uglavnom odnosi na prihode od tečajnih razlika (za 35.047 €) i kamata (za iznos od 24.755 €), s obzirom na to da u 2024. nije bilo financijskog ulaganja na ime oročenja temeljem kojih bi se stekli.

U strukturi ukupnih prihoda 2024 g. (17.466.532 €) ovi prihodi sudjeluju sa udjelom od 0,72 %.

2.11. FINANCIJSKI RASHODI

u €

FINANCIJSKI RASHODI	2023.	2024.	% struktura	Indeks (2/1)
	1.	2.	3.	4.
Kamate	258	24	0,03	9,69
Tečajne razlike	96.092	73.048	99,97	76,02
Ostali financijski rashodi	23.500	0	0,00	0,00
UKUPNO	**119.850**	**73.072**	**100,00**	**60,97**

Financijske rashode čine:

- Kamate u iznosu 24 € zbog kašnjenja plaćanja preuzetih obveza, odnosno proteka valutnog roka.
- Tečajne razlike iznose 73.048 € i u ukupnim financijskim rashodima sudjeluju sa udjelom od 99,97 %.
- Ostalih financijskih rashoda u 2024. nije bilo, dok se iznos od 23.500 € prethodne godine odnosi na isplatu naknade štete radi neispunjenja Ugovora s Ministarstvom unutarnjih poslova Republike Hrvatske[13]. S obzirom na to da nismo bili u mogućnosti isporučiti cjelokupnu robu koja je bila predmet Ugovora, Ugovor je raskinut i šteta je naplaćena iz danog jamstva.

Financijska dobit (razlika financijskih prihoda i financijskih rashoda) iznosi 52.692 €.

[13] Ministarstvo unutarnjih poslova Republike Hrvatske (dalje u tekstu: MUP RH)

2.12. DOBIT/GUBITAK FINANCIJSKE GODINE

u €

	2023.	2024.	Indeks (2024. /2023.)
UKUPNI PRIHODI	14.550.849	17.466.532	120,04
UKUPNI RASHODI	14.852.150	16.877.176	113,63
POREZ NA DOBIT	0	0	0
NETO DOBIT/GUBITAK TEKUĆE GODINE	**-301.301**	**589.356**	**-195,60**

Društvo je u razdoblju 1. siječnja do 31. prosinca 2024. ostvarilo dobit od 589.356 € (2023. gubitak 301.301 €). S obzirom na to da je ostvarena dobit poslovne godine i sukladno zakonskim propisima koji ga uređuju (Obrazac PD za 2024.), Društvo nema obveze poreza na dobit zbog prenesenih gubitka iz prethodnih godina.

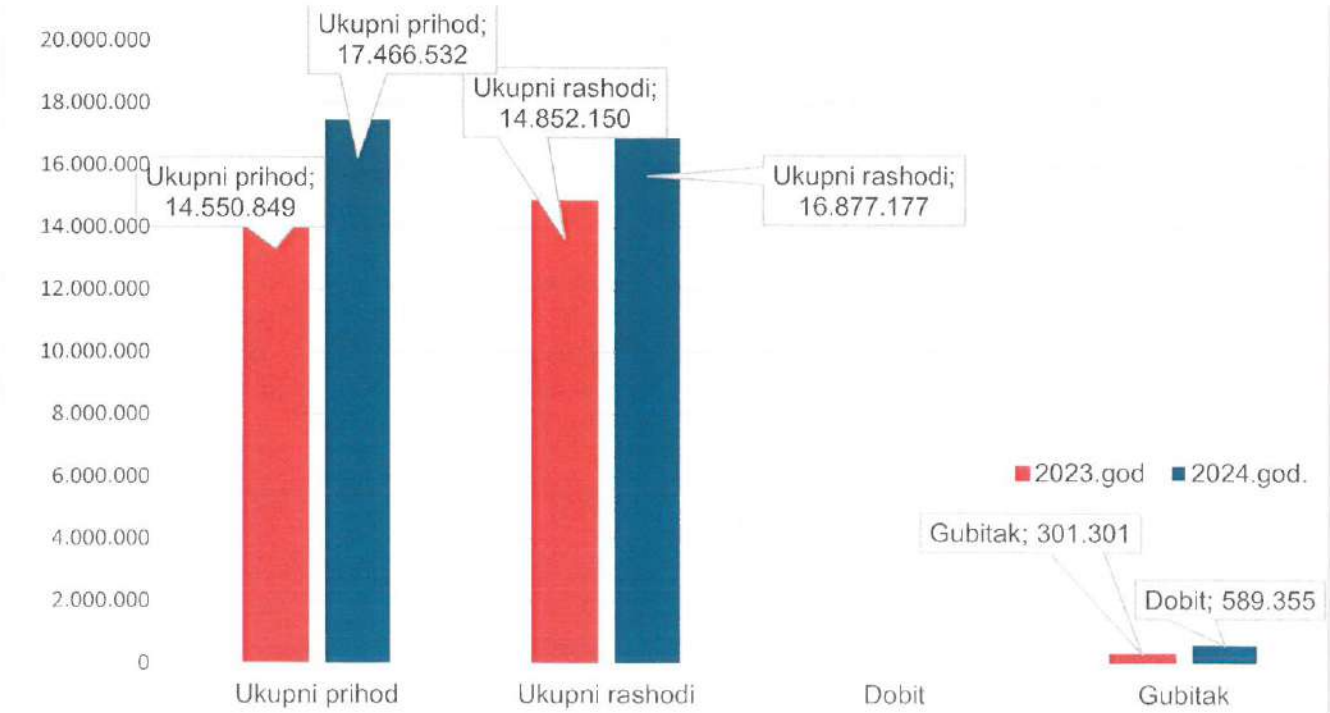
Porez na dobit obračunava se po stopi od 18% sukladno zakonskim propisima na osnovicu koju čini razlika ostvarenih prihoda prihoda nad rashodima.

Tijekom prethodnih razdoblja ostvareni su negativni poslovni rezultati (gubitak) koji se sukladno metodlogiji obračuna PD obrasca priznaju i evidentiraju kao porezni gubitak. S obzirom na to da je preneseni porezni gubitak od 1.420.655 € veći u odnosu na ostvarenu dobit za 2024 godinu, Društvo nije u obvezi poreza na dobit.

Na 31.12.2024. porezni gubitak koji se prenosi u narednu godinu iznosi 851.103 €.

O raspodjeli i pokriću gubitka odlučuje Glavna skupština Društva, stoga će se prijedlog Odluke dostaviti Glavnoj skupštini shodno zakonskom tumačenju da se iz utvrđene dobiti pokrije gubitak ili na neki drugi način sukladno odluci Glavne skupštine.

Grafički prikaz ostvarenog rezultata za 2023. i 2024. (u €)



2.13. DUGOTRAJNA IMOVINA (HSFI 5.58, HSFI 6.70)

Stanje i promjene na materijalnoj i nematerijalnoj imovini u 2024., prikazane su kako slijedi:

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Ukupno materijalna imovina	Patenti, licence i ostala prava	Ukupno nematerijalna imovina	UKUPNO
NABAVNA VRIJEDNOST								
Stanje 31. prosinca 2023.	**9.660.206**	**24.125.853**	**6.173.202**	**909.762**	**40.869.023**	**171.726**	**171.726**	**40.040.749**
Direktna povećanja imovine	0	51.747	59.782	78.374	189.903	0	0	189.903
Stanje 31. prosinca 2024.	**9.660.206**	**24.177.600**	**6.232.984**	**988.136**	**41.058.926**	**171.726**	**171.726**	**41.230.652**
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI								
Stanje 31. prosinca 2023.	**62.380**	**7.101.053**	**6.003.386**	**655.443**	**13.822.263**	**171.726**	**171.726**	**13.993.988**
Direktna smanjenja (povećanja) imovine	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortizacija	0	544.433	206.488	53.850	804.771	0	0	804.771
Stanje 31. prosinca 2024.	**62.380**	**7.645.486**	**6.209.874**	**709.293**	**14.627.033**	**171.726**	**171.726**	**14.798.759**
SADAŠNJA VRIJEDNOST								
Stanje 31. prosinca 2023.	**9.597.826**	**17.024.800**	**169.816**	**254.319**	**27.046.761**	**0**	**0**	**27.046.761**
Stanje 31. prosinca 2024.	**9.597.826**	**16.532.114**	**23.110**	**278.843**	**26.431.893**	**0**	**0**	**26.431.893**

Dugotrajna imovina iznosi 26.431.893 € i čini materijalna imovina sa 100 % udjelom.

u €

Struktura materijalne imovine	Iznos	% struktura
Zemljište	9.597.826	36,31
Građevinski objekti	16.532.114	62,55
Postrojenje i oprema	23.110	0,09
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	278.843	1,05
Ukupno materijalna imovina	**26.431.893**	**100,00**

Tijekom godine Društvo je uložilo u investicije iznos od 189.903 € od čega se 51.747 € odnosi na povećanje dugotrajne imovine – građevinski objekti, a iznos od 138.156 € za nabavu nove opreme, postrojenja i alata.

Ulaganja u građevine i infrastrukturu čine:

- temeljno održavanje opreme u građevinama – liftovi i kranske dizalice,
- godišnji remont kotlovnice i dijela termo energetskog sustava,
- uređenje ureda, učionica i prostorija za sastanke u upravnoj zgradi,
- sanacija i zamjena pokrova na hangarima i anexima,
- ugradnja 10 novih klima uređaja u prostore Društva,
- servis i revizija trafostanica TS1 i TS2,
- nabava vozila i radnih strojeva (Škoda Octavia, Dacia Duster, Renault Trafic i viličar, samohodna kosilica Kohler/Lomardini).

Sukladno Odluci Ministarstva financija Društvo je u obvezi do kraja travnja iduće godine, podnijeti Ministarstvu financija izvještaj o statusu aktivacije neoperativne imovine uz obavezno ažuriranje u Registru i obrazloženje što je učinjeno po pitanju plana aktivacije. Izvješće za 2024. podneseno je resornom ministarstvu u 2025.

Nekretnine Društva upisane su u zemljišne knjige i nisu opterećene teretom.

Vrijednosno usklađenje zemljišta u iznosu od 62.380 € odnosi se na umanjenje upisanog kapitala nastalo kao matematička pogreška revizora kod osnivanja Društva.

2.14. DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA (HSFI 11.39, HSFI 11.41)

U 2024. nema podatka na ovoj poziciji u bilanci.

2.15. FINANCIJSKA IMOVINA (HSFI 9.35 - HSFI 9.43)

U 2024. nema podatka na ovoj poziciji u bilanci.

2.16. ZALIHE (HSFI 10.42)

u €

Struktura zaliha	2023.	2024.	Struktura %
Ovisni troškovi nabave	0	235	0,00
Sirovine i materijal	1.318.644	1.355.703	9,39
Rezervni dijelovi	13.102.294	12.310.024	85,25
Gotovi proizvodi, trgovačka roba	1.661.545	82.285	0,57
Sitan inventar	709.089	692.361	4,79
- zalihe sitnog inventara	709.089	692.361	4,79
- sitan inventar u uporabi	1.469.350	1.395.476	9,66
- auto gume u uporabi	2.628	2.628	0,02
- ispravak vrijednosti inventara i auto guma	-1.471.978	-1.398.104	-9,68
UKUPNO	**16.791.572**	**14.440.608**	**100,00**

Zalihe sirovina i materijala, rezervnih dijelova i gotovih proizvoda u 2024. iznose 14.440.608 € i u odnosu na prethodnu 2023. (16.791.572 €) bilježe smanjenje od 2.350.964 € ili 14,00 %.

Najveću stavku u iznosu od 12.310.024 € čine rezervni dijelovi i u ukupnoj strukturi zaliha predstavljaju udjel od 85,25 %.

Sitan inventar vodi se kao zaliha na skladištu s namjenom direktnog troška prema potrebi i kao sitan inventar na zaduženju kod djelatnika ili lokaciji smještaja u objektu. U odnosu na prošlogodišnje veličine sitan inventar je manji za 16.728 € (u 2023. 709.089 €).

Grafički prikaz kretanja zaliha u 2023. i 2024. (u €)

2.17. POTRAŽIVANJA (HSFI 11.39, HSFI 11.41)

u €

Struktura potraživanja		2023.	2024.	% struktura
-potraživanja od kupaca	I.	1.219.158	169.316	11,94
-potraživanja od zaposlenika i dr.	II.	8.077	1.840	0,13
-potraživanja od države i dr. tijela	III.	9.763	22.261	1,57
-ostala potraživanja	IV.	153.114	1.224.960	86,36
UKUPNO:		**1.390.112**	**1.418.377**	**100,00**

Potraživanja u bilanci na dan 31.12.2024. iznose 1.418.377 € i čine 2,78 % ukupne aktive (imovine) Društva.

I. Potraživanja od kupaca tuzemnih i inozemnih na 31.12.2024. iznose 169.316 € i u ukupnim potraživanjima (1.418.377 €) sudjeluju sa 87,7 % za dospjela i nedospjela potraživanja u zemlji i inozemstvu. Najveće tuzemno potraživanje čini potraživanje od kupca MORH-a u iznosu od 633.883 €, dok potraživanja ino kupca čine iznos od 508.933 € za kupce: Češka letečka servisni a.s., za tehničku podršku na zrakoplovima PC-9 i Titan Firefighting Compani u iznosu od 80.291 €.

u €

Potraživanja od kupaca	2023.	2024.	% struktura
- Potraživanja od kupaca u zemlji i inozemstvu	1.219.158	169.316	100,00
- Potraživanja od kupaca u sporu	7.249	7.249	4,28
- Ispravak vrijednosti potraživanja	-7.249	-7.249	-4,28
UKUPNO	**1.219.158**	**169.316**	**100,00**

Efikasnim upravljanjem kratkoročnim radnim kapitalom, Društvo svoju likvidnost održava svakodnevnim praćenjem naplate potraživanja i obveza, odnosno periodičkim izvještajima kretanja novčanih ekvivalenata (novčani tijek). Ovim postupkom ujedno se provodi kontrola i nadzor trenutnog stanja likvidnosti i solventnosti, te pravovremeno i preventivno reagiranje u slučaju nastupa mogućih poteškoća i rizika poslovanja.

u €

Struktura potraživanja na dan	2023.	2024.
nedospjela potraživanja	1.061.390	105.648
0-30 dana	43.983	40.397
31 -90 dana	102.479	16.022
preko 90 dana	11.306	7.249
UKUPNO	**1.219.158**	**169.316**

II. Potraživanja od zaposlenika iznose 1.840 € i to za dopunsko zdravstveno osiguranje koje se refundira poslodavcu obustavom iz plaće radnika za mjesec prosinac (isplata u siječnju 2025. godine).

III. Potraživanje od države i drugih institucija čini iznos od 22.261 € koji se odnosi na potraživanja za više uplaćene doprinose, porez i prirez iz plaća prethodnih godina (5.900 €), pretporez koji nije priznat jer uplata još nije evidentirana u poreznim evidencijama (9.983 €) i za potraživanja od refundacije bolovanja HZZO-a (6.378 €).

IV. Ostala potraživanja predstavlja iznos od 1.224.960 € i čine ga predujmovi dani domaćim i inozemnim dobavljačima za vanjske kooperantske usluge (ovi predujmovi nisu u svezi sa zalihama).

2.18. FINANCIJSKA IMOVINA – KRATKOTRAJNA (HSFI 9.35)

Iznos od 11.000 € na ovoj bilančnoj poziciji odnosi se na deponirana sredstva kod Erste banke u svrhu izdavanja bankovne garancije.

2.19. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI

u €

Struktura	2023.	2024.	% struktura
-novac na računima	8.044.359	8.607.254	98,48
-novac na multivalutnim računima	43.188	130.728	1,50
-novac u blagajni	2.012	1.864	0,02
UKUPNO:	**8.089.559**	**8.739.846**	**100,00**

Novac na poslovnim računima čini 99,98 % ukupnih novčanih sredstava, dok se 0,02 % odnosi na novac u blagajni.

Blagajnički promet tijekom 2024. iznosi ukupno 68.108 € i u odnosu na ukupni priliv novca na žiro-račune za tekuću godinu (63.833.353 €) čini 0,11 % u odnosu na ukupni promet priliva na žiro-račune.

Isplate preko blagajne uglavnom se odnose na akontacije putnih naloga i isplate razlike po konačnom obračunu te isplatu gotovinskih računa za nabavu materijalnih troškova.

2.20. VREMENSKA RAZGRANIČENJA (HSFI 14.38, HSFI 14.39)

U 2024. nema podatka na ovoj bilančnoj poziciji.

2.21. KAPITAL

u €

Struktura		2023.	2024.
-temeljni (upisani) kapital	I.	48.934.585	48.934.585
-kapitalne pričuve	II.	517.907	517.907
-preneseni dobitak/gubitak ranijih godina	III.	-1.351.299	-1.652.600
-dobit /gubitak poslovne godine	IV.	-301.301	589.356
UKUPNO		**47.799.892**	**48.389.248**

I. Temeljni (upisani) kapital iznosi 48.934.585 € i čine ga upisanih 411.215 redovnih dionica na ime, pojedinačne nominalne vrijednosti 119 € čiji je 100 % vlasnik Republika Hrvatska. Temeljni kapital je upisan na Trgovačkom sudu u Zagrebu.

Radi usklađenja temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima provedeno je smanjenje temeljnog kapitala sa pretvorbom u rezerve kapitala u iznosu od 185.264 €.

II. Kapitalne pričuve iznose 517.907 € i čine ih:

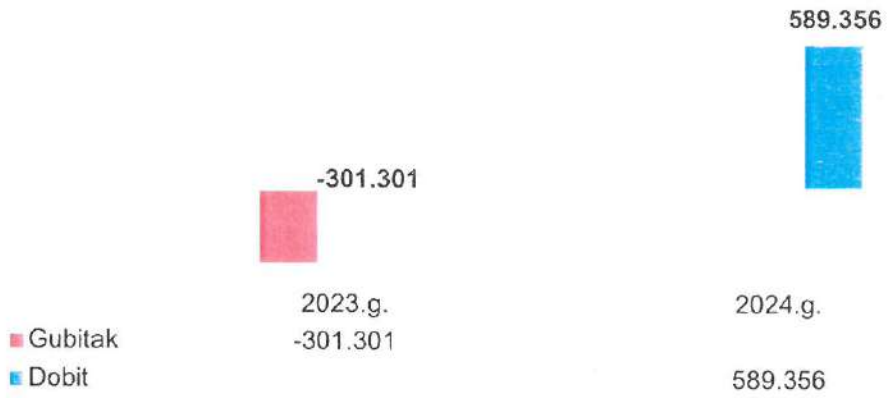
- statutarna dobit u iznosu od 456.928 € koja je u odnosu na prethodnu godinu veća za 185.264 € radi usklađenja temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima (2022. 271.664 €),
- iznos od 60.979 €, prema Odluci Uprave, za materijalnu imovinu - nadstrešnice, spremište i trafostanice sa njima pripadajućim zemljištem.

III. Prenesena dobit/gubitak ranijih godina koji iznosi (1.652.600) € i čini ga:

- iznos od (1.103.796) € za imovinu koja je više upisana u temeljni kapital Društva;
- zadržanu dobit u iznosu od 344.259 € iz 2020.,
- zakonsku pričuvu u iznosu od 18.119 €,
- revalorizacijsku pričuvu u iznosu od (62.379) € koja umanjuje vrijednost kapitala za više upisanu vrijednost iznosa zemljišta - revizorska matematička pogreška koja je nastala u izračunu prilikom registracije i osnivanja Društva,
- gubitak iz ranijih godina u iznosu od (848.803 €).

IV. Dobit poslovne 2024. iznosi 589.356 €. Ostvarena dobit služi za pokriće prenesenog gubitka sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Odluci Glavne skupštine.

Grafički prikaz financijskog rezultata za 2023. i 2024. (u €)



2.22. DUGOROČNA REZERVIRANJA

u €

Rezerviranja	2023.	2024.	% struktura
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	52.969	250.000	75,76
Druga rezerviranja	81.242	80.000	24,24
UKUPNO:	**134.211**	**330.000**	**100,00**

S obzirom na čl. 59 Pravilnika o računovodstvenim politikama Društva i temeljem Odluke koju je donijela Uprava Društva, porezno priznate rezervacije čine iznos od 330.000 € za: otpremnine 250.000 € i predmete u sudskom sporu u iznosu od 80.000 € za slučaj nepovoljnih ishoda. U odnosu na prethodnu 2023. rezervacije su veće za 195.789 €.

Rezervacija za neiskorištene godišnje odmore koja je stavka na istoj Odluci iznosi 20.000 € i računovodstveno se evidentira na pasivnim vremenskim razgraničenjima (skupini konta 298, Bilješka 2.29., Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja).

U odnosu na prethodnu godinu bilježe smanjenje od 27,34 %, a rezerviraju se za slučaj možebitnih isplata radnicima koji redovni godišnji odmor iz opravdanih razloga nisu mogli koristiti.

	2023.	2024.	Indeks 2024. / 2023.
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	73.150	20.000	27,34

2.23. DUGOROČNE OBVEZE (HSFI 1.42)

u €

	2023.	2024.	% struktura
Obveze prema dobavljačima	13.788	13.788	100,00
UKUPNO:	13.788	13.788	**100,00**

U 2024. dugoročne obveze prema dobavljačima iznose 13.788 € za uslugu pretplate korisničke dokumentacije koja se, temeljem Priloga br.1 Dodatnog sporazuma, odnosi na 10 kompleta tehničke dokumentacije za helikoptere Mi-171Sh. Ugovorena cijena pretplatničkog održavanja Dokumentacije iznosi 22.112 € i proteže se na razdoblje kroz 8 godina. Godišnje se ukupna obveza umanjuje za iznos od 2.764 € i tako do 2027. kada međusobna prava i obveze prestaju.

Obzirom na sankcije i zamrznute poslovne odnose koji su na snazi prema Ruskoj Federaciji, iznos je jednak kao i u prethodnoj godini.

2.24. OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINANCIJSKIM INSTITUCIJAMA

u €

	2023.	2024.	% struktura
1.	3.	4.	5.
Obveze prema bankama i drugim financ. institucijama	9.039	9.871	100,00
UKUPNO:	**9.039**	**9.871**	**100,00**

Obveze prema bankama i drugim financ. institucijama predstavlja jamstvo dano u vidu garancije prema dobavljačima koji sveukupno iznose od 9.871 € (Auto Hrvatska automobili d.o.o., Mihas j.d.o.o., Vilstroj d.o.o., Mlakar Viličari d.o.o.).

2.25. OBVEZE ZA PREDUJMOVE

u €

	2023.	2024.	% struktura
1.	3.	4.	5.
Obveze za predujmove	1.030.934	594.124	100,00
UKUPNO:	**1.030.934**	**594.124**	**100,00**

Obveze za predujmove na dan 31.12.2024. iznose 594.124 € i to za avans primljen od kupca MORH-a kako je regulirano u članku Ugovora o nabavi roba i usluga za održavanje zrakoplovno tehničkih i tehničkih materijalnih sredstava.

Iznos predujma odnosi se na primljene uplate od MORH-a u 2021., dva avansa za nabavu pričuvnih dijelova za održavanje helikoptera Mi-8 MTV-1/171Š. S obzirom na to da robu iz narudžbe ino dobavljači nisu bili u mogućnosti isporučiti, povrat svih avansa bit će izvršen 2025. u korist Državog proračuna (u lipnju).

2.26. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

u €

	2023.	2024.	% struktura
1.	3.	4.	5.
Obveze prema dobavljačima u zemlji	216.965	315.057	72,76
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	2.567.710	117.953	27,24
UKUPNO	**2.784.675**	**433.010**	**100,00**

Obveze prema dobavljačima u zemlji iznose 315.057 € što predstavlja 72,76 % ukupnog duga prema dobavljačima, dok 27,24 % čine obveze prema inozemnim dobavljačima (117.953 €). Za iskazanu obvezu na dan 31.12.2024. valuta dospjeća još nije nastupila. Društvo sve svoje obveze podmiruje u valutnom roku.

2.27. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

u €

	2023.	2024.	% struktura
1.	3.	4.	5.
Obveze prema zaposlenicima	223.154	342.252	100,00
UKUPNO:	**223.154**	**342.252**	**100,00**

Obveza prema zaposlenima za 2024. u iznosu od 342.252 € odnosi se na neto iznos plaće za mjesec prosinac 2024. čija se isplata provodi u siječnju 2025.

U odnosu na prethodnu 2023. (223.154 €) ova obveza je veća za 53,37 % radi povećanja plaća radnicima kao što je već opisano (*Bilješka IV. Troškovi osoblja, str.21*).

2.28. OBVEZE ZA POREZE I DOPRINOSE

u €

	2023.	2024.	% struktura
1.	3.	4.	5.
obveze za porez na dodanu vrijednost	915.767	383.359	64,58
obveze za poreze i doprinose iz i na plaće	114.739	210.247	35,42
ostale obveze (javna davanja, šume, porez na dobit)	2.865	0	0,00
UKUPNO obveze za poreze i doprinose:	**1.033.371**	**593.606**	**100,00**

Obveze za poreze, doprinose i slična davanja čine porezi i doprinosi iz i na plaće s udjelom od 35,42 %, odnosno u iznosu od 210.247 € za plaću iz prosinca 2024. čija će isplata uslijediti u siječnju 2025. Iznos od 383.359 € odnosi se na obvezu poreza koji se uplaćuje u Državni proračun temeljem obračunatog iznosa na obrascu PDV-a za prosinac 2024.

2.29. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

u €

	2023.	2024.	% struktura
1.	3.	4.	5.
Ostale kratkoročne obveze	241.640	315.825	100,00
UKUPNO:	**241.640**	**315.825**	**100,00**

Ostale kratkoročne obveze u 2024. iznose 315.825 € i odnose se na obveze prema inozemnom dobavljaču De Havilland Aircraft of Canada Limited u kojem je ZTC posrednik pri uvozu robe za naručitelja MORH (Komisioni ugovor sa MORH-om).

Ovaj iznos čine obveze koje se prefakturiraju komitentu MORH-u (vlasniku robe) koji po osnovi zaprimljenog računa od ZTC-a (komisionara) provodi plaćanje prema valuti dospjeća. Nakon zaprimljene uplate obveza se podmiruje prema uvozniku (De Havilland Aircraft iz Kanade).

2.30. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

u €

	2023.	2024.	% struktura
Rezerviranje troška za neiskorištene godišnje odmore	73.150	20.000	100,00
UKUPNO:	73.150	20.000	**100,00**

Na dan 31.12.2024. rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor iznose 20.000 € pojašnjenje je dano u bilješci Rezerviranja *(2.22. str.34.)*.

2.31. IZVANBILANIČNI ZAPISI

u €

	2023.	2024.	% struktura
Izdani vrijednosni papiri - zadužnice, mjenice i čekovi	4.180.790	6.455.130	98,10
Primljeni vrijednosni papiri - zadužnice, mjenice i čekovi	179.421	124.895	1,90
UKUPNO	**4.360.211**	**6.580.025**	**100,00**

Na dan 31.12.2024. izvanbilanični zapisi iznose 6.580.025 € i čine ih vrijednosni papiri u obliku mjenica i zadužnica. Najveći iznos od 6.408.858 € odnosi se na mjenice deponirane u portfelju MORH-a kao jamstvo za primljene predujmove prema članku Ugovora u kojem je definirano pitanje jamstva kao i jamstvo za uredno ispunjenje otalih obveza definiranih redovnim Ugovorom o održavanju ZTS i TMS-a.

Primljene zadužnice, mjenice i bankovne garancije, kao jamstvene garancije, u iznosu od 124.895 € odnose se na dobavljače i financijske institucije INA-Industrija nafte d.d. Zagreb, HEP-opskrba d.o.o. Zagreb, P&F ZAŠTITA d.o.o. Zagreb, Ferrostil MONT, Dom Invest, Erste Banka, Europski obalni avioprevoznik.

2.32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Pravne osobe svih veličina i grana djelatnosti suočavaju se s unutarnjim i vanjskim čimbenicima i utjecajima koji svakodnevno poslovanje mogu dovesti u stanje nesigurnosti. Radi što boljeg nadzora potencijalnih rizika koji nastaju tijekom poslovanja, Društvo kontinuiranim izvještavanjem na pojedinačnoj i grupnoj osnovi prati i ocjenjuje izloženost utjecaja slijedećih rizika na poslovanje:

VALUTNI RIZIK

Valutni rizik je rizik u kojem će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja. Društvo je najviše izloženo tečajnim promjenama za USD jer se dio obveza iz inozemstva iskazuje u ovoj valuti. Upravljanje ovim rizikom svodi se na usklađivanje priliva i odliva strane valute koji je naspram ranijih godina višestruko manji zbog nestanka prelijevanja efekta valutne klauzule.

KREDITNI RIZIK

Kreditni rizik je rizik u kojem jedna strana u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze te će prouzročiti nastanak financijskih gubitaka drugoj strani. Društvo nije izloženo ovom riziku, finanancira se iz redovnih izvora iz poslovanja i ažurno prati dospijeće naplate potraživanja.

RIZIK LIKVIDNOSTI

Rizik likvidnosti ili rizik financiranja je rizik suočavanja Društva s teškoćama u načinu pribavljanja sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima. Koeficijent tekuće likvidnosti od 10,75 na dan 31.12.2024. pokazuje kako Društvo ima visoku pokrivenost kratkoročnih obveza sa kratkotrajnom imovinom.

TRŽIŠNI RIZIK

Ovim rizikom se upravlja isključivo trajnim istraživanjem i praćenjem tržišta. Kvalitativni rizik kao komponenta tržišnog rizika, odražava se pretežno u teškoćama u prodaji ako

tržište ne prima ili ne ponudi odgovarajuće karakteristike, cijenu ili kvalitetu koje kotiraju na tržištu. Upravljanje tržišnim rizikom zahtijeva opsežna i temeljita istraživanja tržišta, čime nastaju veći troškovi upravljanja imovinom. Društvo posluje na hrvatskom i međunarodnom tržištu, stoga se cijene proizvoda i usluga utvrđuju zasebno, ovisno o tržištu.

III. Odgovornost za financijske izvještaje

ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava društva **ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d., Velika Gorica**, Sisačka 39 E ("Društvo") je dužna osigurati da godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (NN 86/15, 105/20, 9/21, 150/22, 84/24) koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja imenovan od strane Vlade Republike Hrvatske, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tokova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu s važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj, rezultate poslovanja, novčane tokove i promjene kapitala Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

Ivica Vidović, predsjednik Uprave

Dajana Mrčela, član Uprave

ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.
Sisačka 39 E
10 410 Velika Gorica
Republika Hrvatska

Zagreb, 29. svibnja 2025. godine

IV. Izvješće neovisnog revizora

MOORE Audit Croatia

Moore Audit Croatia d.o.o. za revizijske usluge
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6B
10 000 Zagreb
HRVATSKA
Tel: +385 (0) 1 3667 994
E-mail:audit-revizija@audit.hr
www.audit.hr

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d., Velika Gorica

Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja

Mišljenje s rezervom

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d., Velika Gorica, Sisačka 39 E (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2024., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz godišnje financijske izvještaje, uključujući i značajne računovodstvene politike.

Prema našem mišljenju, osim za moguće učinke pitanja opisanog u odlomku *Osnova za Mišljenje s rezervom*, priloženi godišnji financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2024. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI).

Osnova za Mišljenje s rezervom

U Izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo je iskazalo zalihe u iznosu od 14.440.608 eura za koje nije obavilo procjenu neto utržive vrijednosti. Našim revizorskim postupcima nismo mogli kvantificirati iznos eventualnog umanjenja vrijednosti zaliha. Slijedom iznijetog, nismo u mogućnosti utvrditi učinke ispravaka, ako bi ih bilo, na godišnje financijske izvještaje Društva za 2024. godinu.

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja.* Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje s rezervom.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj poslovodstva uključeno u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje s rezervom o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja poslovodstva, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju poslovodstva usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim financijskim izvještajima; te

2. je priloženi Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju poslovodstva. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s HSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje (nastavak)

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornost revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnih revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.

MOORE Audit Croatia

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornost revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnih revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

U Zagrebu, 29. svibnja 2025. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6B
10 000 Zagreb

Marko Dvorski, predsjednik Uprave

za revizijske usluge Moore Audit Croatia d.o.o. ZAGREB

Marko Dvorski, ovlašteni revizor

V. Izvještaj poslovodstva za 2024.

1. Uvod

ZRAKOPLOVNO – TEHNIČKI CENTAR d.d. (u daljnjem tekstu: Društvo) ostvarilo je pozitivan financijski rezultat u 2024. i usporedbi s planiranom dobiti (33.562 €, Plan poslovanja za 2024.) bilježi visoku, sedamnaest puta veću dobit za izvršenu realizaciju planiranih i ugovorenih projekata održavanja zrakoplova i zrakoplovnih komponenti koje koriste Oružane snage Republike Hrvatske[1].

Ukupni prihodi iznose 17.466.532 € što u odnosu na prihode 2023. (14.550.849 €) predstavlja povećanje od 20,04 % odnosno 2.915.683 €.

U usporedbi s Planom poslovanja za 2024. (15.956.163 €) poslovni prihodi bilježe povećanje i iznose 17.340.767 €, odnosno veći su za 8,68 %. Najveći udio u realizaciji navedenih prihoda predstavljaju servisne usluge za preventivne, korektivne radove na zrakoplovno-tehničkim materijalnim sredstvima i tehničkim materijalnim sredstvima[2] i prodaja roba i trgovačkih usluga prema posebnom zahtjevu i potrebama Ministarstva obrane Republike Hrvatske[3].

Dobitak poslovne 2024. iznosi 589.356 €.

Poslovanje Društva usmjereno je očuvanju stabilnosti i likvidnosti, smanjenju troškova poslovanja te istraživanju novih tržišta s ciljem povećanja prihoda od naručitelja iz Republike Hrvatske i inozemstva.

1.1. Najznačajnije poslovne aktivnosti Društva u 2024.

- Ostvareni su prihodi od glavne poslovne aktivnosti Društva za održavanje ZTMS i TMS-a kupca MORH-a u iznosu od 7.425.040 € za 61.190 norma sati rada po svim tipovima zrakoplova (32.476 preventivnih norma sati, 22.476 korektivnih norma sati te 6.238 norma sati za inženjerske radove). Na rast prihoda utjecalo je povećanje satnice rada regulirano Ugovorom s MORH-om od 2. veljače 2024. Uz norma sate ostvaren je prihod od 2.886.746 € za utrošeni materijal koji je nužan za redovni servis i održavanje. U odnosu na Plan navedeni prihod veći je za 33,59 %.

- Realizirani su i prihodi od nabava roba i izvršenih usluga za utrošenih 926 norma sati na helikopteru Mi-171E Republike Sjeverne Makedonije za 500 satni preventivni periodički pregled[4] u iznosu od 242.514 €. Prihodi od servisiranja aviona AT-802A za potrebe MUP-a Crne Gore iznosili su 44.030 €.

1 Oružane snage Republike Hrvatske (dalje u tekstu: OS RH)
2 Zrakoplovna-tehnička materijalna sredstva i tehnička materijalna sredstva (dalje u tekstu ZTMS i TMS)
3 Ministarstvo obrane Republike Hrvatske (dalje u tekstu: MORH)
4 Preventivni periodički pregled (dalje u tekstu: ppp)

- Prihodi su ostvareni i za usluge servisa i održavanja zrakoplova AT-802A za kupca Titan Firefighting iz Španjolske. Ukupan iznos od 434.603 €.

- Izvršena je modernizacija i nadogradnja s pripadajućom opremom na helikopterima UH-60M Black Hawk u iznosu 2.886.746 €. Za tehničku podršku i uslugu održavanja UH-60M Black Hawk ostvaren je prihod od 130.000 € koji je naplaćen kupcu Češkoj letečkoj servisni.[5]

- Društvo za potrebe MORH-a obavlja i komisione poslove, kao i poslove M+ programa koji su sastavni dio Ugovora.

- Prihodi su ostvareni od najma skladišnog, uredskog i vanjskog prostora (uzletno-sletne staze) za kupca Centar za vozila Hrvatske (CVH) i iznose 186.259 €.

- Prihodi u iznosu od 156.481 € ostvareni su od opremanja i najma prostora Ministarstvu zdravstva za smještaj privremene baze Hitne helikopterske medicinske službe[6].

- Prihodi od prodaje roba i usluga prema MORH-u za velike nabave, iznose 2.460.403 € i uglavnom ih čine prenesene obveze iz prošle godine. Odnose se na pričuvne dijelove i usluge popravka na zrakoplovima MiG-21 i helikopter Mi-171 Sh.

- U investicije je uloženo 189.903 € od čega se 51.747 € odnosi na povećanje dugotrajne imovine – građevinski objekti, a iznos od 138.156 € odnosi se na nabavu nove opreme, postrojenja, alata te vozila i radnih strojeva.

- Društvo se posjetiteljima predstavilo na manifestaciji AIRVG2024[7] – Zrakoplovni dan u Velikoj Gorici.

- 2024. godine potpisan je Kolektivni ugovor nakon čega su doneseni Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i Pravilnik o plaćama.

[5] Češka letečka servisni a.s., Prag, Češka (dalje u tekstu ČLS)
[6] Hitna helikopterska medicinska služba (dalje u tekstu: HHMS)
[7] Organizacijska jedinica Pravni poslovi i ljudski potencijali (dalje: OJ PLJP)

7. Zaključak

Društvo kontinuirano provodi sve preuzete obveze održavanja zrakoplova Hrvatskog ratnog zrakoplovstva, čime pridonosi sigurnosti i obrani Republike Hrvatske.

Stanje u Društvu u posljednje dvije godine se u pozitivnom smislu značajno promijenilo. Poslovanje 2024. godine završeno je s dobiti, plaće radnika su podignute, zrakoplovi su isporučeni u skladu s ugovorenim rokovima, a uz zrakoplove HRZ-a obavljen je servis 5 inozemnih Air Tractora.

S ciljem osiguranja daljnjeg razvoja i održivog napretka Društva, nužno je pravovremeno poduzeti odgovarajuće strateške korake:

- Nužno je ubrzati dinamiku osposobljavanja za održavanje helikoptera zapadne proizvodnje, UH-60M Black HAWK kao i civilnih zrakoplova zapadne proizvodnje.
- Potrebno je ulaganje u objekte i infrastrukturu kako kroz redovito održavanje tako i kroz investicijsko ulaganje, a sve obzirom na stanje objekata i infrastrukture i potrebu usklađivanja s novim zahtjevima.
- Jačanje ljudskih potencijala kroz dodatne edukacije i razvoj kompetencija, zapošljavanje potrebnog stručnog kadra te nastavak stipendiranja učenika srednjih škola kako bi se osigurao priliv mlađih zaposlenika.
- Potrebno je ulaganje u digitalizaciju i usvajanje novih tehnologija i znanja, kao i širenje tržišta i diversifikacija usluga Društva.
- Ulaganje u sigurnosni aspekt Društva kroz poboljšanje usluge tjelesne i tehničke zaštite, počevši od uvođenja tehničke zaštite u hangar 1 (videonadzor, protuprovalni i protupožarni sustav), a sve radi osiguranja uvjeta za rad na helikopterima UH-60M Black Hawk. U slijednom razdoblju treba nastaviti s ugradnjom sustava tehničke zaštite na ostale hangare i radne prostore.

Društvo je 2024. godinu završilo s financijskim dobitkom u iznosu od 589.356 €.

Predsjednik Uprave

Ivica Vidović

KLASA: 030-01/25-01/17
URBROJ: ZTC-UPR-03-25-15
DATUM: 09. lipnja 2025.

2.33. SVOTA PLAĆA I NAKNADA UPRAVI (HSFI 1.9., HSFI 1.42)

NAKNADE I PLAĆE UPRAVE DRUŠTVA	u €		Indeks promjene
	2023.	2024.	
1.	3.	4.	5.
Bruto plaće i naknade – Uprava Društva	81.042	137.395	169,54
UKUPNO:	**81.042**	**137.395**	**169,54**

U odnosu na prethodnu godinu plaće i naknade Uprave Društva za 2024. više su s obzirom na to da funkciju upravljanja Društvom od 1. kolovoza 2024. obavljaju dvije osobe, dok se iznos od 81.042 € za 2023. odnosi na isplatu plaće i naknade direktoru koji je Društvo u toj godini zastupao samostalno i pojedinačno.
Indeks promjene, odnosno povećanje u 2024. iznosi 169,54 %.

2.34. NEPREDVIDIVE OBVEZE (HSFI 13.35)

Na dan 31.12.2024. za predmete koji su u sudskom sporu rezerviran je iznos od 80.000 € u slučaju nepovoljnog ishoda za Društvo (Bilješka 2.22.). Osim navedenog, na dan 31.12.2024. nema drugih značajnih potencijalnih nepredvidivih obveza.

2.35. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE (HSFI 4.16)

Nakon datuma bilance nije bilo poslovnih događaja koji mogu značajno utjecati na financijske izvještaje 2024.

2.36. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (HSFI 4.13)

Financijske izvještaje usvojila je Uprava društva i odobrila njihovo izdavanje 23. lipnja 2025.

Velika Gorica, 23. lipanj 2025.

Presjednik Uprave:

Ivica Vidović

Član Uprave:

Dajana Mrčela

KLASA: 400-02/25-01/02
URBROJ: ZTC-RFP-02-25-26
DATUM: 23.06.2025.