



Izvještaj za 2024. predstavlja nefinancijske podatke prema
EUROPEAN SUSTAINABILITY REPORTING STANDARDS (ESRS) europskim standardima
izvještavanja o održivosti, odnosno prikazuje kako
Zrakoplovno-tehnički centar utječe na okoliš, ekonomiju i
društvo u cjelini, vodeći se Smjernicama za izvještavanje o
održivosti (GRI standardi).

SADRŽAJ

Bazna godina - postignuća

Održivost i povezanost sa strateškim ciljevima

Misija, vizija i organizacijske vrijednosti

O Izvješću

O Nama

Upravljačka struktura

Sustavi upravljanja

Ekonomska kategorija

Okolišna kategorija

Društvena kategorija

Stručno mišljenje o izvješću o održivosti

ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKOG CENTRA za 2024.

Bazna godina – postignuća

Podaci koji se objavljuju u ovom dokumentu u skladu su sa ESRS i omogućuju korisnicima izvještaja o održivosti bolje razumijevanje materijalnih utjecaja koje ZTC ima na ljude i okoliš te koji utjecaji u objavljenim podacima značajno utječu na poslovanje Društva, na njen razvoj, rezultate i položaj na tržištu. U dokumentu se kroz ključne pokazatelje objašnjava struktura izvještaja i osnovnih koncepata, te postavljeni zahtjevi za pripremu i prezentaciju podataka povezanih s održivosti:



Rast prihoda za 20 posto

ZTC je u 2024 godini ostvario odličan poslovni rezultat. Izvršeno je 61.190 norma sati rada za usluge na održavanju zrakoplova i zrakoplovnih komponenti za vojnog naručitelja MORH-a i 7.450 norma sati za civilne naručitelje što u novčanim jedinicama predstavlja ukupno povećanje od 20% u odnosu na prethodnu godinu. I u odnosu na Planski prihod rezultat pokazuje prebačaj od 9%, odnosno pokazatelj je da je zadani cilj poslovanja za 2024 godinu bio realno i održivo postavljen.



Obrazovanje i usavršavanje osoblja

Razvoj proširenja sposobnosti, u smislu usvajanja novih standarda, kontinuirano se provodi i visoko je na listi prioriteta ostvarenja zadanog cilja stjecanja znanja, licenci i certifikata mehaničara zrakoplovne struke kao i drugog operativnog osoblja. Određeni broj djelatnika je u 2024 godini proveo višemjesečno usavršavanje vezano uz poslove nadogradnje, modernizacije i modifikacije sadašnje zrakoplovne flote kod ovlaštenih kompanija i agencija u zemlji i inozemstvu.



Zaštita okoliša

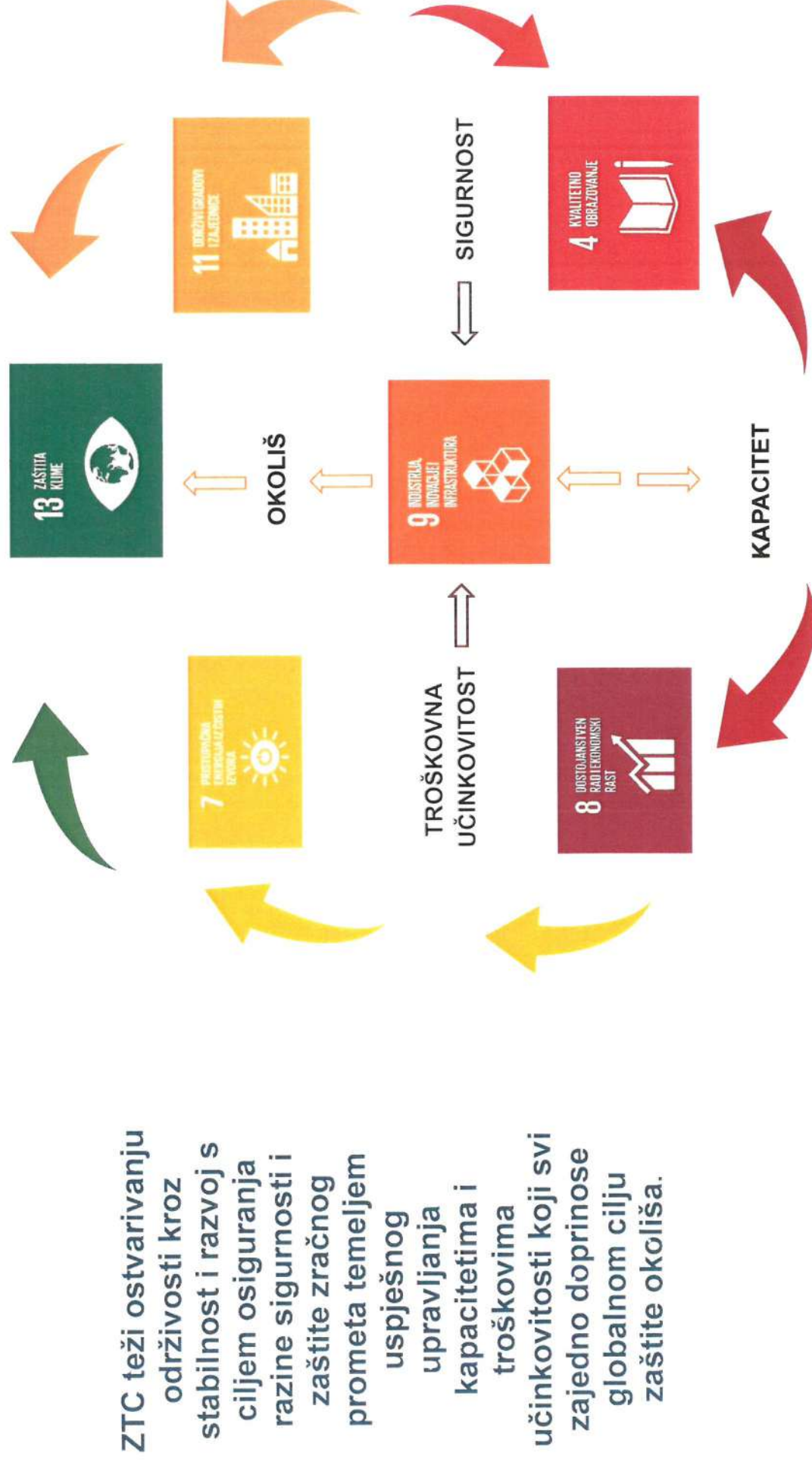
Stalna briga o okolišu kroz racionalno korištenje energenata i električne energije; potrošnje vode koja se crpi iz vlastitih izvora: emisije stakleničkih plinova – kotlovnica čija mjerenja emisija se provode i unose u Registar onečišćavanja okoliša; gospodarenje i zbrinjavanje otpadom; potrošnja kemikalija i njihovo odlaganje i zbrinjavanje, sve nabrojeno su aktivnosti koja se provode u ZTC-u s ciljem da se osigura održivo korištenje prirodnih resursa.



Upravljanje rizicima

Aktivno upravljanje mjerama i optimalizacijom troškova umanjuje se vjerojatnost nastupa neželjenih događaja. U vidu podizanja otpornosti prema rizicima, obzirom na nepredvidljiva i turbulentna geopolitička kretanja, dodatno se radi na unaprijeđenju usluga prema civilnim i vojnim korisnicima s posebnim naglaskom na sigurnost i zaštitu zračnog prometa.

Održivost i povezanost sa strateškim ciljevima



CILJ	CILJ	CILJ
DRUŠTVENA USPJEŠNOST Razvijati i održavati uspješnost timskog radnog okruženja u kojem se zaposlenicima omogućuje edukacija, certifikacija te mogućnost napredovanja jednako kao i podržati i nagraditi ostvarene radne potencijale koji doprinose uspjehu društva. Osigurati da se usluge pružaju na siguran i učinkovit način. DOPRINOS CILJEVIMA ODRŽIVOG RAZVOJA KLJUČNI POKAZATELJI - Struktura zaposlenih prema obilježju → str.27. do 30. - Osposobljavanje zaposlenih → str.31.-33. - Praćenje usklađenosti poslovanja → str.34.	OKOLIŠNA USPJEŠNOST Potpora za ulaganje na projektima: područje energetske učinkovitosti; obnovljivi i čišći izvori energije; doprinos zaštite voda, zraka i tla; gospodarenje otpadom; povećanje kvalitete urbanog života te čuvanje ljudskog zdravlja putem jačanja prirodno izgrađenog okoliša DOPRINOS CILJEVIMA ODRŽIVOG RAZVOJA KLJUČNI POKAZATELJI - Potrošnja vode → str.21. - Emisija stakleničkih plinova → str.22. - Zbrinjavanje otpada → str.23. - Energetska i infrastrukturna obnova → str.24. – 25.	EKONOMSKA USPJEŠNOST Postizanje više razine ekonomske produktivnosti preko diverzifikacije, realizacija strateških ciljeva, poboljšanje troškovne učinkovitost i fokusa na radno intenzivne i visoko profitabilne sektore. DOPRINOS CILJEVIMA ODRŽIVOG RAZVOJA KLJUČNI POKAZATELJI - Ekonomska vrijednost → str.17. - Financijski pokazatelji → str.18.-19.

Kontekst organizacije

ZTC je analizirao svoje performanse, zahtjeve, unutarnje i vanjske čimbenike koji utječu na samu tvrtku i sustav upravljanja.

Misija - Pružanje vrhunske usluge održavanja zrakoplova uz primjenu suvremenih metoda i tehnologija rada. Civilna licenca EASA Part 145, kao i licenca za održavanje vojnih zrakoplova Republike Hrvatske garancija su kvalitete i pouzdanosti.

Vizija - Da ZTC bude vodeći regionalni centar za održavanje, obnovu i popravak vojnih i civilnih zrakoplova, s međunarodnim referencama i visokim stupnjem kvalitete, na dobrobit kupaca, radnika i šire zajednice.

Strategija - Ostvarenje postavljenih ciljeva u funkciji realizacije naše vizije. Potrebno je stalno prilagođavanje sadašnje organizacije i strukturu osoblja kao bi se zadovoljile potrebe tržišta.

Ciljana skupina kupaca

Vojno tržište (MORH)

Civilno tržište (tuzemno i INO)

Ključni resursi

Organizacijsko znanje i dovoljan broj zaposlenog stručnog osoblja
Infrastruktura

Stabilnost poslovanja

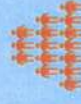
Informacijska podrška, poslužitelji, vanjska podrška za održavanje
IT sustava

TEMELJNE VRIJEDNOSTI ZTC-a



Inovacije i poboljšanja

Cjelokupni menadžment ZTC-a potpuno je otvoren za nove ideje i potiče kreativnost svojih radnika. Svatko može predložiti poboljšanje. Novim idejama do postavljenih ciljeva stiže se puno brže!



Ljudski potencijali – suradnja i timski rad

Ljudski potencijal ima ključnu važnost i temelj su dobrog poslovanja svakog poduzeća. Naša želja je naći pravu osobu koja ima sva tražena znanja i vještine, a uz to se uklapa u radnu sredinu. Radnici, njihove potrebe, motivacija i zadovoljstvo postaju središte pažnje ljudskih potencijala, budući da se shvatilo da ljudski kapital predstavlja glavno oruđe konkurentske sposobnosti i prednosti na globalnom tržištu.



Obrazovanje, odvažnost i razvoj

Jedan od načina uspješnosti jesti odvažnost u prihvatanju novih izazova, savladavanje prepreka i ostvarenje nečega vrijednog uz mogućnost napredovanja zaposlenih, razvoja, praćenja uspješnosti, edukacije, motiviranja ali nagrađivanja radnika.



Izvrnost

Fokuseranost na sigurnost, pružanje kvalitetnih usluga za više od tazeog i na taj način uvijek biti korak ispred konkurencije.



O izvješću

Izvješće o održivosti 2024. donosi nefinancijske informacije o utjecaju Zrakoplovno-tehničkog centra d.d. (dalje: ZTC-a) na okoliš, ekonomiju i društvo u cjelini vodeći se Smjernicama za izvještavanje o održivosti (GRI standardi).

U izvješću se kroz ključne pokazatelje prikazuje utjecaj našeg poslovanja na ekonomiju, društvo i okoliš, kao i doprinos ostvarivanju ciljeva održivog razvoja kojima težimo kroz stabilnost i razvoj poslovanja.

ZTC je zbog svoje djelatnosti važan za RH, kojim upravlja CERP kao tijelo koje obnaša vlasničke ovlasti u ZTC-u, što je za poslovodstvo i za zaposlenike posebno velika odgovornost usmjerena na kontinuirani boljitak s naglaskom na društveno odgovorno poslovanje.

Izvješće izrađuje Povjerenstvo zaduženo za izradu Izvješća o održivosti kojeg čine zaposlenici iz različitih organizacijskih jedinica obzirom da je svrha izvješća prikazati uvid u cjelokupno poslovanje ZTC-a na način dugoročne održivosti.

O nama

Osnovna djelatnost Društva je održavanje, obnova i popravak zrakoplova te zrakoplovnih komponenti. U svrhu postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova te zrakoplovnih uređaja, Društvo proizvodi i dorađuje postojeće zrakoplovne dijelove, obavlja ispitivanja i homologacije novih zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove te pruža usluge uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opremu.

Glavnu poslovnu aktivnost Društva čini održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti koja su u nadležnosti MORH-a i na kojima se provode preventivni i korektivni radovi, remont, umjeravanja te ostali popravci i intervencije u prostorijama Društva kao i svim lokacijama u postrojbama MORH-a izvan Društva. Društvo je specifično trgovačko društvo koje ima izniman značaj u vojnom i civilnom sektoru zrakoplovstva vezano za održavanje zrakoplova kojima se štite građani, imovina i svi ostali interesi Republike Hrvatske.



ODRŽAVANJE VOJNIH I CIVILNIH ZRAKOPLOVA

- servisiranje i tehničko održavanje borbenih zrakoplova u vojnom registru plovidbenih zrakoplova RH,
- održavanje transportnih i borbenih helikoptera na kojima se provode redovni servisni pregledi i tehničko održavanje,
- održavanje i servisiranje protupožarnih aviona a tijekom protupožarne sezone u pripravnosti su interventne jedinice,
- održavanje školskih aviona i helikoptera i interventni popravci strukture zrakoplova nastalih tijekom uporabe.



LABORATORIJ

- NDT LABORATORIJ za ispitivanje vizualnom, penetrantskom, ultrazvučnom, magnetskom i radiografskom metodom i ispitivanje vrložnih struja prema normama EN, HRN EN i ISO.



- KEMIJSKI LABORATORIJ za određivanje sadržaja vode u tekućem uzorku, kiselinskog broja, kinematičke viskoznosti ulja, određivanje točaka plamjenja i točaka paljenja, gustoće, specifične težine i koncentracije tekućine, tvrdoće elastomera, određivanja sastava nepoznatog uzorka metala rendgenskom metodom, kontrola vulkaniziranih smjesa i gotovih gumenih proizvoda.
- MEHANIČKI LABORATORIJ za ispitivanje vlačne čvrstoće, žilavosti prema Charpyju, prekidne čvrstoće i prekidnog istezanja gume prema normama HRN EN ISO i standardima.



PROIZVODNJA

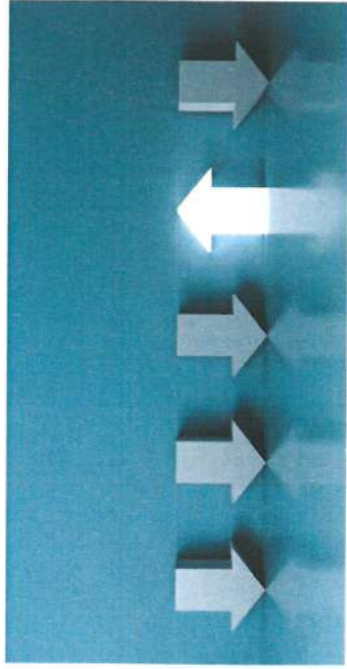
- Konstrukcija i izrada zemaljske opreme i opreme za servisne prostore
- Izrada rezervnih dijelova, uz konstrukcijsko-tehnološku analizu i potpunu kontrolu proizvodnog procesa
- Konstrukcija i izrada specijalnih alata i uređaja za održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti, održavanje sustava za specijalne zrakoplovne namjene
- Strojna i toplinska obrada, specijalna zavarivanja, vulkanizacija i kemijska zaštita

RADIONICE



- Radionica za akumulatora za servis, nadopunjavanje, provjeru kapaciteta i popravak,
- Radionica za radio / radarsku opremu u kojoj se izvodi popravak i ispitivanje UHF / VHF uređaja za komunikaciju,
- Radionica za bojanje zrakoplova – velika i mala za zrakoplove i manje dijelove / komponente,
- Radionica za interijere za izradu presvlaka sjedala i interijera od tekstila i kože, cerada, zaštitnih navlaka,
- Radionica za agregate u kojoj se izvode ispitivanja i popravci rotirajućih i nerotirajućih hidrauličkih komponenti, mjerenje tlaka, mjerenje protoka, mjerenje sile, mjerenje broja okretaja, mjerenje hoda, mjerenje momenta, mjerenje frekvencije,
- Radionica za cijevi i boce pod tlakom u kojoj se izvode se savijanja cijevi, pertlanje aluminijskih, bakrenih i čeličnih cijevi, zaprešivanje, montaža i demontaža čahura gumenih crijeva, ispitivanje PP boca,
- Radionica za popravak strukture – za izradu i popravke od lima, obrađivanje limova skupljanjem i širenjem, rezanje i savijanje limova.

Upravljačka struktura



Upravljanje, ustroj i organizacija

Društvo je u stopostotnom vlasništvu Republike Hrvatske
U skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva, Društvo ima
Glavnu skupštinu, Nadzorni odbor i Upravu.

⌘ UPRAVA DRUŠTVA

- Ivica Vidović, predsjednik Uprave
- Dajana Mrčela, članica Uprave

⌘ SKUPŠTINA DRUŠTVA

- Milan Plečaš, ravnatelj CERP-a

Ravnatelj Centra za restrukturiranje i prodaju (u daljnjem tekstu CERP). Na sjednici Glavne skupštine, održanoj dana 27. lipnja 2019., donesena je Odluka o izmjenama Statuta Društva. Navedenom Odlukom izmijenjen je čl. 47. Statuta, odnosno izmijenjen je sastav članova Glavne skupštine, te je određeno da Republika Hrvatska kao jedini dioničar ostvaruje svoja prava na skupštini preko zakonskog zastupnika CERP-a, a predsjednik skupštine Društva je ravnatelj CERP-a.

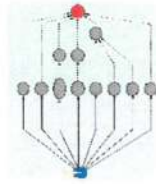
⌘ NADZORNI ODBOR 2024.

- Tibor Konjevod, predsjednik Nadzornog odbora od 13.09.2022.g., ostavka na članstvo 31.03.2025.g.
- Jasmina Čaušević, zamjenica predsjednika Nadzornog, opozvana odbora od 13.09.2022.g., član od 09.09.2022.g. do 13.09.2022.g., opozvana s danom 30.04.2025
- Željko Čakarić, član od 09.09.2022.g.
- Branko Borković, član od 02.12.2019. g.
- Gordana Perić, član od 02.12.2021.g.

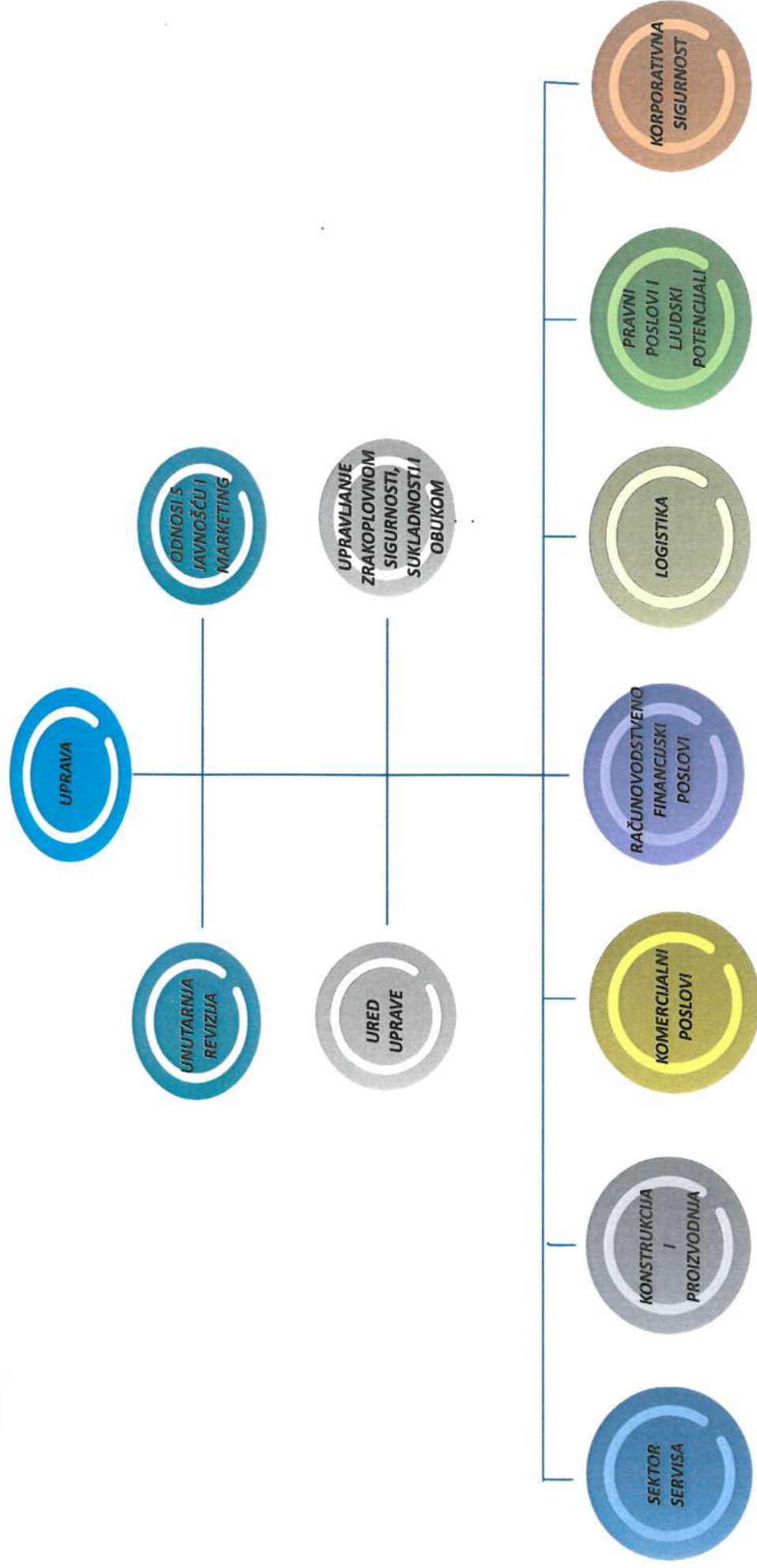
⌘ NADZORNI ODBOR 2025.

- Gordana Perić, član Nadzornog odbora od 02.12.2021.g., a predsjednica Nadzornog odbora od 13.05.2025.g.
- Branko Borković, član Nadzornog odbora od 02.12.2019.g., a zamjenik predsjednice Nadzornog odbora od 13.05.2025.g.
- Željko Čakarić, član od 09.09.2022.g.
- Tihomir Tandarić, član od 30.04.2025. g.
- Igor Vuković, član od 30.04.2025.g.

Organizacijska shema

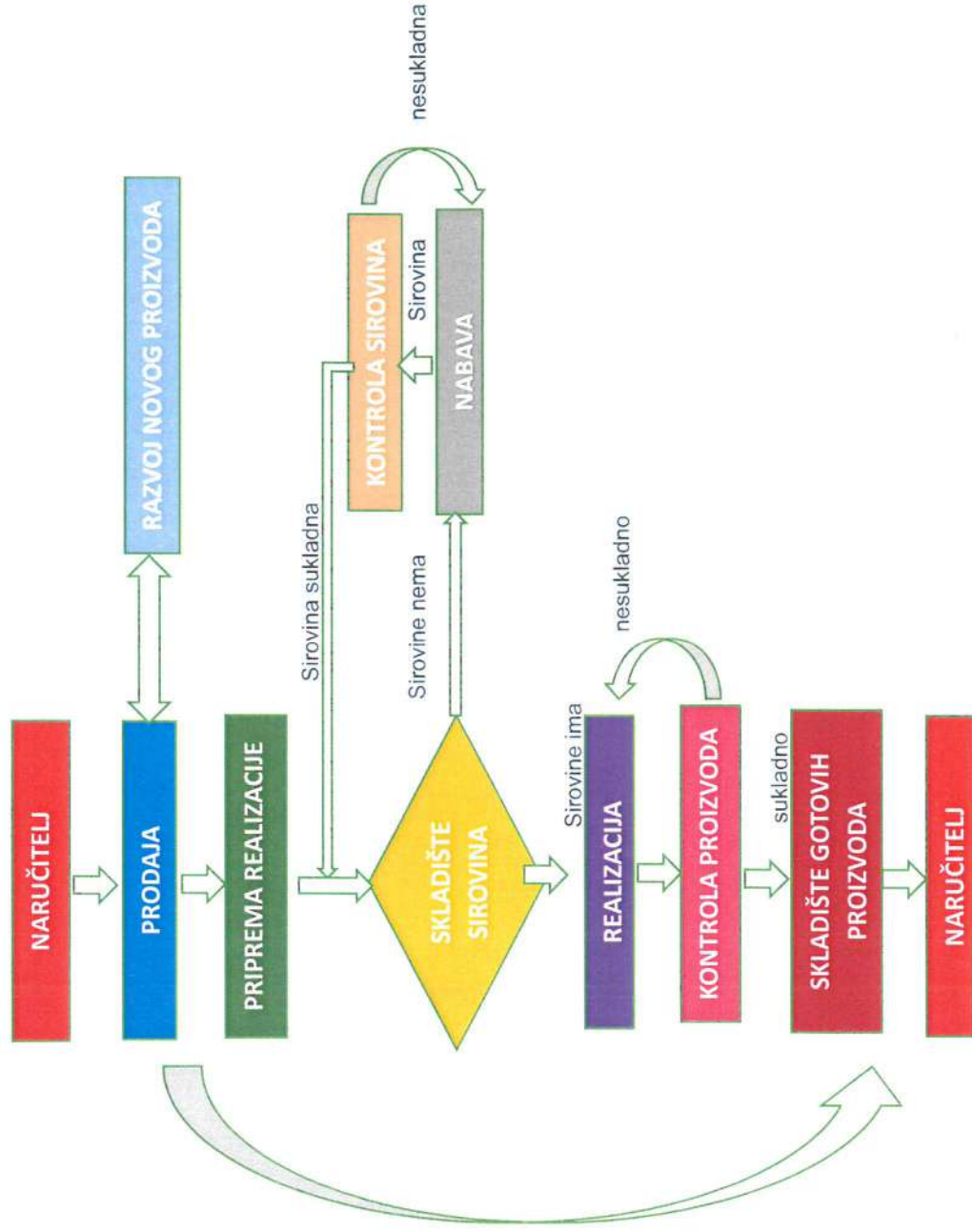


Strukturu ZTC-a čini 11 organizacijskih jedinica. Sektor Servisa je najveći i podijeljen je na šest operativnih cjelina na način koji odgovara programima rada Društva, uzimajući u obzir specifične potrebe i djelatnost koju ZTC obavlja.



Sustavi upravljanja

Sustav upravljanja kvalitetom i okolišem – proces



Pojedinačni procesi i međusobni odnosi definirani su kroz shemu.

Ako je odabran proizvođač za određeni zadatak koji bi mogao utjecati na sukladnost proizvoda, proces se prati u skladu s ugovorom ili kontrolnim planom.

Ako se tijekom provedbe utvrde nesukladnosti, korektivne mjere prepoznaju opasnosti i mjere za njihovo uklanjanje.

Osnovna orijentacija ZTC-a je kontinuirano poboljšanje kvalitete usluge u području upravljanja i provedbe aktivnosti tehničkog održavanja i proizvodnje dijelova za održavanje zrakoplova. Kvalitetu shvaćamo kao vrijednost i kao ključnu komponentu kulture poduzeća i poslovnog odnosa s Naručiteljima. Osnovna načela naše politike kvalitete i okoliša su:

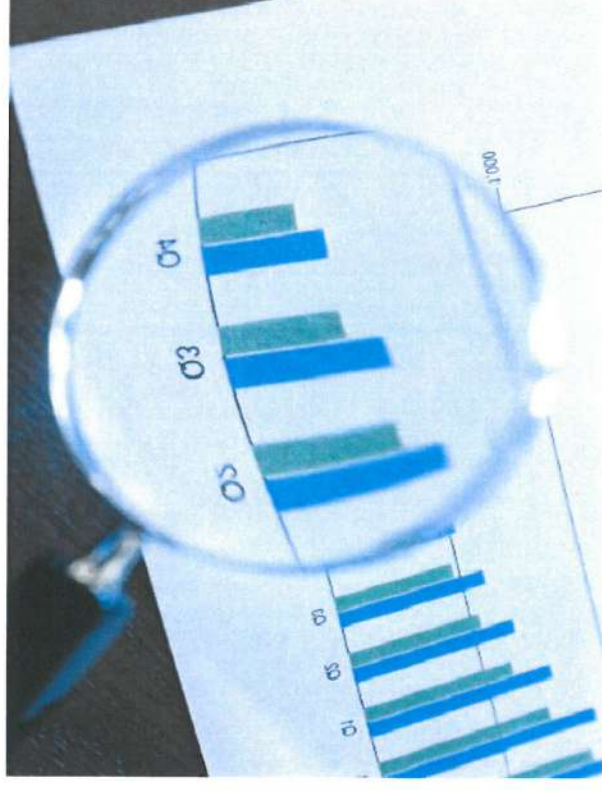
- ✚ Gradimo dugoročno partnerstvo i suradnju s Naručiteljima i kooperantima
- ✚ Osiguravamo dosljednu primjenu usvojene Politike kvalitete i okoliša prema Naručiteljima
- ✚ Provedba postavljenih ciljeva kvalitete i okoliša stalno se nadgleda i odstupanja se odmah rješavaju
- ✚ Suvremenim metodama razvoja prilagođavamo se potrebama Naručitelja i time gradimo konkurentnost
- ✚ Kompetencije zaposlenika preduvjet su za postizanje i održavanje potrebne kvalitete, stoga vodimo brigu o osobnom razvoju svih, kontinuiranim obrazovanjem i ciljanom obukom
- ✚ Politika kvalitete i okoliša dostupna je svim zainteresiranim stranama i izdaje se kao samostalni dokument

Resursi za praćenje i mjerenje

ZTC je odredio i osigurao resurse potrebne za osiguranje valjanih i pouzdanih rezultata pri praćenju i mjerenju radi verifikacije sukladnosti proizvoda/usluga sa zahtjevima naručitelja. Ti resursi su stručni i kompetentni zaposlenici.

Mjerna sljedivost

Nova dimenzionalna mjerila i mjerila električnih veličina prolaze prijemni postupak prije prvog korištenja. Rezultati umjeravanja (ispitni list) se arhiviraju. Za svaku skupinu mjerne i ispitne opreme propisani su zahtjevi za umjeravanje i navedeni su ovlaštani laboratoriji koji ih provode.



Organizacijsko znanje

Uz formalno znanje iskustvo koje zahtjeva određeno mjesto u sustavu klasifikacije radnih mjesta, organizacijsko znanje ključ je poslovanja i uspjeha ZTC-a. Znanje organizacije (organizacijsko znanje) održava se kroz procedure:

- Nesukladnosti – dokumentirani podaci o nastanku nesukladnosti, uzrocima problema i rješavanje istih
- Popravne radnje – dokumentirane informacije o mjerama, načinima i rješavanje neusklađenosti
- Upravljanje rizicima – dokumentirane informacije o rizicima kao Preventivne aktivnosti koje proizlaze iz poznavanja snage i slabosti tvrtke i posjedovanja relevantnih znanja.



Svjesnost

Posebna pozornost stavlja se na svijest o važnosti politike kvalitete i okoliša kao i odgovarajućim ciljeva kod svih osoba koje rade pod nadzorom na način:

- Uključivanje svih zaposlenika u uvođenje novih postupaka, poboljšanja
- Kontinuirana obuka i obrazovanje
- Informiranjem o značajnim utjecajima na kvalitetu i okoliš
- Informiranjem svih zaposlenika o rezultatima kvalitete i okoliša
- Motiviranjem i nagrađivanjem onih zaposlenika koji znatno prinosе podizanju razine kvalitete i okoliša



Komunikacija

Interno komuniciranje				
Br.	Aktivnost	Dokument / Zapis	Odgovornost	Rok / frekvencija
1.	Praćenje realizacije obuke zaposlenika	Potvrda obuke	Predstavnik za kvalitetu i okoliš	Godišnji plan obuke
2.	Provođenje nadzora nad procesima	Zapisnik sastanka	Predstavnik za kvalitetu i okoliš	1 puta godišnje
3.	Pisane obavijesti	Zapisi	Upravljanje tvrtkom, odgovorni zaposlenici	Ako je potrebno
4.	Upoznavanje s relevantnim dokumentima sustava upravljanja	Sustav za upravljanje dokumentima intranet	Voditelj OJ	Ako je potrebno
5.	Objava politike kvalitete i okoliša	Politika kvalitete i okoliša	Voditelj OJ	S promjenama
6.	Informacije o poduzetim mjerama	intranet	Predstavnik za kvalitetu i okoliš	Ako je potrebno
7.	Prijedlozi zaposlenika	Zapisnik o mjerama	Upravljanje, odgovorni zaposlenici	Ako je potrebno

Eksterno komuniciranje				
Br.	Aktivnost	Dokument / Zapis	Odgovornost	Rok / frekvencija
1.	Objava politike kvalitete i okoliša	Web stranica		Stalno
2.	U skladu sa zakonskim zahtjevima	Propisana izvješća		Ako je potrebno
3.	Pisane obavijesti	Dopisi	Uprava / Voditelji	Ako je potrebno
4.	Usluge inspekcije	Dopisi	Uprava / Voditelji	Ako je potrebno
5.	Komunikacija s Naručiteljima i dobavljači	Pisma, tehnička dokumentacija	Voditelji projekta	Ako je potrebno
6.	Komunikacija s medijima	Dopisi	Uprava	Ako je potrebno
7.	Komuniciranje s vlastima	Dopisi	Uprava	Ako je potrebno
8.	Hitna komunikacija – lokalna zajednica, zaposlenici, susjedne organizacije	Dopisi	Uprava	Ako je potrebno
9.	Komuniciranje s drugim zainteresiranim stranama	Dopisi	Uprava	Ako je potrebno

Sustav upravljanja dokumentiran je u skladu s potreba i prirodom ZTC-a i zahtjevima sustava upravljanja ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. Za izradu dokumenata, promjene u njima kao i snimanje promjena u „ažuriranju“ dokumentacije predviđen je odgovarajući sustav (autorizacija / ograničenje pristupa). Sva dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom i okolišem pohranjuje se na računalnom poslužitelju kojemu se pristupa s odgovarajućom autorizacijom



EKONOMSKA KATEGORIJA

ZTC ostvarilo je pozitivan finansijski rezultat u 2024. g. i u usporedbi sa planiranom bilježi visoku dobit od realizacije planiranih i ugovorenih projekata održavanja zrakoplova i zrakoplovnih komponenti koje koriste Oružane snage Republike Hrvatske.

Izravno stvorena ekonomska vrijednost - prihodi u odnosu na prihode 2023. predstavljaju povećanje od 20,04%. Glavni izvor ovih prihoda (91%) odnosi se na servisne usluge za preventivne, korektivne radove na ZTMS i TMS¹ sredstvima kao i prodaja roba i trgovačkih usluga prema posebnom zahtjevu i potrebama Ministarstva obrane Republike Hrvatske (u tekstu: MORH).

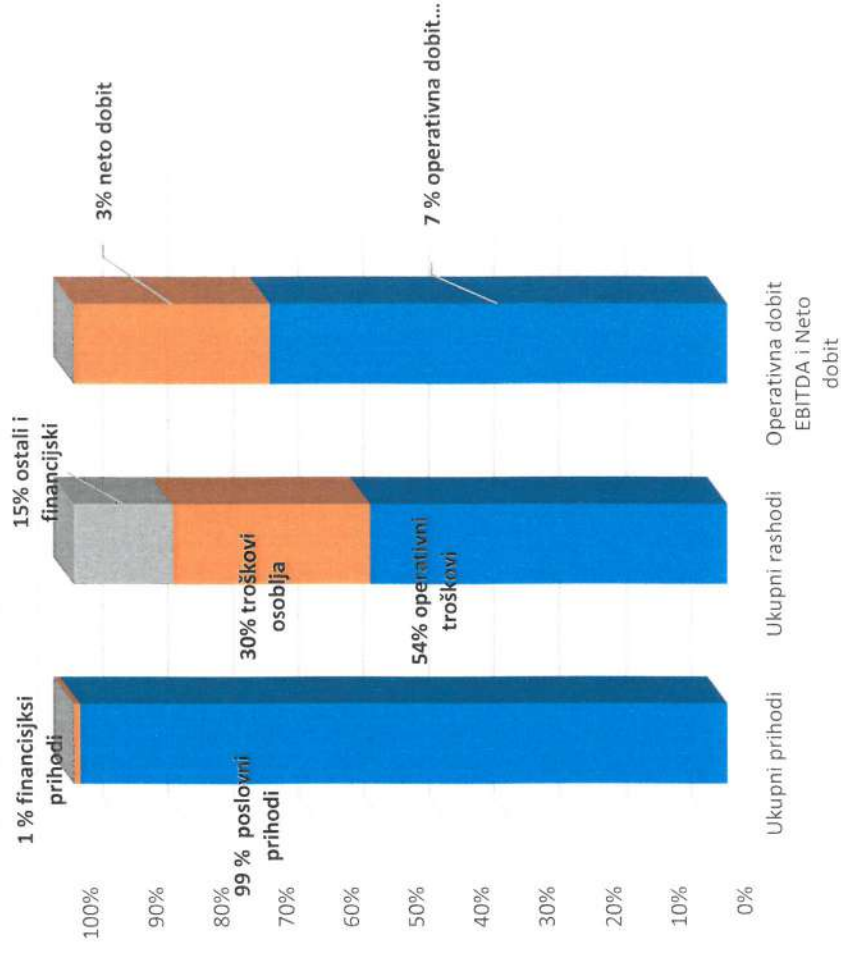
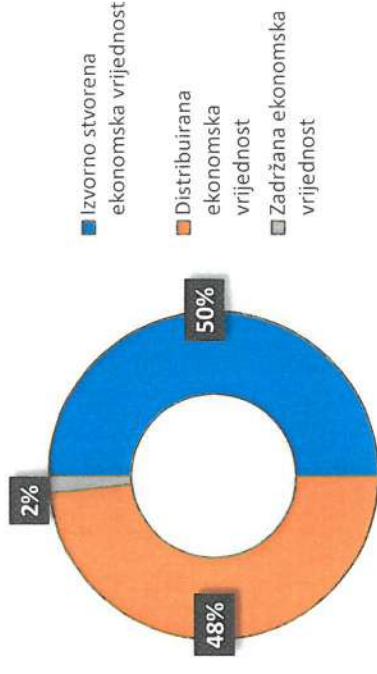
Distribuirana ekonomska vrijednost – rashodi čija se najveća stavka odnosi na operativne troškove i to: troškovi energije, rezervni dijelovi, materijal i roba, vanjske kooperantske usluge, investicijsko održavanje i sl. Plaće i naknade zaposlenika čine drugu po vrijednosti stavku rashoda i obuhvaćaju bruto plaće svih zaposlenih sukladno Kolektivnom ugovoru.

Zadržana ekonomska vrijednost - dobit čini razliku između izravno stvorene i distribuirane ekonomske vrijednosti.

¹ Zrakoplovno-tehnička materijalna sredstva i tehnička materijalna sredstva (dalje u tekstu: ZTMS i TMS)

Financijski i ostali pokazatelji	2023	2024	%
(u ' 000 €)	2024	2024 / 2023	
Izravno stvorena ekonomska vrijednost	14.551	17.466	120
Poslovni prihodi	14.366	17.340	114
Financijski prihodi	185	126	68
Distribuirana ekonomska Vrijednost	14.852	16.877	114
Operativni troškovi	9.397	9.157	97
Troškovi osoblja	3.609	5.075	140
Ostali i financijski troškovi	1.846	2.645	143
EBITDA ²	554	1.341	242
Neto dobit	-301	589	-196
Produktivnost (poslovni Prihodi po prosječno zaposlenom)	24.892	35.492	142
Dugotrajna imovina	27.047	26.432	98
Kratkotrajna imovina	26.297	24.610	94
Kapital i rezerve	47.800	48.389	102
Ostali pokazatelji			
Broj zaposlenih 31.12.	193	192	99
Prosjeak broja zaposlenih	145	143	98
Koeficijent tekuće likvidnosti	4,94	10,75	217
Koeficijent zaduženosti	0,10	0,05	50

² EBITDA-dobit prije kamata, poreza i amortizacije



Sektor Servisa zrakoplova - vojni i civilni

RB	ZTMS/TMS	NS PREV. RADOVI	NS KOREKT. RADOVI	NS ING. RADOVI	UKUPNO NETO €
1.	AN-32B	21,00	122,00	44,70	19.746,11
2.	AT-802F/A	10.485,50	4.057,50	1.391,88	2.450.384,81
3.	BELL-206B	322,00	899,20	146,48	658.784,87
4.	CL-415	16.613,20	10.695,00	3.085,75	4.030.136,98
5.	CL-415 M+	0,00	0,00	0,00	55.743,57
6.	Mi-171 Sh	2.700,00	3.507,60	751,44	3.222.238,19
7.	Mi-8	0,00	17,00	2,55	12.255,00
8.	MiG-21	214,00	268,00	50,95	88.886,75
9.	OH 58D	253,00	509,50	132,25	199.071,37
10.	OSTALO	0,00	610,50	87,79	410.538,06
11.	PC-9(M)	1.867,00	997,50	333,08	697.623,51
12.	UH-60M	0,00	692,00	211,50	3.771.116,80
13.	Rafale C3R	0,00	100,00	0,00	10.100,58
14.	ZLIN-242 L	0,00	0,00	0,00	12.644,31
UKUPNO VOJNI:		32.475,70	22.475,80	6.238,37	15.639.270,91
15.	AT-802 za TITAN FIREFIGHTING COMPANY, Španjolska	4.630,00	-	-	434.603,00
17.	AT-802 za MUP, Republika Sjeverna Makedonija	926,00	-	-	197.525,00
18.	Helikopter UH-60M sa ČLS, Češka	705,00	-	-	130.000,00
19.	Helikopter za MUP Crna Gora	312,00	-	-	45.179,00
20.	Ostalo - civilni i drugi prihodi	877,00	-	-	894.189,09
UKUPNO CIVILNI:		7.450,00	0,00	0,00	1.701.496,09
SVEUKUPNO		39.925,70	22.475,80	6.238,37	
UKUPNO NS:		68.639,87			

Sukladno Programu aktivnosti Vlade RH definirana je koordinacija i provedba posebnih mjera za preventivno i operativno djelovanje radi smanjenja požara na otvorenom području.

Za PP sezonu 2024 odrađeno je održavanje na pet zrakoplova CL-415 Canadair i šest zrakoplova Air tractor AT-802 koji su bili ispravni i raspoloživi protupožarnim snagama HRZ-a.

U suradnji sa vanjskim partnerima odrađeni je veći broj redovnih pregleda i izvanrednih radova na zrakoplovima iz civilnog sektora.

U odjelu HELIKOPTERI u 2024. izvršeni su svi ranije zacrtani planovi, kvalitetno i u predviđenim rokovima.

Koncem 2023. i u 2024. godini provedena je obuka osposobljavanja zrakoplovno – tehničkog osoblja za helikopter Black Hawk UH-60M u Sjedinjenim Američkim Državama.



OKOLIŠNA KATEGORIJA

Dubinska analiza – ključni pokazatelji:

Objava i pregled postupka analize, upravljanje rizicima i interne kontrole u vezi s izvještavanjem o održivosti

- POTROŠNJA VODE
- EMISIJA STAKLENIČKIH PLINOVA
- ZBRINJAVANJE OTPADA
- ENERGETSKA I INFRASTRUKTURNA OBNOVA

Potrošnja vode

- potrošnja vode koja se crpi iz vlastitih izvora (vlastiti bunar) se povećala usporedno s prethodnim godinama, što se može usporediti s poslovnim procesima i njihovom količinom kao i brojem zaposlenih radnika, a vidljivo je iz očividnika zahvaćanja voda koji se vodi. Kako bi se uskladile utrošene količine s važećom vodopravnom dozvolom za korištenje voda iz bunara zatražili smo proširenje na veličinu zaprimanja od 36 000 m3 vode. Nova vodopravna dozvola za zaprimanje voda ima rok trajanja do ožujka 2030 po čijem isteku će se ponovo tražiti obnavljanje.

Mjesečni očevidnik - Zrakoplovno - tehnički centar d.d. za 2024.									
Naziv pravne osobe (obveznika)		Zrakoplovno tehnički centar d.d.							
Adresa		Sisačka 39E, 10410 Velika Gorica							
OIB		34378227174							
MBS		80720810							
Godina		2024.							
Mjesec	Vodozahvat - naziv	Mjesečna količina zahvaćene vode m3/mj (ukupno)	Stanje brojila na vodomjeru br. 3306342 m3 - staro stanje	Stanje brojila na vodomjeru br. 3306342 m3 - novo stanje	Ukupno potrošeno m3	Stanje brojila na vodomjeru br. 1224210002 m3 - staro stanje	Stanje brojila na vodomjeru br. 1224210002 m3 - novo stanje	Ukupno potrošeno m3	
Siječanj	Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	2475,00	253750,00	256129,00	2379,00	42712,00	42808,00	96,00	
Veljača		2982,00	256129,00	259054,00	2925,00	42808,00	42865,00	57,00	
Ožujak		2755,00	259054,00	261763,00	2709,00	42865,00	42911,00	46,00	
Travanj		4310,00	261763,00	266058,00	4295,00	42911,00	42926,00	15,00	
Svibanj		3065,00	266058,00	268950,00	2892,00	42926,00	43099,00	173,00	
Lipanj		1627,00	268950,00	270301,00	1351,00	43099,00	43375,00	276,00	
Srpanj		1602,00	270301,00	271644,00	1343,00	43375,00	43634,00	259,00	
Kolovoz		1419,00	271644,00	272750,00	1106,00	43634,00	43947,00	313,00	
Rujan		1851,00	272750,00	274405,00	1655,00	43947,00	44143,00	196,00	
Listopad		1271,00	274405,00	275612,00	1207,00	44143,00	44207,00	64,00	
Studeni		1053,00	275612,00	276596,00	984,00	44207,00	44276,00	69,00	
Prosinac		1630,00	276596,00	278103,00	1507,00	44276,00	44399,00	123,00	
Ukupno godišnje (m3)		26040,00	/	/	24353,00	/	/	1687,00	
Podaci za Hrvatske vode (označeno žutom bojom)									

Smanjenje emisija vode – sredstva su osigurana u Planu nabave 2025. za radove na sanaciji / rekonstrukciji sustava odvodnje i vodovoda, kako bi se onemogućio utjecaj istjecanja otpadnih voda iz sustava odvodnje, kao i provelo unapređenje cjelokupnog sustava odvodnje. Kako bi se provelo što učinkovitije i racionalnije saniranje s aspekta financijskih izlaganja provedeno je snimanje kompletnog sustava odvodnje na nepropusnost i funkcionalnu stabilnost. Iz dobivenih rezultata je vidljivo da su sve dionice tehnološkog dijela odvodnje potpuno ispravne te će to smanjiti obim kompletnog zahvata.

Emisija stakleničkih plinova

ZTC ima kotlovnicu za koju se u skladu s Pravilnicima, jednom u 2 godine, provode mjerenja emisija koje se ispuštaju u okoliš. Posljednje mjerenje provedeno je dana 23.04.2024. od strane DVOKUT ECRO d.o.o. na način da su mjerenja provedena pri uobičajenom radnom opterećenju turbina i motora i to kroz četiri mjerenja emisija. Mjerenje 1., 2., 3. kod uobičajenog ekonomskog rada uređaja i 4. mjerenje kod paljenja / gašenja uređaja. Rezultati mjerenja su uneseni u Registar onečišćavanja okoliša te su verificirani od strane ovlaštene osobe pri Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije.



Zbrinjavanje otpada

Zbrinjavanje otpada – Društvo ZTC d.d. od trenutka nastanka otpada provodi cjelokupno sortiranje količina otpadnog materijala, odvaja se opasni od neopasnog otpada. Društvo ima posebno ograđeno mjesto za odlaganje opasnog otpada i o njemu vodi brigu i nadzire osoba odgovorna za zaštitu okoliša. Društvo također ima i mjesta za odlaganje neopasnog otpada. Nabavljeni su spremnici za otpadno gorivo, nabavljene bačve za odlaganje ulja, nabavljeni su novi otvoreni spremnici za miješani komunalni otpad, kao i spremnik za metalni otpad. Društvo je nabavilo i znatan broj kanti za otpad, kako bi se zamijenile kante koje imaju oštećenja, odnosno postavila dodatna mjesta za odlaganje otpada.

Zbrinjavanje otpada u 2024. godini, prema kategoriji otpada		
Šifarnik	Otpadna sirovina	Mjerna jedinica
06 13 05*	Čađa	1.100 kg
12 02 08*	Otpadno ulje	1.100 kg
15 01 01	Papir i karton	2.880 kg
15 01 02	Plastična ambalaža	3.640 kg
15 01 10*	Ambalaža koja sadrži ostatke opasnih tvari	220 kg
15 02 02*	Apsorbensi, filterski materijal	1.340 kg
16 01 03	Otpadne gume	300 kg
17 04 05	Željezo i čelik	15.340 kg
17 04 07	Miješani metali	4.180 kg
20 01 35*	Elektronički otpad	520 kg



Obuka o selektiranju otpada – ZTC d.d. ima spremnike za svaki oblik otpada na mjestu nastanka, sukladno vrsti otpada koja nastaje. Na kantama se nalaze i grafički prikazi otpada koji se odlažu u spremnike, što značajno olakšava odlaganje svima radnicima, kao i posjetiteljima.



Potrošnja kemijskih sredstava – Društvo ZTC d.d. ima odjel gdje se koriste kemikalije. Po završetku procesa obrade ostaci i/ili rezultati obrade se spremaju u odgovarajuće spremnike, te konačno odlažu u ograđeni dio gdje se čuvaju do zbrinjavanja preko ovlaštenog Društva. O svakoj kemikaliji koju Zrakoplovno-tehnički centar d.d. koristi postoje sigurnosno tehnički listovi, na mjestu gdje se nalaze kemikalije te kod osobe koja je odgovorna za kemikalije i njihovo korištenje.

O svim zbrinutim kemikalijama postoje prateći listovi obostrano ovjereni, od strane primatelja te od strane pošiljatelja otpada. Zaštita od požara – ZTC ima profesionalno ustrojenu jedinicu vatrogasaca, opremljenu i osposobljenu za zadaće.

Tijekom godine provodi se osposobljavanje i edukacija za rad na siguran način, ispituju se sredstva rada s povećanim opasnostima, obavljaju periodički pregledi radnika koji rade na mjestima s posebnim uvjetima rada te obavljaju periodički pregledi osobnih zaštitnih sredstava i opreme za rad.

Energetska i infrastrukturna obnova

Kompleks unutar kojeg se obavlja djelatnost prostire se na površini od 230.000 m². Unutar kompleksa su hangari, pogoni, radionice, skladišta, upravna zgrada, heliodrom i uzletno-sletna staza. Ostvaren je i izravan pristup uzletno-sletnoj stazi Međunarodne zračne luke Franjo Tuđman – Zagreb.

Infrastruktura i opće stanje objekata koji potiču iz tridesetogodišnjeg razdoblja zahtijevaju kontinuirano investicijsko i tekuće održavanje s ciljem modernizacije poslovanja, uvođenja novih tehnologija, povećanja kapaciteta, poticanja projekata zaštite okoliša, energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije.

Održivost je važno obilježje strategije ulaganja u infrastrukturu, stoga ZTC s posebnom pažnjom sudjeluje i provodi ulaganja na svojoj imovini kako bi se osigurala usklađenost hangara, skladišta i radionica novim zakonima, zahtjevima, regulativama i normama prema EASA- civilnim i vojnim certifikatima.



Provedena ulaganja i održavanja na objektima i infrastrukturi u 2024.:

- ugradnja metalnih ploča na prozore prostorija radionice motorskog zbog neutralizacije UZV zračenja,
- Sanacija curenja krova na hangaru za servis zrakoplova CL-415, brtvljenje svjetlosnih traka – kupola, zamjena dijela limenog pokrova, djelomična sanacija vertikalna i horizontala krovnih voda,
- Sanacija puknuća vodovodne cijevi ispred neutralizacije,
- Izrada pregradnog zida obj.br.21 – pogon održavanja cca 100m²
- Uređenje 4 ureda na II katu nove upravne zgrade,
- Uređenje sale za sastanke ureda uprave,
- Servis i revizija trafostanica TS1 i TS2,
- pokretanje vanjske usluge i koordinacija za kompletnu rekonstrukciju vertikalne sanitarnih čvorova upravne zgrade – 6 prostorija.

Slaba integriranost i raznorodnost IT sustava, odnosno nepovezanost evidencija koje se rade ručno, povećavaju rizik pogreške i produžuju vrijeme potrebno da se taj proces obavi. Rješavanje ovog problema je predmet i stavka koja se razmatra svake godine pa su u 3Q 2024 g. obavljani informativni razgovori i prezentacije oko razvoja informacijskih sustava sa dvije specijalizirane tvrtke. Uvođenje i potpuna implementacija ERP sustava do kraja 2026.



DRUŠTVENA KATEGORIJA

UPRAVLJANJE I ULAGANJE U LJUDSKE RESURSE

- Znanje stručnost i iskustvo
- Status zaposlenika
- Osposobljavanje mehaničara zrakoplova i ostalog operativnog osoblja
- Praćenje usklađenosti poslovanja

Znanje stručnost i iskustvo

Zaposlenici su najveća vrijednost ZTC-a i imaju ključnu važnost za ostvarenje dobrog poslovanja. Naći pravu osobu koja ima sva tražena znanja i vještine, a uz to se uklapa u radnu sredinu, želja je svakog Poslodavca. Stručnost, znanje i iskustvo, kako na razini pojedinca tako i na razini organizacije osnovne su pretpostavke kvalitete ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKOG CENTRA. Naši radnici svakodnevno iskustvo stječu na kontroliran način, čime se uz konstantno školovanje osigurava visoka razina kompetentnosti u obavljanju poslovnih procesa.

Radnici, njihove potrebe, motivacija i zadovoljstvo postaju središte pažnje ljudskih potencijala, budući da se shvatilo da ljudski kapital predstavlja glavno oruđe konkurentске sposobnosti i prednosti na globalnom tržištu. Jedan od načina jest upravo pružanje mogućnosti napredovanja, razvoja, praćenja uspješnosti, edukacije, motiviranja, ali radnika i nagrađivanja jer upravo na organizacijama gradi svoju uspješnost, konkurentnost ali i nadu još uspješnijeg poslovanja u budućnosti, u vremenima koja očekuju.

U ZTC-u na dan 31.12.2024. bilo je zaposleno, ukupno s Upravom Društva, 192 radnika.

Upravu čine: predsjednik uprave i član uprave.

Organizacijska jedinica	Ukupan broj	Muškarci	Žene	Struktura zaposlenih po stručnoj spremi	Ukupan broj	Muškarci	Žene
Sektor Servis	105	100	5	MR SC	1	1	0
Konstrukcija i proizvodnja	19	17	2	VSS	21	11	10
Komercijalni poslovi	18	13	5	VŠS	27	18	9
Računovodstveno-financijski poslovi	6	0	6	VKV	9	9	0
Logistika	30	23	7	SSS	125	112	13
Pravni poslovi i ljudski potencijali	3	0	3	KV	1	1	0
Unutarnja revizija	1	0	1	PKV	1	1	0
Ured Uprave	3	1	2	NKV	5	3	2
Odnosi s javnošću i marketing	1	0	1	UKUPNO	190	156	34
Upravljanje zrakoplovnom sigurnosti, sukladnosti i obukom	4	2	2				
UKUPNO ***	190	156	34				

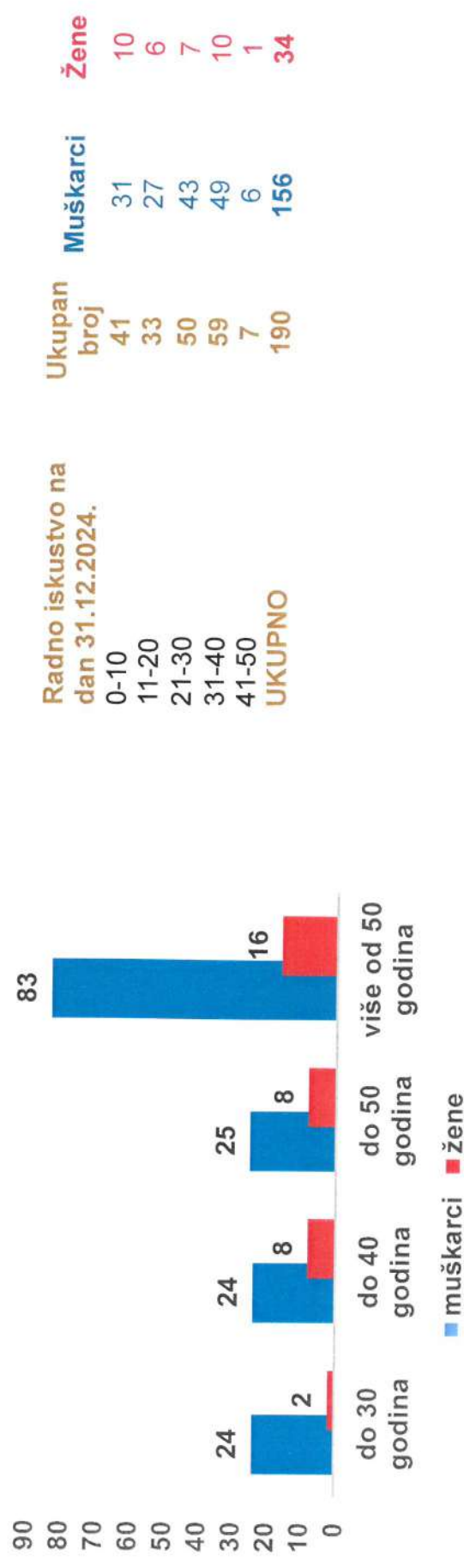
*** bez Uprave

Tablice pokazuju kako je pretežito zaposlenje radnika muškog spola. Isto proizlazi upravo iz glavne djelatnosti ZTC-a, održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti, gdje se i u školski sustav za zrakoplovno tehničko osoblje upisuje daleko više muških nego ženskih polaznika.

Veća zaposlenost radnika ženskog spola prevladava kod administrativnih zanimanja. Bez obzira na gornje pokazatelje, na koje ne možemo utjecati radi činjenica već gore navedenih, ZTC prilikom zapošljavanja poštuje sve zakonske i podzakonske propise, kao i Direktivu EU o jednakosti zapošljavanja.

ZTC ima nultu stopu tolerancije na nejednako postupanje te je zabranjena izravna i neizravna diskriminacija, kao i uznemiravanje i poticanje na diskriminaciju, kroz interne akte ZTC-a koji prate zakonsku regulativu.

Starosna dob zaposlenih na 31.12.2024.



S obzirom na osnovnu djelatnost Društva kvalifikacijska struktura radnika u kojoj prevladavaju radnici srednje stručne spreme u ukupnom broju zaposlenih je podrazumijevajuća jer se odnosi na zrakoplovno tehničko osoblje po ZIM ili IRE specijalnosti i druga potrebna srodna zanimanja za održavanje i popravak zrakoplova i zrakoplovnih komponenti.

U 2024.g. zaposleno je 5 mladih radnika do 25 godina života, izravno na liniju zrakoplova.

Također je u 2024.g. raskinulo radni odnos 5 radnika, s linije zrakoplova, od toga 4 radnika dobi do 25 godina života, a jedan radnik stariji od 30 godina života.

Zaštita temeljnih ljudskih prava nisu za ZTC-a kao organizaciju samo propisi koji se nalaze na papiru, nego ih se implementira u svakodnevnicu kao ključnu važnost za stvaranje zajedničke vrijednosti za naše poslovanje i za društvo.

Uslijed navedenog tokom 2024.g. nije bilo niti jedne prijave za nepravilnosti imenovanoj povjerljivoj osobi.

Za podatke za 2024.g. glede prijava za zaštitu dostojanstva, potrebno se obratiti povjerenicima ZTC-a, koji posjeduju te podatke, s obzirom na pravila GDPR-a.

Napredovanje zaposlenika je tokom 2024.g. jasno propisno Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, te je u prvom kvartalu, 2025.g. došlo do napredovanja u servisu na višu razinu aviomehaničara za nekoliko radnika.

U 2024.g. ZTC je objavio poziv za dodjelu stipendija učenicima Zrakoplovno tehničke škole Rudolf Perešin iz Velike Gorice, s ciljem stipendiranja učenika smjera zrakoplovni tehničar, trećih i četvrtih razreda, koji bi nakon završetka srednje škole zapošljavali se u ZTC-u. Na poziv su se učenici i odazvali, te su odabrana 3 učenika s kojima je sklopljen ugovor o stipendiranju, a koji bi započeli s radnim odnosom u rujnu 2025.g.

Status zaposlenika

Zaposlenici ZTC-a uživaju jednako sva prava zajamčena Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom, neovisno o spolu, strukturi stručne spreme i dobi, odnosno bez obzira da li je sklopljen ugovor o radu na neodređeno ili određeno radno vrijeme, rade li u punom, nepunom ili skraćenom radnom vremenu.

U travnju 2024. Uprava ZTC-a potpisala je sa Samostalnim sindikatom djelatnika u zrakoplovstvu, Kolektivni ugovor koji se stupio na snagu 01. svibnja 2024., dok je novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji i pravilnik o plaćama sa novim načinom vrednovanja u primjeni od 01. rujna 2024.

U ZTC-u djeluje Radničko vijeće od 3 člana koji štite i promiču interese radnika savjetovanje, suodlučivanjem i drugim oblicima suradnje s poslodavcem o važnim pitanjima za njihov položaj.

Solidarne potpore – plaćeni dopust ukupno do 7 radnih dana godišnje

Ostala materijalna prava

- | | |
|--|--|
| - smrtni slučaj ovisno o slučaju - do 5 dana | - Uskrsnica, regres i božićnica |
| - teška bolest člana u obitelji – 4 dana | - Dar djetetu prigodom Sv. Nikole |
| - otklanjanje elementarnih nepogoda – 5 dana | - Pokrivanje troškova redovne srbi djece radnika u ustanovama predškolskog odgoja |
| - zaključenje braka – 5 dana | - Otpremnina radniku pri odlasku u mirovinu |
| - rođenje djeteta – 5 dana | - Otpremnina u slučaju otkaza ugovora o radu koji nije uvjetovan skrivljenim ponašanjem zaposlenika |
| - sudjelovanje na sportskim, kulturnim i drugim priredbama od državnog interesa i interesa Poslodavca – 3 dana | - Solidarna pomoć – potpora za utvrđeni invaliditet prema rješenju HZMO |
| - sudjelovanje sindikalnih povjerenika na sindikalnim seminarima i obrazovanju - 2 dana | - Smrti člana obitelji |
| - selidbe ovisno o slučaju – do 4 dana | - Neprekidnog bolovanja dužeg od 90 (devedeset) dana jedanput godišnje |
| - sklapanje braka/životnog partnerstva djece – 3 dana | - Rođenja i posvojenja djeteta |
| - polazak djeteta u 1 razred osnovne škole – 1 dan | - Troškovi za lijekove koji se ne nalaze na listi HZZO-a ako nisu pokriveni policom dopunskog ili dodatnog zdravstvenog osiguranja |
| - prenatalnog pregleda trudnica mjesečno – 1 dan | |
| - dobrovoljno davanje krvi – 2 dana | |

Osposobljavanje mehaničara zrakoplova i ostalog operativnog osoblja

Razvoj zaposlenih je u interesu Društva jer s ukupnim rastom znanja raste i ukupan potencijal Društva za razvoj proširenja sposobnosti u smislu usvajanja novih standarda.

Obzirom da postoji jasan cilj učenja koji se prema pripremljenom i razrađenom planu primjenjuje, samim time je i sustav obrazovanja kvalitetniji.

Uvođenjem u uporabu srednjeg transportnog helikoptera Black Hawk i višenamjenskog borbenog aviona Rafale, naglasak pri tehničkom održavanju zrakoplova na uporabi u HRZ-u mijenja se sa primarno gotovo isključivo usluga periodičnog tehničkog održavanja (nakon određenog broja sati naleta i /ili kalendarskog vremena u uporabi), koje ZTC pruža HRZ-u, prema kombinaciji periodičkog održavanja i kontinuirano zahtjevnih periodičnih nadogradnji/modernizacija zrakoplova – radi očuvanja sposobnosti uporabe zrakoplova u modrenom okruženju. Sustav upravljanja dokumentiran je u skladu s potrebama i prirodom ZTC i zahtjevima sustava upravljanja prema:

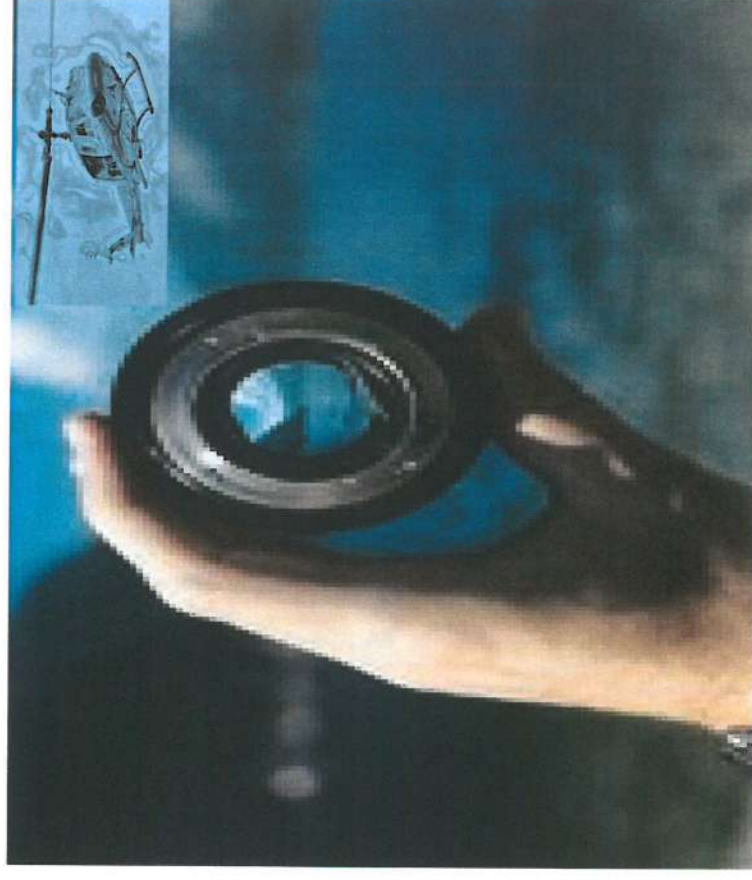
- CCAA POTVRDA ORGANIZACIJE ZA ODRŽAVANJE, Rev 13
- Politika upravljanja sustavom
- Certifikat ISO 9001: 2015
- Certifikat ISO 14001: 2015
- Potvrda o odobrenju organizacije za održavanje
- Tablica odobrenja organizacije za održavanje
- Potvrda o ovlaštenju za izvođenje radova (avioni) red.br: SSVZP POO-01-21-02
- Potvrda o ovlaštenju za izvođenje radova (helikopteri) red.br: SSVZP POO-01-21-01
- Odobrenje „Priručnika ovlaštene organizacije održavanja“
- Odobrenje za modifikaciju NAVCOM opreme za Slovenske PC 9M
- Odobrenje za dokumentaciju održavanja sustava reflektora
- Odobrenje za dokumentaciju ugradnje dimnog sustava SA-101 na PC-9M
- Odobrenje za ugradnju dimnog sustava na avionima PC-9M

Usavršavanje radnika za održavanje zrakoplova i zrakoplovno tehničkih materijalnih sredstava u 2024.

R.B.	Naziv školovanja/obuke u 2024.	Školski centar/instruktor	Lokacija	Broj djelatnika na školovanju /obuci	Iznos u €
1	Zavarivanje	ZIT-zavod za zavarivanje ispitivanje i tehnologiju	HR-Zagreb	1	1.500
	ISO 9606-1 141 T BW FM2 S s1,0 D22,0 H-L045 ss nb				
	ISO 9606-1 141 T BW FM1 S s3,6 D60,3 H-L045 ss nb				
	ISO 9606-1 141 T BW FM5 S s2,0 D60,3 H-L045 ss nb gb				
	ISO 9606-1 135 P BW FM1 St10 PF ss nb				
2	EWIS - Electrical Wiring Interconnection System - Level 1/Inicijalni	Sofema Aero Services	On Line	20	1.500
3	FTS - Fuel Tank Safety - Level 1 / Inicijalni	Sofema Aero Services	On Line	32	2.100
4	Obuke službe upravljanja kvalitetom (SMS, Risk monitoring, Complains...)	Sofema Aero Services	On Line	4	5.000
5	ISO 14001/2015	TUV NORD	Zagreb	1	900
6	ISO 45001/2018	TUV NORD	Zagreb	1	900
7	Audit NDT i obuka		Velika Gorica	2	10.000
8	Obuka zrakoplovnih tehničara za avion CL-415 (ZIM+IRE)	Središte za obuku HRZ "Rudolf Perešin"	ZB Zadar	6	8.000
9	Obuka zrakoplovnih tehničara za avion AT-802 (ZIM)			3	7.000
10	Obuka zrakoplovnih tehničara za helikopter Bell -206(ZIM)			2	4.000
11	Obuka zrakoplovnih tehničara za helikopter UH-60M (ZIM)			5	12.000
12	Obuka zrakoplovnih tehničara za helikopter Mi-171Sh (ZN)			2	2.000
13	Obuka za tip -AT-802		Španjolska	3	35.000
14	Obuka za tip -CL-415			3	50.000
15	Školovanje za helikopter UH-60M		SAD	3	35.940
16	Obuka za Hartzell propeller -AT-802		SAD	3	16.680
17	Obuka za 14SF propeller -CL-415			3	18.000
18	Obuka za akumulatorske baterije		Njemačka	2	10.000
19	Part-21 - certifikacija			1	45.000
					265.520,00

Tijekom 2025 godine nastaviti će se proširenje sposobnosti u smislu usvajanja novih standarda za:

- EASA Part 21 DOA & POA;
- planirana je nominacija kod EASE za Part 21;
- proširenje sposobnosti do usvajanja sposobnosti za bazno održavanje helikoptera Black Hawk UH 60 (M);
- nadogradnja zrakoplova iz sastava HRZ-a;
- PC 9(M) ugradnja glass cockpit-a;
- nadogradnja PC 9(M) 8,33 Khz ADSB;
- ugradnja FRDS-a Gen 3 na AT 802; nadogradnja AT 802 8,33 Khz ADSB;
- inicijalne aktivnosti na usvajanju jednog tipa helikoptera iz civilnog registra (Bell/ Airbus).



Posebni cilj ZTC-a je motivirati i poticati radnike na individualni rast i razvoj, te inzistirati na najvišim standardima poštenja i integriteta u ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKOM CENTRU.

Praćenje usklađenosti poslovanja

Sposobnost djelovanja u skladu s važećim pravnim propisima i internim postupcima (Compliance) predstavlja standard poslovanja ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKOG CENTRA d.d. U listopadu 2019. (NN 99/19) Vlada je donijela odluku o obvezi uvođenja funkcija praćenja usklađenosti poslovanja u pravnim osobama u većinskom vlasništvu države; „što će doprinijeti ovladavanju rizikom (ne)usklađenosti, rizikom od nastanka značajnog financijskog gubitka ili koruptivnih rizika, koje društvo može pretrpjeti zbog neusklađenosti s propisima, standardima i kodeksima te internim aktima.

Funkcija praćenja usklađenosti poslovanja podrazumijeva sve poslove koji se odnose na usklađivanje funkcioniranja i poslovanja društva s pravnom regulativom i internim aktima, procjene rizika u funkcioniranju i poslovanju društva, brigu o provođenju dobre poslovne prakse, te planiranje sukoba interesa i koruptivnih radnji. Cilj usklađenosti funkcija je osigurati da organizacija ima sustave unutarnje kontrole koji na odgovarajući način mjere i upravljaju rizicima s kojima se organizacija suočava. Uloga funkcije usklađenosti je suradnja s Upravom i radnicima kako bi se prepoznali regulatorni rizici i upravljalo s njima.

Odgovornost usklađenosti funkcija učinkovito je podupirati poslovna područja u njihovom obvezi poštivanja relevantnih zakona i propisa i internih postupaka. Temeljna načela praćenja usklađenosti su korporativna kultura, procjena rizika, nadzor i praćenje usklađenosti. Program usklađenosti poslovanja s relevantnim propisima skup je internih politika i postupaka kojima društvo osigurava prilagodbu zakonima, pravilima i jačanju reputacije društva.

Procjena rizika usklađenosti temelj je programske funkcije praćenja usklađenosti kojim se definiraju prioriteti rješavanja potencijalne ili postojeće neusklađenosti poslovanja društva. Kako bismo pravovremeno prepoznali neprimjereno ponašanje i moguće Compliance povrede kao što su korupcija, povrede tržišnog natjecanja, povrede zaštite osobnih podataka, gospodarske prijevare i dr.

ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR dd imenovao je Povjerenika za praćenje usklađenosti, koji djeluje potpuno samostalno i neovisno, nadgleda program korporativne usklađenosti, odgovoran je za kontinuirano procjenjivanje rizika usklađenosti poslovanja te koordiniranje poslovnih procesa te odgovara izravno Upravi društva.

Uloga Povjerenika za praćenje usklađenosti osigurava da Uprava, direktori, voditelji i radnici društva poštuju pravila i procedure programa korporativne usklađenosti, budu u skladu s pravilima i propisima regulatornih tijela, te da ponašanje u organizaciji zadovoljava standarde ponašanja društva.

STRUČNO MIŠLJENJE O IZVJEŠĆU O ODRŽIVOSTI ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKOG CENTRA ZA 2024.

Zrakoplovno-tehnički centar d.d.(ZTC) izradio je ovo izvješće o održivosti a sama priprema se vodila sržnom opcijom GRI standarda kako bi se uspješno prikazali utjecaji poslovanja na ekonomiju, društvo i okoliš. Izvješće poštuje načela transparentnosti, jasnoće, razumljivosti, uravnoteženosti i usporedivosti u prikazu informacija o održivosti. ZTC-u je ovo prvo izvješće o održivosti koje se objavljuje, a bazna godina objave je 2024.

Ovo izvješće predstavlja strateški dokument koji daje sveobuhvatan pregled čimbenika održivosti te napretka u pogledu upravljanja održivim razvojem.

Izvještaj o održivosti kroz kratak opis prikazuje poslovni model, identifikaciju štetnih učinaka povezanih s društvom i okolišem uz objašnjenje kako ZTC njima upravlja. Navedene su postojeće politike i procedure povezane s pitanjima o održivosti kao i njihovi rezultati, prezentirane su mjere upravljanja rizicima koji mogu utjecati na poslovanje. Prikazani su kvantitativni pokazatelji relevantni za identificirane čimbenike održivosti, čime je poduzeće zadovoljilo zahtjeve Zakona o računovodstvu povezane sa sadržajem izvješća. Kao obveznik objave podataka vezanih uz financijske pokazatelje prema Uredbi o EU taksonomiji, ZTC je objavio i opisao ključne pokazatelje uspješnosti – prihod, kapitalne i operativne rashode i na taj način zadovoljio zakonsku obvezu.

Ovakav način izvještavanja omogućiti će i olakšati ZTC-u lakše usklađivanje sa zahtjevima opsežnih ESRS standarda, u budućim razdobljima, koji prema Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti postaju obvezni standardi za izvještavanje o održivosti za sve obveznike objave ovakvog izvješća.

Izvješće je sadržajno, pregledno i koncizno, daje dovoljno informacija o načinu upravljanja materijalnim okolišnim, društvenim i upravljačkim temama te jasno prikazuje pripadajuće ključne pokazatelje uspješnosti. ZTC uspješno integrira održivost u temeljno poslovanje, ima uspostavljen sustav korporativnog upravljanja rizicima kao i praćenje i evaluaciju ključnih ekonomskih, okolišnih i društvenih pokazatelja uspješnosti, što predstavlja odgovoran pristup održivom razvoju.

Velika Gorica, lipanj 2025.

